

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

Tipuli / أبويل 2001 / أاسنة الثالثة والعشرون / العدد 250

مؤسسة إقليمية رائدة ذات شبكة دولية استراتيجية اهده 256 / Vear 23 / April 2001 (السنة الثالثة والعشرون / العدد 256 العدد 256 / Vear 23 / April 2001 (العدد الثالثة والعشرون / العدد العالم العدد التالثة والعشرون / العدد العالم العدد التالثة والعشرون / العدد التالثة والتالثة والتالثة

رجل العبور الأقتصادي

السعودية : الغاز يحرك حرارة الاستثمار الأجنبى

نظاهرة اقتصادية عربية في برلين

رؤية "الفيصلية" الأولوية لصناعة الخدمات

إختيار سيندي كروفورد



سيندي كروفورد تختـار كونستيليشن بإملار مرصع بالأناس. المِنَا من عرق اللؤاؤ.



الإقتصاد والأعمال" عمد ده الا **22**

و طاقتها و اعصابها في محارلة إذاء الأخرين وزرج الأسوالة والمقابات في طريقية ما أما في في المثالة معقوما حققنا در أسراهبا الطبيلية أو الافتتات على الأخرين وزوية إيجابية و في الافتتات على الأخرين وزية إيجابية و في الافتتات على الأخريا أو ليست مع المهمية أو لا أجهراً أو ليست مع المغير حتى أو حيدة و الدائمة في من الفسط أو لا أجهراً أو ليست مع الغير حتى أن خيراً أو ليست مع الغير حتى المغيرة المثالة علياً متعرفاً منا شداً عرائمة المؤتم ا

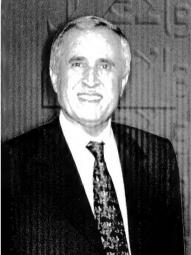
رثيس التحرير

رسم مذا العدد تدخل الاقتصاد و الاعمال عامها الثاني و العضورين أن هم العدد الوصل الكافي البلوخ موحلة التضويح حصوصا في عصر الكشور لوحيد إلى هذه الحراجة لمحلل الاقتصاد و الاعمال أوراد الاقتفال الهادات من هو حاء المؤسسات و هده عملية الاقتفال الهادات من هو حاء المؤسسات و نصاب عليه المؤلفة المثانات و نصاب أو كليد تسمكن الكي مولاد قلما بطار سون عملية الانتقال هذه أو قلما يعيشر بيا كمانات: المحمود الاقتفال فيها هو اقتناء المؤسس بضرورة الانتقال هذه أو

والتصعوبة الثانية قيها هو أن يتمكن فعلاً ونفسياً من الانتقال لن
مرحة الإقتاع إلى مرحة تحسيد هذا الاقتدام أما الصعوبا الثالثة
يدياً فيو الاستعداء العمل للخوص في هو اجهد عم ما الصعوبا الثالثة
يدياً فيو الاستعداء العمل للخوص في هو اجهد عم ما ملاكن تسميدة
مناصر براكد القوى في لؤرسته أو هي ليست كذلك بقدرها في
مناصر براكدت البياء ما مرو قناعات جماعاتها مشابعة أفكار إدارة أو
إدياً كما المناصر أن المتحدد والمناصر المناصر والمناصر المناصر المناصر والمناصر والمناصر المناصر والمناصر المناصر والمناصر وال

صحية و يتراونة في محيط الأوسسة مع ما يتطالب ذلك من جهد كبير
لاعتراء الدالية التي والحساسيات من هذا الحياب أم من ذاك
هذا على سجيد المناصل السياسيات من هذا الحياب أم من ذاك
عدد المناصلة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة التعلق التعلق المناطقة على المناطقة على المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة على المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة المناطقة على المناطقة المناطقة على المناطقة على المناطقة المناطقة على والمناطقة المناطقة على والمناطقة المناطقة على والمناطقة على المناطقة المناطقة على المناطقة المناطقة على المناطقة

يم من ذلك من خسائر ها دمه و ارباكات و وقت ضباء و كليم من ذلك من خسائر ها دمه و ارباكات و وقت ضباء و نقدير كليم من ذاكرون يتطلعون إلى النحو الستحر للمحمومة براء حال و نقدير و بالحدرام و ده دالكذرة الو ديرة من الرجالات و القيادات التي يعتبد من كل صاحب تحقيق من كل صاحب كل من استخطاع من دهم و تابيد هي بلاشت أهم رأس مال ملكه، و كم مشعر بالمنتان و تقدير معمقات لكلي فيد من أقرادها لكن مع الأسحة منائل المنتان و تقدير معلى أو المنتان من المنتان من المنتان من المنتان من المنتان المنتان و تقديم من أن المنتان من المنتان من المنتان من المنتان من المنتان من المنتان من المنتان و المنتان من المنتان من المنتان من المنتان من المنتان المنتان و المنتان من المنتان المنتان و المنتان من المنتان المنتان و المنتان من المنتان من المنتان المنتان من المنتان المنتان من المنتان المنتان المنتان من المنتان من المنتان المنتان المنتان المنتان المنتان المنتان المنتان المنتان المنتان من المنتان المنتان المنتان المنتان من المنتان المنتان المنتان المنتان المنتان المنتان من المنتان ال



الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكوش م.ل.

الاقتصال والاعمال

رئيس التحرير: رؤوف أيه زكي

Billiation Characteria Al-Iktissad Wal-Aamal

Editor - in - Chief: RAOUE ABOU ZAKI

ADDRESS

Lebanon: Beirut, Minkara Center PO Box: 113/6194 Hamra - Reirut 1103 2100 Tel: 740173/4 - 353577/8/9

Fax: 00 961 1 354952 Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Rivadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

P.O.Box: 550

Tel: (971-4) 2942 Fax: (971-4) 29410 Email: aiwa@emante

FRANCE.

22 Rue La Boetie 7500 Tel: (33-1) 42 66 92 71 Fax: (33-1) 42 66 92 75

Visit Al-Iktissad Wal-Aamal W www.aiwa.com.lb

سعر العدد

 فيتان 6000 ل.بل * سوريا 50 ل.س. * الاردن 3 سيتار * قدرلار 4 ينظر * السمونية 25 ربالا * الكانت 2 ينظر " قيمرين 2 دينار ! قطر 25 ريالا " الامارات 25 درهما • عمل 2 يهال • اليمن 500 يهالا • مصر 8 جنبهات · قسوبان 3 جديهات · ليي 5 متانير · تونس 2 ميتار * للناب 50 برهما.

· CYPRUS 3LC · AUSTRALIA \$ 10 Aus · U.K. 3LS · CANADA \$8 · FRANCE 30 F.F. · GERMANY 14 D.M. · GREECE 400 Drachma * ITALY 10000 Lir * SPAIN 1000 Pesets * SWITZERLAND 14 F.S. * U.S.A. \$ 7.

الاشتراك السنوي 100 دولار أميركي

التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات





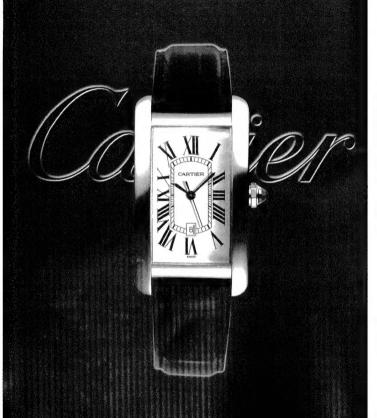
عصاد وفير شرقا وفريا

هذه الجرية النابضة نضعها برسم قرائنا وأصدقائنا.

في شهر واحد هو آذار/مارس الماضي نظمت الاقتصاد والأعمال حدثين مهمين الأول في بيروت وتمثل في المنتدى العربي للتأمين والثاني في بغداد وتمثل في تنظيم للرُّتمر والمعرض العربي الدولي الثالث للصناعات الغَّدائية وصناعات التعبئة والتغليف. وبالإضافة إلى هذين الحدثين الرئيسيين شاركت المجموة في تنظيم حدث ثالث في يراين إلى حانب الغرفة التجارية العربية الألمانية و تمثل في الملتقى السياحي العربي الألماني، كما قامت في غضون هذه الحركة النشطة شرقا وغربا بإصدار أربعة أعداد عادية وخاصة أو متخصصة. هذه الغزارة في الإنتاج إن دات على شيء فعلى كفاءة جهاز "الاقتصاد والأعمال" وعلى القدرة والسرعة في الحركة وفي التحرك. فليس قليلاً أن يتواجد هذا الجهاز في بيروت وبغداد وبرلين في غضون شهر واحد وأن ينجح في تنظيم 3 أحداث ذات طابع عربي - دولي وفي قطاعات مختلفة هي: التأمين، والصناعات الغذائية، والسياحة. هذا إلى جانب نشاط كثيف في قطاع النشر تمثل في إصدار 4 أعداد في شهر واحد. وكأننا بالاقتصاد والأعمال وقد تحولت إلى مجلة أسبوعية ومن دون الإدعاء بأنها أسبوعية.

وفي شهر نيسان/إبريل الحالي تشارك الاقتصاد والأعمال في ندوة سياحية في جدة، وتنظم مؤتمر ومعرض في بيروت يتناول الصناعة الصحية في العالم العربي. وذلك قبل أن تتحول في مطلع أيار/مايو للاهتمام بالحدث السنوى الكبير الذى تنظمه منذ سبع سنوات وهو مؤتمر الاستثمار وأسواق رأس المال العربية

وهكذا تتحرك الاقتصاد والأعمال في غير قطاع اقتصادي وتقني وفي غير بلد عربي أو أجنبي في وقت واحد وبسرعة قياسية. وفي كل عمل تقوم به تحرص على التميز وعلى تقديم الأفضل، وهذا القانون الذي دابت عليه منذ انطلاقتها قبل 22 عاما هو الذي جعلها تنمو باطراد لتصبح على ما هي عليه اليوم كإحدى أكبر الجموعات العربية الستقلة التخصصة في مجال النشر الاقتصادي وتنظيم المؤتمرات والأحداث الداعمة لمسيرة الاستثمار والتنمية في العالم العربي.



Tank Américaine watch For information: +971 4 33 00 333 - www.cartier.com

الاقتصاد والاعمال









		9.6

المحتويات	
- للؤتمر الحبث ينمو ويتجدد باستمرار	
القتصاد وأعمال	
- مباترة الحريري تُطلق مشروع البنك للصري اللبناني للشترك	
- تطورات جديدة في الصراع حول 'لينتاس الخليج'	-
- خسائر كبيرة للبنرك الخليجية بسبب اعسار مجموعة الناعي القطرية	-
- بانوراما	
 الفلاف عاطف عبيد رجل العبور الاقتصادي	
المايلة ﴿	
- الأمير محمد الفيصل؛ رؤيا "الفيصلية"	
1	

يل دور الرقابة 54—80	ذمة وتقع	حال الشر	مينء مواجهة	نتدى العربي للتأ
				JIL
82	تداعيات؟	وسط: أية	ني الشرق الأر	ختراق الروسي

84	سوريه: الاتجاه مستمر نحو الإنفتاح والتجرير
88	خط حديدي ستراتيجي بين دمشق وطهران
90	مصره الجنيه من التثبيت إلى التعويم
	عرب وعالم
0.4	tiple and the self-

	L-3 43	
94	للتقى الثالث السياحي العربي الألماني	-
102	معرض السياحة العالمي في برآين، مشاركة عربية كثيفة	-
	طاقة	
106	السعودية؛ الغاز يعطي الدفء للإستثمارات الأجنبية	-
108	الامارات وقط ترقّعان على اتفاق "دولفون" للغاز "	_

٠	سياحة		
-		109	
-	أخبار السياحة	112	
	11. 4.0		

		0.1- 141	AT 411	11 10	
120	والتكنولوجيا .	الإستثمار	ا الإسلام،	IslamiQ	-
121			صارف	أخبار الم	-

- سويس أير، سابينا والاقتصاد والأعمال؛ رحلة مجاداً إلى باريس







The new Veriton 9100 is way ahead of the rest. With reatures that truly set it apart.

complemented by the latest dual channel RDRAM memory intensive computing applications into a pleasure cruise. processor runs on a 400 Mhz system bus. And provides The Veriton 9100 with the powerful Intel® Pentium® 4 and a 32Mb AGP 4x VGA card that turns the most 3 x more bandwidth. But that's not all. It is also

personal productivity and to improve your visual internet So, if you are looking for the fastest PC to improve your

feriton 9100

experience, your search ends here

Intel® Pentium® 4 processor 1.3Ghz onwards

 128Mb Dual Channel RDRAM memory • Intel® 850 chipset

nVidia GeForce2 Mx 32Mb 4x AGP

 Windows® 2000 Professional 30Gb Ultra ATA-100 HDD · Sound & LAN onboard

Acer PCs use genuine Microsoft* Windows*. www.microsoft.com/piracy/howtotell

CONDAIN THE STI 4,20000SS SIMINE CONDAINS IN ANY THE STI 2-BRIDGEN IN ANY THE STI 2-373 SOUTH DANK IN STI 2-373 SOUTH DANK IN STI 2-374 SOUTH contro, Dubai, Tel: 971-4-3930667 Plug-im, Dubai, Tel:971-4-2950604 SAB Computes, Dubai, Tel: 971-4-3833667 Vernico National Yunding Contpany, Tel: 963-1-246346 Mystic Scores Te 213-2 55756 Bahala Conpuser World W.L. Teb 173-25999 Opinica The Gymus Import Composition Life 1572-245757 LK Geldesbeform LLL HE 5572-317505 Signif Signifies Teb 2-3-249019 Before/y Co. for Trading & Agencia Tel: 30-3-355117 TAK Computers SA Pet 20-2-200019 Enlayer helyel Company NC Tet 251-1-51779 Review TC Tet 251-1-51779 Review To Company Tet 20-2-2016 Handra Trading Co. Tet 20-2-2016 Anders Company and Enjaymenting Received Beneau Tet 902-6564211 TS ground Systems Company Tet 902-656421 TS Ground omics Tel: 966-2414140 Lebanner. Computel S.A.R.L. Tel: 961-1-735855 Hipmoliqs - Lebanon S.A.L. Tel: 961-1-485418 Meltic Amatich Tel: 356-1400427 Monocos MAGN awaz Linisad Tel 1922-1-231-999 Pelastinan Hew Techni Comp Tel 1772-29905 ISD Spain-Clean Computer Servins Tel 1974-444121.2 Al Menu & President Tel 1974-401 ment information Systems Tal. 2011 1880-04 (SW Commer Lossy Errorsystems L.L.C. Tel: 908-771 979 Paldoms: The Companies Super And Tel: 20.0-111 111 300 Between Select Services Tel: 90-71-11945 in Fire Business Tal: 90-71-559966 Physica Go. Hal. Tel; 962-988880 Serrook Concepts Tel: 864-127000 Serveys Hondon Go. Lak. Tel: 864-127000 Serveys Hondon Tel: 221 823901 Tunion; Tal. Tel: 251-190006 Tanlor; Tel: 951-197000 Union Co. Lak. Tel: 951-197000 Union Co. Lak. Tel: 264-127000 Serveys Hondon Tel: 971-490000 Serveys Tel: 971-49000 Serveys Tel: 971-49000 Serveys Tel: 971-490000 Serveys Tel: 971-49000 Serveys Tel: 971-4900 Serveys Tel: 971fek 962-6599111 Kanya: Kanya Micro Tel: 2542 740001 Kawaitz Al Sanaf Computer Senios Co. W.L.L. Tel: 965-4614963 Al Alamhith Elled feb 971-6-5800005598554 Key Information Technology, Abu Dhalds, Teb 971-2-6204402 Dubai, Teb 971-4-35342503521275 Mitro Compa Tet. 212-2-204555 La Maison du PC, Tet. 99-12-16-44 Migeris; Marrage Micro Innovations and Technologies Ltd. Tel: 92-21-4536440 Stahn

Computer Engineering World, Tel: 967-1-414180

المؤتمر - الحدث: ينمو ويتجدد

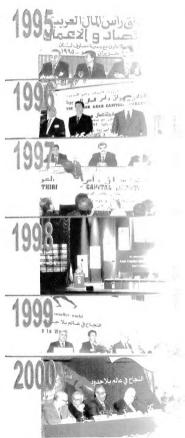
(ث) بحضهم اطلق عليه اسم و الفوس العرب و البعض الأخر شبيه السندة التيمي اصندوق التقد الدوني لكن من دون الأبهة التي تحييا باجتماعات صندوق التقد الدوني لكن من دون الأبهة التي تحييا باجتماعات صندوق التقد الدوني الاستثمار و اسواق المال التخذ لنفسه دوراً والأعمال سنوياً بعول شخرون الاستثمار و اسواق المال التخذ الموسع من مجهد فريدة المساويات المستويات المسخوبة المساويات إمام منطق المشاركين أم من حيث عدد المشاركين أم من حيث مدد المشاركين أم من حيث مكونات ويزاء ومنطق بلغ مالي المناسكية والمساويات المستقم المساويات المستويات المساويات ا

والأوتر أصبح الناسبة الوجيدة التي يعتنها أن تجمع سنة بعد سنة نحو 600 مشارك الذين باترة، بغضل مستراهم الرفيع و المسادر والبلدات النبطة باسماء و أن أطل المتوارد مسالة على السياسات في النبطة باسماء و أن أطل هذا المؤتمر المائقي يستكشف المشاركين مناط وفرص الاستغمار أن بلدان النبطة في أخمة و العلميات والتقويدات الإلمينية والدواية ، وإن أطرة دتم القادات الجانبية وقعقد الصحفات وكثر والمبدر برادواية واستخمار مختلفة ، وكم من الشاريع التي تأكنت في لينان مناطق دريمي بدات بلغامات جانبية أنهذا المؤتمر فيل أن خلفة طريقها منتطور وتنضيع وتوثير شعارها ، وكم من المقاريع البرمت ومن عمليات منتطور وتنضيع وتوثير شعارها ، وكم من المقود ابرمت ومن عمليات

هذا الدور الغريد ليذا المؤتمر الللتقى لم يات بالطبع من فراغ بل جاء نتيجة الغيوات المشرفة التي تنظيه بالمجموعة و إنجاء كما أنه أيضاً منها عبر السنين، ومن غلال الشجاب الاقتصاد و إلا شمال و التي يجعل منها عبد السنين، ومن غلال الشجاب البوية، مصط ثلة جميع الأطراف الشادري في المناسخة كما يجعلت منها أقوى خوسمة إمالية في مجال مثا جاء امتمام المكون المرابق التي بالت تكاف الجموعة تنظيم مثا جاء امتمام المكون ما الميابق التي بالت تكاف الجموعة تنظيم يقتمها، وفي لبيان وتقدير اللدور الذي تلجم الاستشمارات وحفز من المؤتمرة بالمجموعة بالمجارعة بالمجارعة بالمجارعة بالمجارعة بالمجارعة المجارعة بالمجارعة المؤتمرة بالمجارعة المتحارات وحفز ملاقات الأمال قام الرئيس فيقيق الحريري بتجيئ الاستثمارات وحفز ملاقات الأمال قام الرئيس فيقيق الحريري بتجيئ الاستثمارات ولينان كما توجّه قناعة بجيئة المؤتمر كمحد القليمي

يبيرة القول أن أحد الأسباب الأساسية وراء تجاح المؤتمر—الحدث هو التخورات المتواصلة التي طوات عليه سنة بعد سنة وجاءت جميعها السنجارة التغييرات التي يشهدها الاتصادة الدوبي وبالتالي تلبية المسائد الشندار كان الذي يضمون تسبة لا باس بها سن المصرفيين و ضيراء الاستقدار الأجانب المهندي بالمنطقة، وأحد أمم التطورات التي يتوقع أن يشهدها المؤتمر منذ الحام، هم لزائدة الكبيرة والمصرف الرسمية يشهدها المؤتمر منذ الحام، هم لزائدة الكبيرة والمصرف الرسمية المامن حوارات مباشرة بين السوولين وين السول العربية وما يُتوقع أن يؤدي أيه من حوارات مباشرة بين السوولين وين السائدين ورجال الأسائل.

ومناك على الأقل ثلاثة من رؤساء الحكومات العربية قرورا مبديثراً محضور المؤمر وقدم حموات المواتف المنافقة عالمشاوكية على المنافقة عام من وزراء المالية أن الاقتصاد في دول عربية الحزى يعترضون حضور المؤتمر بهدشه صادورة جمهور المستقدون وصائحي القرار والقطاع العاص ومن المترفق أن تعترف هذه العوارات المثلثة بمن المؤتمر وأن تعترز بالتائمة دوره كمنا وصال فعالة بين اطراف العملية الاستقدارية للنطقة فإلى بالمؤتم من التقدّم والتجديد وخدمة قضية الاستثمار التتمية من عام بالمؤتم من التقدّم والتجديد وخدمة قضية الاستثمار التتمية من عام



الاقتصاد والأعمال

بنك لبنان والمهجر يعزز. للسنسة الـ٢٠، مركسزه «أكبر مصرف في لبنــان»

أعــمــــــال عــــــام ۲۰۰۰ الأربـاح ۷۸٬٤٦ مليــون دولار والـودائع تخـطّـت الـ۵ مليـار دولار

- 🖬 إرتفاع الموجودات بنسبة ١٤٪ لتبلغ ٥،٧٩ مليار دولار أميركي.
 - 🖪 إزدياد الودائع بنسبة ٧،٥١٪ لتبلغ ٥،٠١ مليار دولار أميركي.
- ◙ غو الارباح مِعدل 11٪ لتبلغ ٧٨،٤٦ مليون دولار أميركي علماً: .
- إن المصرف حافظ على معدل سيولة نقدية تزيد بصورة محسوسة عن ضعف النسبة المطلوبة من مصرف لبنان
 - إن المصرف توسّع في تكوين المؤونات الاحتياطية خُسّباً لانعكاسات الوضع الاقتصادي.
- 🍱 إرتفاع الاموال الرأسمالية بنسبة ١٤٪ لتبلغ ٤٠٤ مليون دولار أميركي*.
- الحافظة على معدل ملاءة مرتفع جداً أي حوالي ٣ مرات المعدل الدولي وحوالي مرتين ونصف المعدل المطلوب في لبنان.
- الانفراد في لبنان بأعلى تصنيف محلي (A) لقوة ومتانة المصرف الذاتية: وفقاً للنشرة الاخيرة المؤرخة في ٢٠٠٠/١٢/٣ الصادرة عن مؤسسة كابينال التاليجنس اقتمته بتفييم للصارف في الشرق الاوسط.
 - * منها ٧٥ مليون دولار أميركي سندات دين مرؤوسة، المعتبرة دولياً بحكم رأس المال.



لبنان : أهل السياسة والإنقاذ الإقتصادي

تجهد الحكومة اللبنانية لإنقاذ الوضع الإقتصادي من شفير الهاوية التى بلغها في نهاية السنة الماضية ولم يزل يقف على قاب قوسين منها. وكما بات معروفاً، فإن برنامج الحكومة الإنقاذي يركّز من ناحية، على تنشيط الحركة الإقتصادية عن طريق تحفيز الإستثمار المحلي والأجنبي وإطلاق الشاريع وتشجيع الإنفاق الإستهلاكي، كما يركِّز من ناحية ثانية، على البناء بمعالجة أكثر جثرية للعجز التفاقم فالوازنة العامة

Mary Marine

من خلال خفض الإنفاق الجاري ومعالجة مشكلة الهدر والعمالة الفائضة في القطاع العام وتنمية الإيرادات العامة ومباشرة تنفيذ برنامج القخصيص الذي كثَّر الكلام عنه في السنوات الأخيرة كوسيلة لإطفاء جزء على الأقل من النين العام، وبالنالي الحد، من تكلفة خدمة هذا الدين التي توازت تقريباً في سنة 2000 مع مجموع الإيرادات العامة.

و في هذا الجال، فإن الحكومة تواجه عقبات أساسية ومتشابكة في سبيل تحقيق هذه الأهداث. فالوضع الإقتصادي بلغ حناً من الركود أصبح يتطلب دفعة كبيرة لإعادة تحريكه. والوسائل التقليدية العتمنة في حالات كهذه، لا يمكن استعمالها في لبدان في ظل الظروف الحالية. فتسهيل السياسة الدهنجة (من خلال خفض الغوائد بالدرجة الأولى) سيؤدي إلى تحوّل متزايد من الليرة اللبنانية إلى العملات الأجنبية ويزيد الضفوط بالتالي على النقد المحلى. أما اعتماد سياسة مالية توسعية فلبونه الوضع السنيّ للمالية العامة الذي لا يسمح حتى بالإنفاق الإستثماري . وهذا الوضع يجعل الخيار الوحيد التبقّي أمام الحكومة لتحريك الإقتصاد، هو الإسراع في استعمال الفروض والهبات الأجنبية للمنوحة سابقاً وغير الستغلة حتى الآن لإطلاق مجموعة من الشاريع التنموية. أما تخفيض الإنفاق العام الجاري عن طريق إصلاح الإدارة العامة وترشيد الصاريف قهو عملية بطيئة وصعبة دونها الكثير من العقبات والحائير السياسية والاجتماعية. وتبقى ورقة التخصيص أو الخصخصة، وهذا الخيار يتطلب

ايضاً فترة زمنية غير قصيرة أيضاً قبل أن يبنا بإعطاء النتائج الرغوبة. هذه العوامل الوُخرة للإصلاح أو للإنقاذ، تلقي عبدًا كبيراً على القطاع الخاص لأنه يصبح بذلك الجهة الأولى القائرة في المدى القصير على تحريك عجلة الإقتصاد من خلال تحريك الإنهاق الإستثماري. لكن العقلة كأناء تكمن هنا بالتحديد، وهي تتمحور حول نقة رجال الأعمال والستثمرين بالستقبل السياسي والاقتصادي للبلد في ظل الأوضاع والتطورات الإقليمية المتلاطمة ناخله وحوله، وهو ما يتوقف بدوره على الثقة بقدرة الطاقم السياسي في لبدان على استبعاب الخاطر التي تحيق بالاقتصاد ووضع الصالح الشخصية والفئوية جائباً لدعم خطوات الإنقاذ الطلوبة بكل جلية قبل غرق للركب بجميع ركابه. كما انه يتداول لثقة بصلابة للوقف المكومي وقدرة الغريق الوزاري على العمل كمجموعة منسجمة، وبالتالي تجاوز الألفام السياسية والاجتماعية لعملية تصحيح الوضع للالي بالسرعة المطلوبة، كما أنه يتناول أخيرا الثقة بقدرة الحكومة على مقاومة انصاف الحلول أو افراغ الحلول من مضمونها، وكل هذه الأمور تحنيات كبرى لا يمكن القول أن قدرة لبنان وسياسبيه

على النجاح فيها مسالة مضمونة أو محسومة. الواضح أن القطاع الخاص لم يتمكن حتى الآن، وربما بسبب كل هذه الغوامض، من استجماع الثقة المطلوبة للاستثمار وتنفيذ الشاريع الجنيدة وإلا كيف يمكن تفسير استمرار الجمود في الإنفاق الاستثماريه سواء الاستثمار اللحلي والأجنبيء وتواصل حركة يبع الفيرة مقابل الدولار في الأسابيع الأخيرة وإن بوتيرة آقل من السابق؟ والواضح أيضاً إن التشكيك في قدرة لينان على الخروج من الأزمة الاقتصادية بسرعة، لم يزل الرآي الغالب وان الفعاليات الأساسية في القطاع الخاص لم تزل تتخذ موقف الراقب الحذر بانتظار الزيد من التطورات القنعة.

الشيء الوَّلَم هو أن القطاع الخاص على حق في موقفه هذا. فكلما بنت تباشير اقتصادية إيجابية في الأدن كم حسد في الأسابيع الأخيرة عندما حزمت الحكومة امرها وقزرت البدء بإصلاح الإدارة العامة، يأتي تصريح سياسي عنيف من هذا وموقف سنبي من الحكومة من هناك وإجراعات أمنية من هنالك لتبتد التفاؤل وتعيد الخاوف بأن الإستقرار والهدوء السياسي الضروري كاساس لإعادة إطلاق العجلة الإقتصادية لم يزل بعيك للذال وإن أهل السياسة. في لينان لم يعوا بعد، حجم الكاريَّة الاقتصادية المهلة إذا لم توضع جميع الأمور والقضايا الاخرى جانباً في الرحلة الحالية وتشضافر القوى من أجل غيابك وإهتاف الإنهاد الإقتصادي، فقط لا غير.

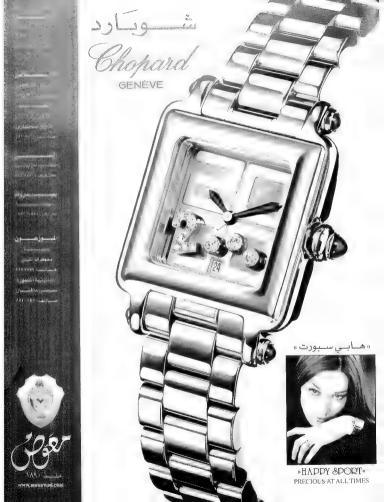
هناك حقيقة قديمة بأن الاقتصاد لا يقوم بمعرل عما حوله، بل هو اقتصاد سياسي، فإنه أن يكون هار استياسة في السيان، أو بعضهم على الأقل على غير علم بهذه الحقيقة وهو أمر مستعرب وإما الهم يدر كون ذلك ولا بتالون وهو أمر لغارب حدالماحفة

性过

TEN UP

المالي

1 104



اقتصام واعمال



مبادرة الحريري تطلق مشروع البنك المصري اللبناني المشترك

القاهرة – معمود عبد العظيم

رهم أن شكرة إنشاء بنك مصري — ليناني مشترك طرحت قبل عامين ثق نذات كالرجة السنان، إلا أن مبادرة رئيس الوزراء اللبناني رفيق العربوري بنينيه مشروع البنان المقترح نفص الفكرة غطوات للأمام وبدأت لجان تنفضيذية بالشمل دراسة جوانيها المنافة.

رسبادرة الهريوري الذي يمات شلال زيارت الأخيرة المدن النشائية توضير كفيلة - حسب فعاليات إلتصادية لخيز الوجيرة مؤرقة - بإنفيار هذا البدئاء لخيز الوجيرة مثال نفرة وجيزة غصوصيا وأضها - أي الميالورة - لتنشيئ نفيام وأضها - أي الميالورة - لتنشيئ نفيام للشائة من رأس سال البدئة المقترح ومن لم تكون مسئلة تجديع مدن البيئة المراقعة الأعمال إن كالا للبدئية المراقعة الميان المصالحة مصالح الأعمال إن كالا للبدئية المراقعة مصالح مصالح

لذلك، شهدت الأيام للاضية إتصالات مكفّفة بين مجموعة من رجال الأعمال لتشكيل لجنة تأسيسية للبنك تتولى إجراءات التأسيس وتضع هذه الجموعة سعيد الطويل، بدران كامل، محمد فريد خميس، مجدي زيد، سعير علام وفؤاد

بنك مصر يعترض

ولكن بمبدر الإعلان عن مبادرة الحريري وبدء إتضاد إجراءات عملية نصو تأسيس البنك فوجئت الأوساط الصوفية ودوائر الأعمال في مصر "بزويعة" إعتراض

شديدة يثيرها د. بهام كمي رئيس بنك مصر الذي طالب بعدم إنشاء بنك جنيد ونهم "بذك مصر لبنان" الذي أنشىء منن العشرينات للقيام بمهمة البنك للفترح:

رسادر ملسمي باجره از اتصالات مع بصورة الأسسي برطره از السيناريوهات منها نصح البنك الجديد بأن المسيناريوهات منها نصح البنك الجديد برأس مال كبير يوالم تدكيرة لكنامة الكلية وكان المسينات الكلاسة في ينك صفح الخداء المسينات الكلاسة في المسابح المسينات الكلاسة في المسابح الم

راك، مقسي إن رسالته إلى المجريري إن راك، مقسي إن رسالته إلى المجريري إن رساك مركز أمر موقع أن يلك مصدر المبارز عبد المجروز أن المبارز المبارز





والنسبة الباقية يمتلكها بعض رجال الأعمال اللبنانيين. أنّد الترمام الأسرائيان.

وأضافه ملعي في رسالته للحريري أن إجمالي موجدات بنك مصر لبنان في نهاية العام 1999 بلغت نحو 250 عليان ليو تبنانية كما بليا صال أن ليا تتأخي الدورة المالية كما بليا صال أن الخراب المسلم 1999 بعد إقتطاع المصحمات لواجهة الأخطاب رائدية عندو 5 عليانات و119 عليون ليرة دارات عالميون ليرة

ونصار رئيس بدئ مصدر المكومة اللبنانية إلى مزيد من التفعيل لدور بنك مصر - لبدان و القيام بدورة الرائد في دعم القطاعات المقتلمة للإقتصاد اللبياني وتتعية التبديات مشير إلى أن بنك مصر على أهجة الإستعداد التجاويب ما للعرصات الذي يراها للسؤولون وبجال الأعمال في لبنان.

وإختتم هاهم رسالته بقوله إن تبدئه مصر لبنان يقوم بجميع الأعمال للمرفية خصوصاً التسهيلات الاقتمانية اللازمة لتنشيط التبادل التجاري بين مصر ولبنان ودارست بضا البنا خيال السنورات للناضية لخدمة الإلتصادين للصري واللبناني ومساندة القطاع الخاص فكل التعاري في اللبناني وكالمناني في في المناص

ضرورة ملخة

على الجانب الأخر أكد بدران عامل رئيس معمية الصداقة للصرية اللبنانية للسرية اللبنانية للمنازية اللبنانية والأعمالات مكلفة تجري هذه الأيام مع مسؤولي بنك مصر وتستيدات أمرة المنازة المنازة المنازية المنازية المنازية المنازية اللبنانية إلى الأمال التي المساولة المنازية على المسرية المنازية المنازية المنازية على بدياء حلمي وثيس بنك مصر المنازة وتسوية على وجهه نظرة وتسوية منا الخارة وتسوية وتسوية منا الخارة وتسوية منا الخارة وتسوية منا الخارة وتسوية ويصورة المنازية وتسوية ويصورة المنازية ويصورة وتسوية ويصورة المنازية ويصورة ويصورة المنازية ويصورة ويصورة

وقال بدران كامل أن إنشاء بنك مصري - لبناني مشترك أصبح ضرورة ملكة بعد تردّي حجم التبادل التجاري بين البلدين حتى أنه أصبح لا يتجاوز 500 مليون جنيه



فنادق وملتجعات سعسة فنسادق من الشرق الأوسط عسالم الضيسافة

الأصيلة

راديسسون سيسس

تمثلك مجموعة فقادق ومنتجمات راديسون ساس المائية، والتي تعبر عن أفضل مستويات الراحة وخدمة الضيوف عبر أورويا والشرق الأوسط واسكندناهيا وأسيا والأمريكيتين، سبعة نقادق هاخرة بمنطقة الشرق الأوسط. توفر فقادها الفاخرة بإذكل من عمان والعقبة وياكو واسطمبول والكويت والمنامة ومسقط، أفضل مستويات الخدمة وأرهى سبل الضيافة الأمر الذي أدى الى اختيارنا من قبل شركات السياحة والسفر الأوروبية كأفضل مجموعة إدارة فقدقية. ومن خلال المنتجمات الجديدة التي ستفتتحها الجموعة فريباً في مصر سوف تشمر بالفرق الحقيقي وأسلوب الضيافة الأصلى عند نزولك في أي من هنادق الجموعة بمنطقتي الشرق الأوسط وشمال أهريتيا.

للحجر بأي من شادق الجموعة الفاخرة، اتصل بوكيل سفراه المعلي (رمز المجموعة RD)، أو من خلال ريارة ، لوقع الشبكي على الانتريت أو الاأصال برقم الهائك الجاني من خلال إخطال رمر الوصول الجاني من البلد الذي يقد الاتصال منه وسيلم لوصيلك مباشرة بموظف الهائف أطلب الرقم ١٩٠٥، ١٩٨٨ عيث سيتم وصعك مباشرة مع مركز الصجورات التابع للمجموعة

البحرين الامارات العربية المتحدة A11-173 الملكة المربية السعودية Ale of the مصدر (القنفرة) ** # 1 - T - -مصر (خارج، لقاهرة) · A · · - TYEE ! ! اغانيا A---00-TYYY سويسرا

الموقع الشيكي: www.radissonms.com

سنوياً في الوقت الذي تبلغ فيه واردات لبنان السنوية اكثر من 60 مليار جنيه، ويغم أن مصر ولبنان روقحا إنقاقية التنشيط التبامل التجاري بينها شاكلاره من المؤرد ونصف العام إلا أن حجم التبامل ما زال ضعيفاً وبالتالي فإن الشاء بنك مشترك يمكنه أن يضاعف حجم التبامل التماء ، مات عدم

و أضاف رئيس جمعية الصداقة المصرية اللبنانية أنه من للتوقع أن يصل رأس للال المصدّر للبنائه للقدري إلى 100 مليون دولار بينما يكون للدفوع إلى 20 مليون دولا يزداد تدريجها خلال السنوات التالية ويكون هذا البنائ بمثابة شركة مساهمة بين رجال أعمال في المليين ويكون

مقرة الرئيسي في مصر وينشيء فروعا له في لبنان. وإشار بموان كامل إلى وجود المعديد من التمكينا التي تواجه تنفيذ هذه المكركة أوليا أنه فيرو مسموح اللتي تواجه تنفيذ هذه المكلك فيرو مسموح بإنشاء بنك جديد في مصر وفي هذه الصالة رمنا نلجا إلى إسمه إلى البنك للعروضة للبيع في مصر الأن ونفقر إسمه إلى البنك للعرض اللبناني، أو أن تجعل المقر الرئيسي للبنك في لبنان نظر ألسهولة إنشاء البنك هناك على أن نقت فروحاك في مصر ركل هذه الإجتماع هائمة ومن القرر أن بهم إختيار أحدها أن الإجتماع المشرك الذي سيعقد فريبا بين رجال الأعمال في مصر

وقال أن البنك القدر سيكون لرجال الأممال فقط وسيمنح قررف ألرجال الأعمال من كلا البلدين بسهولة .. مصعيح أن بنك مصر انشأ البنك اللبناني المصري آب لبنان لكن هذا البنك ليست له فروع في مصر .. كما أن 90 في للكة من رأس ماك يمتك بنك مصر وألد 10 في للكذ التبقية يمتلكها بعض رجال الأعمال اللبنانين، أما البنك الجديد فسيكون رأس ماك كله مطركاً لرجال .. أعمال مصريين ولمبانيين وهذا البنك وإن بدا بنكا خاصاً لرجال الأعمال فقط إلا أداء من الموقع أن يتمول إلى بنك تجارئ بعرور الوقت.

فكرة ناجحة

ريمتين سعود الطويل رئيس جمعية رجال الأعمال للمدرية) وأحد الأسماء البارزة في اللبحة الماسيسية للبناك أن مكرة إنشاء بنك مصري – لبنائي مشترك تمدً مكرة غارجة، مؤكداً أن إقامة هذا البرنك أمر مهمّ، وقال للطويل أن هذا البناء سيحم الإقتصاد في كلا البلمينية ويشجّع الإستثمارات الخاصة بهما ويزيد من التعاون والتنسيق برجال اعمال اللبنيين لهذا أعلان أن هكرة إذامة البنك المشترات ستطيق قبرة لأكبيراً البلدين.

رسوقي الطويل ان تصبح مدد الفكرة وأما ملموساً «الراعم وقال أن تفاؤ لا كبير أيسود البنان هاليا بعد خلال عام وقال أن تفاؤ لا كبير أيسود البنان هاليا بعد القام الأول وبالتالي فهو الأقدر على معرفة للعوقات التم تواجه رجال الأعمال، وفي ظرائ هذه الأوضاع سيشها بليان إنعاماً التصادي كيار موج وجود رجاد حقيقية لدى اغلب رجال اعمال مصد في زيادة التعاون مج حيال الاعمال اللبنانين يصبح إقامة بنك مضترك هدفاً حداً استحق أن سعر المصدح التحاديد عنداً

مساهمو البنوك الخاصة يعترضون



مصر: 10 في المئة الحدّ الأقصى للتّملّك في المصارف وشركات التأمين

القاهرة – محمود عيد العظيم

أهالت وزارة الاقتصاد المصرية إلى مجلس الشعب مطلع آذار/ مارس الماضي مشروع قانون تنظيم المساهمة في رؤوس أموال البنوك وشركات التامين.

ينظم القانون الجديد - الذي سيرت المنافي المبدول القطاع المبدول القطاع المبدول القطاع المبدول القطاع المبدول والمبدول المبدول المبدول والمبدول المبدول المبدول والمبدول المبدول والمبدول المبدول والمبدول المبدول والمبدول المبدول والمبدول المبدول والمبدول والمبدول المبدول والمبدول والمبدول

وينص مشروع القائون على ضرورة إضطار وجهة الرقابة الفتصة عند تملك في اللغة من السحم أي من البنوك وشركات التأمير وكذك على ضهي مناسبة عجهة الرقاية الحصول على موافقة جهة الرقاية السمية أو تملك أن إناشة من السمها أو تملك أن تسبة تؤدي إلى السيطة عليها .

ويعتمد مشروع القانون في تحديد ملكية البنك أو شركة التأمين على مفهوم السيطرة الفعلية وهو المسائد في قوانين كبرى الأسواق العالمية.

ويضع مشروع القانون نظاماً يضمن عدم السيطرة على البنك أو شركة التأمين من خلال تملك نسبة معينة من أسهمه من عدد من

الأشخاص الذين تربطهم صلة ما المحتودية ويوليم صلة ما المجتمعة المجتمعة المحتودية المجتمعة المحتودية المحتو

وغير الملئة. ويمطي الشروع القانون لجهة الرقابة المقتصة وقلاً التعديرها حقّ الاعتراض على السيطرة على البنك أو شركة التأمين في حالات محددة مصراً، كما أن عليها وجوباً أن تمترض على تلك السيطرة في صالات أخرى محددة في مشروع

الي وضافة إلى مق جهة الرواية الناسة الله وساقة حسلة الاعتراض قبل الاعتراض قبل المتراض قبل المستودية الناسجة والمستودية المستودية المستودية المستودية والمستودية والمستودية والمستودية والمستودية والمستودية والمستودية والمستودية والمستودية المستودية والمستودية المستودية والمستودية المستودية والمستودية المستودية والمستودية المستودية المس

به حرقة دواتر مصرفية ان يثير مذا القانون موجة من الامتراض بن مملة أسمه عض برك القانوا ۱۵ في اللغام الذين تريد هصسهم عن ۱۵ في اللغام من رأس مال البلك مطاله للمدي المحرف المراسطة للمدي عديث سيترتب على سيترتب على سود مذا القانون الزام مؤلاء المساهمين بالتصرف بما يملكون عن أسهم تثير هن الفسب القورة وذلك خلال فترة رقامية حددة، ما قد يؤثر سليا Using our own E-Business Suite,

Oracle saved \$1 billion in 1 year.

	Oracle E-Business Suite
	Otacie E-Büsibess Suite
Marketing	<u> </u>
Walistore	Ø
Sales	Ø
Support	Ø
Procurement	Ø
Supply Chain	Ø
Accounting	Ø
Human Resources	Ø
Application Server	Ø
Database	8

How much will you save?



ديول إنهيار L&H البلجيكية الأميركية بنك بحريني ومجموعة أردنية يطالبان باسترداد استثماراتهما

علمت "الاقتصاد والأعمال" أن بنك كابيتال يونيون الذي يعمل من البحرين بدأ رسمياً مطالبة شركة الرنث أند هوسبي L&H البلجيكية الأميركية التي تواجه خُطُر الإفلاس، برد الأموال اثتى كانّ البنك دفعها لقاء الاستثمار الأولي في مشروعي تطوير تنفذهما الشركة. وبموجب الاتفاق الموقع بين L&H وبنك الأعمال البحريني، باعث الشركة المتخصصة فرتطوير برامح ألترجمة الآلية للغات أو تحويل النصوص إلى نطق ألى بموجبه، إجازة لاستخدام تقنياتها بمبلغ 8 مالايين دولار، إلا أنها وقعت في الوقت نفسه لصالح البنك على رسالتين سرّيتين أقرّت فيهما أن البنك ليس للشترى النهائي للحقوق وأنه سيحصل فحال تمكُّنه مِّن تسويق العقد، على عمولات وفوائد عالية. أما إذا لم يتمكَّن من ذلك فسيكون من حقه استعادة المال الستثمر مع ربح يقارب الـ15 في المئة. ولهذا هإن بنك كابيتال يونيون يطالب شركة L&H بمبلغ 9,250,000 دولار أميركي، وتشير المعلومات إلى أن موضوع الاتفاقين يتعلق بتقنيات للترجمة الآلية للنصوص من الإنكليزية إلى العربية، كانت الشركة البلجيكية بدأت بتطويرها بالتعاون مع شركة صخر التي تعمل من الكويت. إلا أن L&H و صخر قرّرتاً وقف التعاون بينهما في صيف العام الماضي، الأمر الذي ترك لكلُّ منهما الحق في الاستمرار في عملية التطوير منفرداً. ويبدو أن L&H كلفت بنك كابيتال يونيون بإيجاد جهة تطوير عربية تقبل بشراء الحقوق والتقنيات التي كأن تم تطويرها حتى ذلك الحين مقابل عمولة جيدة. وقد سدّد البنك مبلغ 8 مليارات دو لإر للشركة على أن يقوم لاحقا بتدبير مشتر من المنطقة والحصول على العمولة المتفق عليها. إلا أن الشركة التي وصل سعر سهمها ف نروته إلى 142 دوالأراً، ما لبثت أن دخلت مرحلة انهيار سريم في صيف العام الناضي مع تزايد الإشاعات من وجود خسائر كبيرة وعمليات احتيال واسعة النطاق استهدفت إظهار اربأح وهمية ودعم السعر الخيالي



محدود علمس

الذي كان بلغه سهم الشركة. (انخفض في ما

بعد إلى أقل من دولار). على صعيد آخر قالت مجموعة ملحس العربية التي استثمرتهي الأخرى في مشروع لتطوير تطبيقات اللغتين التركية والشارسية، أنها شدمت أيضاً طلباً باسترجاع استثمارات كانت قدو ظفتها في مشروعين لتطوير تطبيقات الترجمة الآلية من وإلى اللغتين التركية والفارسية، وذلك تطبيقاً لاتفاق يُعطى هذا الحق للمجموعة الأربنية في مالتين؛ تملك شركة H&H من فريق ثالث أو خسارة للؤسسين الأصليين الذين تم معهم الاتفاق للسيطرة على مجلس الإدارة. وقالت للجموعة أن التطورات التي تعرضت لها الشركة منذانهيارها وإخضاعها لأحكام الحماية من الإفلاس باتت تبرّر هذا الطلب خصوصاً وإن الشريكين الرئيسيين أو للؤسسين أصبحا الآن خارج مجلس الإدارة. لكن مجموعة ملحس لم تتلقّ حتى الآن أي رد إيجابي على هذا الطلب الذي يبدو تنفيذه صعباً لأنه قد يُعتبر تمييزاً بين أصحاب الحقوق على الشركة المقلسة. وقال رئيس الجموعة رجل الأعمال والمطور السياحى محمود ملحس أن الجموعة التزمت باستثمار 12 مليون دولار في مشروعين للغتين الضارسية والتركية وأنها أنفقت حتى تاريخه نحو 10 ملايين منها سثة ملايين على شراء

البراءات الفنية وأربعة ملايين على أعمال التطوير التي تمت بالتعاون مع شركة أبتك التابعة لـ آلاً ١٨٤ ومن خلال فريق الشركة الفنى في عمان. وأضاف ملحس "إننا سعينا لاسترداد قيمة الاستثمار (حسب الاتفاق) لأنه ومم انهيار الشركة وغرقها ف المصاعب والشاكل القانونية، لم يعدلدينا شريك حقيقي في عملية التطوير، لكننا مستعدون للاستمرار في عملية التطوير حتى نهايتها وقد قاربنا فعلاً إنجاز القسم الأكبر منها". وذكر أن الجموعة الأردنية تستعد لإنزال برنامج اللغة التركية إلى السوق قريباً، أما برنامج اللغة الفارسية فإنه منجز منذمدة وبدأ استخدامه من الحكومة الأميركية، الأمر الذي يرتب لجموعة ملحس دخلاً من حقوق الأستشدام Royalty التي اصبحت تعود للمجموعة.

و قبال ملحس أن تقرير مدقق المسابات ذكر أن الشركتين الولجتين الولجتين الولجتين المولجتين الولجتين الولجتين المولجتين المولجتين المولجتين الملكة أو الملكة أو الملكة أن الجديدة القليلة التي كانت معلكما الشركة الأسركية الأسركية الأسركية ألا الله يعتمل الشركية ألا الله يعتمل وهووات جديدة ومنات تدويس برنامجا المسوية منتجات المشين أخطاق السحي لتمين نخل المستقدات المنات بالمعتمن نخل المستقدات المنات بالمعتمن نخل المستقدات المنات بالمعتمن نخل المستقدات المنات بالمعتمن نخل المستقدات إلى المعتمد تحديد المنات المتعادة تحديد المستقدات إلى المعتمد تحديد المنات ا

وكشف ملحسن في الوقت دفسه ان المجموعة الجرت أيضاً الستضراراً إضافاً بشيمة 680، (مليون دو الرقي حقوق خيار الشيم الشركة، وذلك كوزه من الصفقة التي عقدت مجها العام الماضي، واشترت الشركة جقوق الأسهم عامدات بمبلغ 26 مرحدة الإسلامان التاج جيدة مؤدماً كما أن سهم المركة كيسر الإراضاء القياسية قبل الهزات التي تحرّض لها في القياسية قبل الهزات التي تحرّض لها في القراء ولال



شعدت مزايا وحوافز الاستثمار في الأردن، بحيث تبدأ من النمو الاقتصادي الذي بشمل البنية التحتية المتطورة والمتكاملة ووفرة في القوى العاملة المدية بأجور منافسة.

كما تظهر خصائص الاستثمار في الأردن من خلال التشريمات المهسرة لهمهم المستثمرين غيرة الأردنيين، حيث يعامل امانون تضجيع الاستثمار المستثمر غير الأردني معاملة المستثمر الأردني بمنصه الصق بالثمان أو المشاركة وكذلك إدارة أي مشروع إقلاماني،

كما أهمي المستثمر غير الأردني الحق بإشراج رأس المال اللذي أنخله إلى المعلقة للاستثمار وما جناء من أرياح من ذلك المشروع، بالإضافة إلى الإمطاءات من ضريبتي السيطل والضدمات الإجتماعية ومن الرسوم وللضرائل الجعرفية كدعم لأي استثمار

وتعود أهم الإستثمارات المستلفها العديدة في الأردن إلى وهود المدن المستلفهة المؤهلة وتوفّ أسواق القحمير كفافة المنتجات، معرفة مثل تنتجا بأزرن بمناك استثماري متطون وحديث، بالإطافلة إلى علاقات الإزار اللجارية والإستثمارية المديرة مع الدول العربية و أورويا و الولايات المشتمة الأمريكية ومع مختلف دول العالم،

بهده الإشترازات واقتسييلات أصبح الأردن لقطة هذيه لأي مستقد يستقلا، قرصة استقدار مموزة كهد، فياسر بالإستفادة من الحوافز والإمطادات التي شخصها لك الأردن وقداتم بالشدمات التي تقدمها مؤسسة تشجيع الاستقمار. فقد وجدت المؤسسة لتحريف المستقدر بالقرص الوطيرة الموجودة بالإفساقة إلى تبسيط إدوادات التسجيلات الإنترانيون للمشارانيع الاستقمارية ومتابعة المشاريع القائدة وإعطاء الأولونية لها في الاتجاز الدي الجانبات المختلفة المختلفة

يادر بالإثمال بمؤسسة تشجيع الاستثمار أو تفضل بزيارة موقعنا على الانترنت للتعرف على هذه المزايا الفريدة



ا للـ الـ ال ن مؤسسة تشجيع الاستثمار الأردن ... مَلُ مِن استتمار افصل

تطورات جديدة في الصراع حول "لينتاس الخليج" تمييز دبي نقضت الحجز وأعادت الملف لمحكمة الأساس

المقلة: سنقاضي لينتاس إلى ماشاء الله حتى إستعادة الحقوق

دبي: الاقتصاد والأعمال

شهد السنزاع القسانيوني حول شركة ليتشاس الطبيع حفورا جيدياً 17 شيباط أراج اري الأشهد عضوا أصديداً 17 محكمة التعييز أن إمارة بيي قراراً بتقفض محكمة الاستختاف بدوش لمعالم شركة الطبيع للإعلان التي براسيا لمعالم شركة الطبيع للإعلان التي براسيا القلقة، ويرتب محكمة التعييز قرارها على وقع أن شركة الطبيع للإعلان التي تمثله لها: كشريك القلية فيها، الصفة القانونية لها: كشريك القلية فيها، الصفة القانونية لغلبة فرض العراسة (بإسم الشركة) على الجهة النمي عليها.

لاأن محكمة التعبير عرابت نفسها عن البيت والسناس الفزام بطميرة فراده اللي المقال والمقال المقال والمقال المقال الم

"معود اصل الفتراع بين الغلة ولينتاس براندكم إلى الطريقة التي غامت بيها في المناسبة لينتاس الدولية بلسخ الملاقة مع شركة الخليج الإعلان التي يراسها خميس القلة وتملك 94 أي للك من شركة لينتاس الخليج وتملك 99 أي الكام من المحامد الأطيرة الم منذ السامة 19 وي بالاشتراك مع الكفيل الإماراتي لشركة الخليج الإعلان متوية خاصر الهاشمي الذي قصال الاتفاق بالن يقاضي نظركة التي تعمل تحد اسحديا مقطوعا لقاء كذاته للشركة التي تعمل تحد اسحدياً مقطوعاً لقاء يقضي بلاك نظام تأسيس الشركة التي

الحلية في دبي. لكن هذه العلاقة الجيدة التي استمرت الماري علم عمالة في المارية التي استمرت

شائي سنوات، تحولت أن أو اطر ألما موسود الى حرب درية بعد قابل من النداع شركة ليمتا موسود لينتاس المسلمة به المسلمة المسلمة بالمسلمة بالمسلمة المسلمة ا

تأييد موقف "الخليج للإعلان"

تلقى رئيس شرحة الخليج بلاعلان فيزنا على المحتمد الإعلان في الأعلى المحتمد الإعلان فيزنا على المحتمدة الإعلان لدول مجلس التصاون الخليجي في بيان مجلس التصاون الخليجي في بيان المحتمدة بعد الجشاع لجلس الدارية إلى المحتمدة بيعد المحتمدان الإمارات وفي الأصادة القوانية التي تصمي مساعة الإعلام والإعلان الخليجية وتحد من السنطان الخليجية وتحد من

ولفتت الجمعية إلى ضرورة سدّ التَّفَرات فِي الأنفقة التجارية والتي فد تؤدي إلى مثل هذه الشاكل (والقصود هذا نظام الكفيل)، وشكلت الجمعية لجنة هذهها متابعة تطورات قضية "لينتاس الظليج".



غبيس اللكة

ملكية مصتها في ّلينتاس الخليج ّ إلى الشركة الجديدة التي أطلق عليها اسم ّلينتاس براندكرم ّ.

روغم أن الاختفاقات والتحلقات بهن السركات (الإعلانية هي دونا مرهة للتبديل والتخديد، خان الطريقة التي عولي بها موضوع البنتس الطلبج من الشركة الأجنبية حمل سوالي مونية وقادية عدة المزت مقبلة الأوساط الإعلانية إن الخلوج، بإن أن المثلة الذي تمت كل التغييرات من دون ستتشارته أن حتى إلى التغييرات من دون بإنقالات حقيقي ضدي مرض المخاصة بإنقالات مقيقي ضدي مرض الخافات

قمن جهة تم الفاء شركة "لينتاس الخليج" باتشاق بين الكفيل ربين "لولينتاس" ومن بون موافقة الشريك الأساسي الذي يمك 49 إلى المقة منها أو حتى مناقشة الأمر معه.

ولم يقوقت الأمر صند هذا العدارة معدت لينتاس براندكوم التي تقل إليها امتياز تعنيل أو لينتاس إلى الاستياد على مكاتب لينتاس الطليح، أن يس وكانة محالباتها المسرفية أن ينتاء مؤلما استوت على مساباتها المسرفية أن ينتاء مؤلما استوت على مساباتها المسرفية أن ينتاء مؤلما المؤلمة براندكوم مروث 100 القدارة من رامية براندكوم مروث 200 الف دوم من رصية لينتاس الطليح المغير مسهيان أن يشا وتحت الرخمة تفسيا ويكفالة الشخص نفسه الذي جرى إقدام بالإنقال،

يقول خميس القلة أن هذا الأسلوب في إنهاء الشراكات الإعلانية لم يسيق له عثيل في الخليج وأن "لولينتاس" أدخلت بذلك مسلكية غريبة تماماً على أخلاقيات الأعمال في الحقل الإعلاني والتي تقضي بدأن يتم إنهاء الشراكات حبياً بين أطرات الشراكة

Mobile Devices Multiply to 1 Billion by 2003

Mobile Internet Surpasses Wired Internet in 2 Years

to see how Amenture and the control of the control

Consulting left islogy of cutsomering . Alliances of enture Con

accenture

و على أن بترافق ذلك مع تجنُّب الإضرار بالشركاء وتسوية الأمور للالية والإدارية العالقة والحقوق، خصوصاً عندما يتعلق الأمر بشراكة دامت نحو 20 عاماً تميّزت بالتعاون الثمر مسن دون أي خسلا فسات أو

أنه ورغم الخطأ الفادح الذي اكتنف تصرف لولينتاس ورغم ما آثاره ذلك ويثيره من استباء في أو سباط المحنة ، قان الشركة لم تبدر أي امتمام بعرض تسوية منأسبة توفر عليها الدعاية السلبية التي لا بد أن تنجم عن استمرار النزّام وريما تشعبه".

و أضاف المقلة: " من اللفت

وختم الثقلة بالقول: "انتا سنقاضى "لينداس" إلى ما شاء الله متى استعادة حقوقتا لأن الأمريتعلق بظلم فاضح وسابقة خطيرة لايمكن السكوت عليها لأن ماحدث معنا يمكن أن يحدث في الستقبل الخرين"، وأضاف: "إنذا نثق ثمام الثقة بالقضاء الإماراتي كما أننا نثق بتفهم إمارة دبى التي ولا شك يهمها توقير ألمساخ القانوني والسلوكي اللائم الجنذاب شمركسات ألإعسلان والاعملاء وتوفير آلية موثوقة للبدُّ في النزاعات عند قيامها،

يُذكر أن محكمة الجنايات في دبى كانت أرجات النظر في قضية خيانة الأمائة المرفوعة بواسطة النبابة العامة ضد العضو المنتدب السابق لشركة "لينتاس الخليج" أجاي شريكائدهوضدصاحب الترخيص متروك ناصر الهاشمي إلى جلسة تعقد في أواخر آذار/مارس الماضي، وأقمامت الخاسيسج الملاعملان إضافة إلى هذه القضية دعاوى عدة أمام محاكم دبي تتعلق بالغصب والتعدي والإثراء غير المشروع بالاسبب والإخلال بالعقود والنكوص عن العهود.

اتفاق على إعادة جدولة ديـون مجموعة المضاعى القطريبة تعيين رئيس تنفيذي جديد

مع صدور هذا العدد يُتوقع ان يكون قدتم التوقيح على اتفاق يقضي بإعادة جدولة ديون مجموعة المناعي في قطر ونلك إضافة الني ثبلأثبة منصبارف

وعُلم أن الاتفاق يتضمن إعادة جدولة الديون على اختلافها وتزويد الجموعة بقرض جديد قدره 70 مليون دولار للتشخيل

(يبدأ تسديده بعدسنة) إضافة الى بيع بعض موجودات الجموعة بهدف تحسين السيولة. وتمثِّل الصارف العنية شركة "برايس ووتر هاوس" التي عيّنت رئيساً تنفيذياً للمجموعة وهو مصرفي اجنبي سابق، الذي يملك قرار التصرف.

ويأتى هذا الاتفاق حلاً لخسائر كان من المحتمل ان تتمرض لها البنوك وتقدر بندو 115 مليون دولار للبنوك الخليجية الثلاثة وبنحو 1,2 مليار ريال قطري (نحو 300 مليون دو لار) للبنوك القطرية الحلية.

وكانت الجموعة التي يرأسها السيدأهمد المناعى قد طلبت قبل بضعة سنوات مساعدة البنوك المذكورة في تمويل شراء حصة شريكين رئيسيين أحدهما من آل العطبية والآخر من آل ثاني. وأسندت الجموعة طلبها على تقرير من مدققي الحسابات تضمّن تقييم الجموعة بما في ذلك تقييم حصص الشريكين الراغبين في بيع ما يعود لهما ف الجموعة. وعليه فإن الصارف الخليجية الثلاثة قامت بمنح قرض مشترك للمجموعة بهدف استكمال عملية الشراء. وفي

الوقت نفسه، كانت الجموعة القطرية الكبرى



أحمد الناعي

تفاوض عدداً من البنوك الحلية بهدف الحصول على تمويل إضاق. وبالقعل، حصلت الجموعة على قروض إضافية رقعت مجموع بيو نها للبنوك المحلية إلى نحو 1,2 مليار ريال أي ما يقارب الـ300 مليون دو لار.

ولم يطل الأمر قبل أن يتضم أن المجموعة التي تعمل في حقول النفط والغاز وفي مجالات الشحن

البحري والسفر والوكالات التجارية، باتت عاجزة عن خدمة الديون الضخمة التي راكمتها. واتضحت الصعوبات التي تواجه المجموعة عندما سعت هذه إلى طرح أسهم في السوق على أساس التقييم المقدّم إلى البنوك. لكن المصرف الاستثماري الذي برس اللف لم يقتنع بالتقييم واعتبر أن عملة الطرح غير ممكنة في الظروف الحالبة

وتقول مصارف مصرفية مطلعة أن التقييع المقدّم من مدققي الحسابات، والذي تمّ علي أساسه منح القروّض إلى المجموعة، ليس دقيقاً وتضمَّن مبالغات كبيرة في تقييم الأصول، وهذا الواقع يترك للصارف الدائنة في وضع حرج، إذ يجعلها مفتقدة لأي ضمانات حقيقية ويقيدها في مساعيها لاسترداد القروض التي تفوق كما يبدو القيمة الحقيقية للمجموعة.

و في القابل، تبذل السلطات المختصة في قطر جهوداً لتامين اعمال الجموعة من أجل استمرارها في خدمة بعض ديوشها واحتواء الآثار السلبية للتوقف الكامل للمجموعة في خدمة هذه

سابك: عقدان لتوريد مادة الـ MTBE

أبرمت "سبابك" عقداً لتوريد 200 ألف طن من مادة (مثيل ثالثي بوتيل الأثير) مع شركة P.C.C الإيرانية في إطار جهود إيران للحد من التلوث عبر استخدام الوقود الخالي من مركبات الرصاص. كما فازت للمرة السابعة بعقد توريد المادة نفسها إلى الهيئة المصرية للبترول بكمية 60 ألف

طن خلال العام الجاري.

الأساسية أن الملكة تُعدّ أكبر منتج لهذه للادة المعروفة تجارياً بـ (MTBE) بعد الولايات المتحدة وبطاقة سنوية قدرها 3 مالايين طن يتم إنتاجها ف مصانح "ابن زهر" و" ابن سينا" و صدف .

وقال فهدين تاصرين سلمه نائب الرثيس

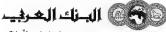
للأوكسيجينات فمجموعة الكيماويات



معاً نقطف الآن ما زرعناه مند أكثر من ٧٠ عاماً.

منذ تأسيسه سنة ١٩٣٠ كان البنك المربي، ولا يزال، يمعل على ترسيخ العلاقة بينه وبين عملائه بالثقة المتيادلة، ويفضل هذه الثقة، تنوعت خدمات البنك ونمت شبكة أعماله لتنطي جميع أنحاء العالم.

إتصل بالبنك العربي اليوم وتمرّف على فوائد التمامل مع أكبر شبكة مصرفية عربية في المالم.



"المركزي" يتصدى لشركات توظيف الأموال هل تُكرر "المدينة" القطرية مشهد "الريان" المصرية؟

الدوحة – أحمد عبدالله

تعيش أوساط المال والاستثمار في قطر أحداث قضية هي الأولى من تروعها التي تشهدها الباد، والتي لا تخلف في قصوليا وربما في نهايتها عن تلك التي عاشها الأصرال التي تداعت فيحاة الخذة في ذيولها الأمو إلى التي تداعت فيحاة الخذة في ذيولها أحلام وأموال الككرين.

وألشهه يتكرر اليوم مع مجموعة للدينة للإستقمار التي تمارس نشاط ترظيف الأمرال في قطر، ومقرها الرئيسي في ممان/ الأرسان والذي قد يتسبب بضياع عكرة من 202 مليون ريال قطري اي ما يزيد معلومات (المسير كي حسب معلومات الاقتصاد و الأعمال.

وترجع فصول هذه القضية إلى أو اخر التسعينات حيث كانت تمارس ما يقارب 11 شركة صغيرة ومتوسطة أنوا ما مغتلفة من نشاط توظيف الأمرال في قطر بناء على ترخيص نشاط استثماري من الإمارة



عبد الله بن خاك العطية الـتــــاريــة في وزارة الماليــة و الاقــتـــــاد والتجارة والتي اخذت تتقلص تدريجياً مع توجه مصرف قطر المركزي لتنظيم وضح

والجبارة والتي اغذت تطالص تربيديا م قروجة مصرف اقط الراكي للخلام وضع مذه الشركات ومنحها تراخيس خاصة بالتغنياس طبها ومانياس طبير مصيدة ، وقام لهذه المقطوة التي بدات فعلياً في السادس من كانون الدائري أريناير للأفسي هيث من كانون الدائري أريناير للأفسي هيث المؤخصة مهلة ثلاثة أشهر لتسوية أروضاعها وسيداد كامل التراضاتها تجاه عملائها تعهدا القدمي المالي المتراضاتها تجاه على ترخيص من الصرف للركزي بصطة على ترخيص من الصرف المركزي بصطة على ترخيص من الصرف المركزي بصطة عالى ترخيص من الصرف المركزي بصطة عالى ترخيص من الصرف المركزي بصطة

وحدد مصرف قطر المركزي السادس من نيسان/ أبريل (الجاري) ساعة الصغر لانهاء الرضع الساد الناجم عن مزاولة، شركات رمؤسسات غير مرخصة من قبل، نشاط توظيف الأموال، ما شكّل إرباكا للشركات وللمستثمرين على السواء والذي

تحول مع الوقت إلى انتظار مشوب بالقلق مصوصا عام اقدارا، بذيابة البلة و تأكيدات المصرف الركزي بلسان المدافظ عبدالله بن خالد المعطية عربه على اقدال ملف الشركات غير الرخصة في الوحد المداد وبالقرة برائموان مع السلطات الأمنية المنية. وما عزز اجواء القلق مغادرة جورج معليا برزة مدير عام مجموعة الدينة و في بقرار وتصريحات المدافظة، الأمر الذي كان بدار وتصريحات المدافظة، الأمر الذي كان بدارة بالمدان براماتيكية تخلف بدارج المستشورين عن مصاتبه ي كسره بدارج للستشورين عن مصاتبه ي كسره بدارج معيره مدخراتهم واستثماراتهم والمتالة الموذ مصيره مدخراتهم واستثماراتهم والمتالة الموذ

ورغم أعلان مكتب الشركة في الدوحة الثزامه المادي والعنوى تجاه الستثمرين وتعهده بسدأد الأموال التي لهم بذمته على مراحل وتأكيده بأن الدير العام لم يهرب كما ذكرت وسائل الاعلام الملية وبأنه لن يتخلى عنهم بل اضطر لمغادرة البلاد بهدف متابعة اموالهم، الاان علامات استفهام كثيرة تلوح ف الأفق بشأن مصير تلك الأموال في منا إذا كبانت سنتعود فعلاً لأصمابها وكذلك بشأن ما قديحصل في السايس من نيسان/ ابريل في الدوحة، خصوصا أن المعلومات التي باتت شبه مؤكدة بأن شركات كبيرة تستثمر جزءاً من رأس مالها فرتلك الشركة مهددة بالإصابة بخسائر قد تعجز عن استيعابها بالإضافة إلى أن الصير نفسه قد يطاول عدداً من الستثمرين الخليجيين الذين تحظر بلادهم مثل هذا النشاط.

الأردن: تنمية الصادرات إلى أوروبا

مَّ فِي الْرَدِن تَنظيم شرة مرل البرنامج السويسدي لترويج الستوردات مرا السرائمية بالتعادية والمسادرات مرا السرائمية بالتعادية ومستحقية المسادرات الرائد التجارية الأردنية ومع السفارة السويسرية في عمال أو استهدف الندوة تدريف الشركات المستاعية الأردنية يضمات انتظمة السويسرية المنتبة في تطمات مدلاً سيميا البرنونية لينظمات والمتناعات القذاعة واليون الميروية.

وقد وقَع مدير البرنامج السويسري ماركوس ستيرن Markus Stem ومدير عام الرسسة الأردنية فاروق الحديدي على مذكرة

تعاون تهدف إلى مساعدة الشركات الأردنية على دخول الأسواق الأوروبية والسوق السويسرية بشكل خاص. وشملت المذكرة أربعة أنواع من برامج الدعم وهي:

- تطوير المنتجات الأردنية وخصوصاً في ما يتعلق بنظم الإدارة و إنظمة الجودة والتعبئة والتغليف.

- تزويد الشركات بكافة الدراسات المتخصصة عن الأسواق الأوروبية وضمن قطاعات صناعية محددة. - التعاون في مجال التدريب للتخصص.



مع رجود Nokia 6210 بين يديك، وإمكانك الدخول الى مائم خدمات الانترات الجوالة. استعمل نظام البحث WART للضعمات المصرفية والأخبار، ولإرسال العربة الإكثروني والتحقق من جدول المواعيد، وإمكانك ايضاً الدخول الى خدمات النجوارة الإلكترونية والتأكد من أن باقة الأرمور التي أرسائها ستصل هي البهة، الحداد، واستطاعتك تحميل صفحات الانترنت على كوميدوار شخصي ملائم وسرعة تصل حسّ ۲۰۰۸ و Nokia وعن البطائية اليذاء في وضع الانتظار حسّ تسمة عشر يوماً، كل هذه المترات تجتمع هي هانت شكلة ملائم وسوى الاستعمال، مع وجود Nokia 6210 بين بديك، سكون جميع الأمور تحت







لجان حكومية لدرس الملفات موجة دمج قد تلتهم 5 مصارف مصرية

القاهرة - محمود عبد العظيم

لم يكن التصريح الذي صدر على لسان الدكتور عاطف عبيدرثيس الوزراء المصرى حول رغبة الحكومة في دمج البنوي الصغيرة لواجهة النافسة هو بداية التفكير ف هذا الاتجاه الذي سيحدث تغييرات جنرية متوقعة على الخريطة الصرفية فيمصر خلال الأشهر القبلة.

وحقيقة الأمر أن هذا الانجاء قديم، يل تعود جذوره إلى عهد حكومة الجنزوري السابقة والثي عهدت في منتصف المآم 1997 للبنك المركزي بتشكيل لجنة لدراسة إمكانية دمج البنوك لمواجهة المرحلة المقبلة وهي اللجنة التي أوصت في ذلك الحين بضرورة الإسراع بدمج البنكين العقاري العربى والمصري في بنك واحد متخصص وهو مأتم بالفعل.

إلى جانب هذه اللجنة فإن قضية الدمج المسرن تخرض نخسبها على الأوسناط المصرفية منذأن وقعت مصر اتفاقية الغات بما تضمّنته من التزامات نحو تحرير تجارة الخدمات الماليمة وفي مقدمها المبتوك والتأمين، حيث أن هذا التحرير سيعصف من دون شك ببنوك شاشمة عجزت عن مسايرة التطورات الراهنة، فكيف تستطيع الصمود عندما تدخل البنوك الأجنبية حلبة المنافسة في مصر تحت مظلة "الفات"؟

ساهم ايضاً مؤخراً ن طرح قضية الدمج بقوة تلك التطورات التكتولوجية الهائلة التى شهدتها الصناعة للصرفية، وهى تكثولوجيا ذات كلفة عالية جدأ

وتصاحبها تحولات عميقة ف الذكر المصرفي، ما يترتّب عليه تراجع حجم و دور عدد كبير من الوحدات الصرفية الصفيرة، وهو الأمر الذي ظهر جلياً في تدنّى أرباح هذه الوحدات وبعضها تحول للخسآثر وتسزب العملاء من بين أيديها، إلى جائب تآكل حصتها تدريجياً في السوق، بل إن أحد هذه البنوك - بنك التجاريون - يكاد يتوقف عن العمل حيث لم يتبقّ لديه سوى هسابات بعض النقابات حاملة الأسهم في راس ماله.

قدر محتوم

ولأن التكنولوجيا ومصر الـ ATMs وزمن البنك المحمول يقرضان على الجهاز الصرفي الصرى بكامله تحديات ضخمة، فإن قضية الدمج أصبحت قدرآ محتوماً وليست ترفأ كما يتصور البعض، بلأن الدمج ربما ينقذ أكثر من 5 بنوك مصرية من الاختفاء القسري من السوق تحت وطأة منافسة شديدة لا ترحم.

من هنا فإن جهات عدة يأتي في مقدمها اتحاد بنوك مصر والبنك المركزي ووزارة الاقتصاد وشركة بنوك مصر للتقدم التكنولوجي تشكل لجانا عدة هذه الأيام لبحث قضية الدمج للصرفي ومستقبلها وأى البنوك مرشحة للدمج وأيها مرشح للأندماج. ويعيداً عن الجدل اللفظي، فإننا نستطيع أن نفرّق بين مفهوم الدمي الذي يعنى النمج بقوة قاهرة ليس للبنوك رأى أو اختبار فيه وبين الاندماج الذي يتم بين بنوك متحالفة ستراتيجيأ أو لديها خطط مشتركة وتتشابه في الأصول ويتم بمحض إرادة

ملاك هذه البنوك عبر قرارات تصويت واضحة فيجمعيات عمومية تعقدلهذا

ومن ثم يتبين لنا أن الدمج الذي تعنيه وتستهدفه الحكومة الصرية هو الدمج الجبرى الذي لا يترك لأطرافه أي فرصة لإبداء الرأى أو الاختيار.

وتشير مصادر مصرفية مطّلعة إلى أن

ندو 5 بنوك مصرية مرشحة بقو ة لعمليات دمج وتكامل وهي بنوك الهندس وقناة السويس والنيل والتجاريون والصري

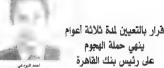
وأسباب هذا الدمج لاتعود إلى عدم قدرة هذه البنوك على النمو مرحلياً فهي حتى هذه اللحظة تعمل و تحتل مساحة لاّ بأس بها على الخريطة الصرفية، ولكن تعود أسباب الدمج إلى أن الستقبل ليس من صالح هذه البنوك، حيث أن النافسة القبلة ان تُدعها تصمد طويلاً خصو صناً و أن الحجم الصغير لهذه البنوك لن يستطيع حمايتها، كما أن خطط التطوير والتحديث بها لا زالت دون الملوب وأن تكلفة التطوير الحقيقي ربما تغوق قدرات هذه البتوك بل وتغوق أصل رأس مالها فيبعض الأحبان وهو الأمر الذي تعيه جيداً المكومة، ومن ثم قررت السير في طريق الدمج قبل أن تفرض الخاروف حلولاً الخرى على هذه البتوك وهي حلول ريما تكون أكثر سوءاً من الدمج.

مشاكل الدمج

غير أن هذه الأسباب مجتمعة ومعها رغبة الأجهزة المصرفية للدولة لا توفّر عملية دمج آمنة لهذه البنوك بل أنه يمكن القول أن المساكل والعقبات التي ستواجه عملية الدمج ستكون أكبر بكثير مماتتوقع الحكوَّمة، وبالتالي فإن عملية الدمج لا بدُّ وأن تخضع لدراسات هادشة ومتأذية وموضوعية حتى لا تجور حقوق طرف على حقوق بقبة الأطراف.

أولى هذه المشكلات عملية التقييم الوضوعي للأصول، كيف ستتم ومن سيتولاها وعلى أي أساس؟ هل على أساس القيم الدفترية لهذه الأصول؟ أم على أساس القيمُ السوقية؟ وإذا تمَّت على أساس إلقيم السوقية من سيتولى التقييم خصوصاً وأن الحكومة ولجانها لن تكون طرفاً موثوقاً فيه من هذه الحالات من جهة نظر هذه البنوك على الأقل، كما أن عدم وجود شركات متخصصة لتقييم وتطبيق الأصول سيضاعف من حدة المشكلة.

كذلك ما هي الأسماء التي ستختفي؟



"بنك القاهرة البردعي لمدة 3 أعوام رئيس

أصدر الدكثور عاطف عبيد رئيس الوزراء للصرى قرارا بتعيين اهمد البردعي رئيساً لبنك القامرة لدة ثلاثة أعوام إعتباراً من يوم 10 شباط/ فبراير اللاضي.

جاء هذا القرار لينهى حملة هجوم تعرّض لها البردعي داخلٌ بنك القاهرة وبين بعض أعضآء البرلمان للصرى بسبب ما أسماء البعض بالسياسة الإنتقائية التى بتبعها البودعي ف

تسوية بيون عملاء بنك القاهرة المتعشرين الذين يشجاوز عددهم 30 عميلاً حصلوا على قروض تزيد عن 10 مليارات جنيه من دون ضمانات كافية. وكنان بنك القناهرة قد شبهد

مؤذرا صدور منشورات سرية تهاجم رئيس البنك.

يذكر أن البردعي عمل ف"سيتي بنك" أعواماً طويلة قبل أن يتولى رئاسة بنك القاهرة.

بقيمة 234 مليون جنيه الأهرام للمشروبات تشتري "الجونه"

نجحت شركة الأهرام للمشروبات مؤخراً في الإستحواذ على شركة "الجونه" للمشروبات السياحية التابعة لـ"أوراسكوم هو لجنم للسياحة والفنادق"، عبر صفقة شراء قيمتها 234 مليون

وقال أهمد البزينات رئيس مجلس إدارة الأهراء للمشروبات، أنه بشراء "الجونة"، تكون شركته قد استحوذت على نسبة 85 ف اللثة من سوق الشروبات الروحية في مصر والتي تقدر بنحو 700 مليون جنيه سنويأ

وكانت "أوراسكوم هولدنغ" قد بدأت التفكير في بيع "الجونه" بعد تدنى ربحية الشركة التى تقتصر مبيعاتها على منطقتي الغردقة

وشبرم الشبيخ لقدمة النقضادق والمنتجعات السياحية بها.

وأثارت هذه الصفقة من جديد حملة على أصحاب شركة الأهرام، حيث يتعرضون لاتهام بإحثكأر السوق، يذكر أن صفقة بيع الأهرام للمشروبات خلال المرحلة الأولى لبرنامج الخصخصة المصرى قد صاحبتها إتهامات عدة حيث أتهم البعض وزارة قطاع الأعمال ببيع الشركة بربع قيمتها الحقيقية خصوصا بعدان نجحت عائلة الرَّيَّاتِ النَّتِي اشترت الشركة في إعادة بيع 20 في المئة من أسهمها في بورصة لندن بما يوازى إجمالي قيمة البلغ الدفوع للحكومة المصرية بعد استبوع وأحد فقط من شراء

تم عات خم ية لـ "الملكة القابضة"

قدمت شركة للملكة القابضة التي يرأس مجلس إدارتها الأمير الوليدين طلال تبرعاً بمبلغ 350 ألف ريال إلى مستشفى الأطفال في السليمانية والجمعية النسائية الخيرية في مدينة الجبيل الصناعية.

كما قدّم القسم النسائي للمشاريع الخيرية في الشركة تبرعاً قدره 300 ألف ريال إلى مركز التأهيل الشامل في الرياض وجمعية "أجا" النسائية الخيرية في حائل. وما هي الأسماء التي ستظل في السوق كنتيجة لاندماج بنكين أو أكثر؟ فهذه المشكلة ستثير تعقيدات قانونية هائلة، خصوصاً وأن تقييم اسم الشهرة والعلامة التجارية في مصر أمراً ليس سهلاً حيث سيدّعي كل بنك أن اسمه هو الأكثر تداولاً في السوق وقبولاً لدى العملاء.

أما الشكلة الأخرى التي ستواجه عملية النمج فتتمثل بمو ظفي هذه البنوك حيث سينتج عن الدمج الفاء نصف الوطَّائف في كل بنك على الأقل نظراً لتشابه الوظائف، فإلى أين سيذهب هؤلاء الموظفون؟ وهل سيخضعون لعملية تدريب تحويلي وإعادة هيكلة أم

سيخرجون إلى طوابير للعاش البكر؟ وكذلك قضية الانتشار الجغران للبنوك المدمجة تريد جلاً حيث أن لكل بنك فروعاً قد تتصادف أن تتجاور مع فروع البنك الأخر، فهل في هذه الحالة سيتمّ إغلاق فروع بكاملها أم ماذا يكون الحل؟

كذلك قضية الديون للتعثرة والعملاء المتوقفين عن السداد في كل بنك، كيف سيتمّ التعامل معها خصوصاً و أن كل بنك بقوم بتكوين مخصص احتياطي من أرباحه لواجهة هذه الحالات، وبالتالي فإن الدمج قبل تصفية مراكز هؤلاء العملاء المتعثرين ستؤدى لمشاكل بالجملة لبلادارة الجديدة وسيتفتح البياب واسبعنأ لتبادل الأتهامات وربما عدم الالتزام بالاستمرار ف تكوين المفصصات خصوصاً إذا تبين لهذه الإدارة تواطؤ أو تراخى الإدارة القديمة ف منح الائتمان أو عدم متابعة العميل و تحصيل حقوق البنك منه.

كل هذه المشاكل لا بد وأن تجد حلولاً واقعية قبل أن تتورط الحكومة في أي عمليات دمج خصوصاً وأن تجربة البنك العقاري لم تتضح بعد ولا زالت الإدارة الجديدة تعالج مشاكل الدمج حتى كتابة هذه السطور.

اندماج اختياري

وبعيداً عن الدمج الإجباري الذي تعتزم الحكومة ممارسته، فإن مصادر مصرفية تشير إلى أن مصر ستشهد في المرحلة المقبلة عمليات اندماج اختيارية بين بعض البنوك رغبةٍ منها في توسيع نطاق حصتها في السوق أو انعكاساً لتحالفات سترآتيجية واسعة على مستوى العالم وتنفذه أذرع هذه الكيانات في مصر.

وترشح المسادر ثلاث عمليات كبرى فهذا الجال حيث يتم دراستها في سرية وتكتّم شعيعين حالياً وتشمل أندماج فروع أميركان اكسبرس مع البنك المصري الأمريكي، كذلك اندماج بنك مصر أكستريور مع بذك مصر الدولي

والعملية الثَّالثة فِي تَيام "سيتي بنك" بشراء أحد البنوك الأصغر حجماً مثل "الوطني الصري" لتوسيع نطاق عمليات التجزئة للصرفية التّي يقودها حالياً فيّ السوق المصرية.

وهكذا يتضح أن العمليات الثلاث تأتي في إطار رغبة أطرافها في تحسين موقفها التنافسي في السوق واستعداداً لعصر البنك المحمول قبل أن تكون هروباً من زمن التكنولوجيا المصرفية مثلما هو الحال في عمليات النمج الحكومية.

دار الهندسة (شاعر ومشاركوه) ترتيب عالى متقدم

تبرًات دار الهندسة (شاعر ومشاركوه) عاماً آخر، مراتب متقدمة بين الشركات الإستشارية على الستوى الدولي ونلك ضمن

أول 25 شركة في العالم. واستناداً إلى الترتيب الذي تجريه سنوياً مجلة ENR (Engineering News Record) هاء ترثيب دار الهنبسة للعام 2000 كالآتي:



وحهار CD كن ما تحلم به أداد الدواقه تعال واسمع بنفسك







يُجري "البنك الأهلى سوسيتيه جنرال"، حالياً مفاوضات مكثَّفة مع عدد من البنوك للصَّرية بهدف إنشاء شركة متخصصة لإدارة وصيانة شبكات الصرف الآلي A.T.M التابعة لهذه البنوك. وقال محمد مدبولي رئيس مجلس إدارة "البنك الأهلي سوسيتيه جنرال" ل"الاقتصاد والأعمال" أن الاتجاه لانشاء هذه الشركة جاء بهدف تحسين وتطوير خدمة الصراف الآلي في السوق الصرية خصوصاً بعد أن شهدت السوق توسعاً كبيراً في هذه الخدمة.

وأشار إلى أن رأس النال المتوقع للشركة الجديدة سيراوح

بين 10 و 15 مليون جنيه مدفوع بالكامل. يذكر أن خدمة الصراف الآلي التي تخدم سياسة التجزئة الصرفية في مصر تواجه مشاكل متعددة منذ فترة تشمل نفاذ الأرصدة النقدية بالماكينات وعدم تغذيتها بالأموال في الوقث للناسب ما يتر ثب عليه خروج عند كبير من الماكينات من الخدمة في أوقات حرجة وإنتشار ظأهرة "الطوابير" أمام هذه الماكينات

إلى جانب محدودية إنتشارها في الشوارع.



أضاف مستشفى الملكة في الدواهن جهازاً جديداً ضمن تجهيزاته الطبية الحديدة فيطرح الأراضرة على مستشق مستشفيات القطاع الخاص في مضطفة الرياض، ويختص بقياس وتحليل تركيب جسم الإنسان لفقلف العناصر للكؤنة أنه، ولا يستشمل السوائل داخل وضارح الرائي اليسروتين والعفارة والنمون.

واوضدت أخصائية التغذية في مستفينة في مستفي المحالة المواز المجاز المجازة المجازة المجازة المجازة المجازة المجازة المجازة المحالة الم

خشص الحديث من خلال معارسة الرياضة .
عمرفة مستدري تشافص الندهون، وحصو .
عدرفة مستدري تشافص الندهون، وحصو .
المحفلات التي تحتل محراح المعرن، إذ .
ون مقاف مي متقافص بينما و في حقيقة الأمرين ولي مقافة الأمرين المدون الرائحة في الرجاح الجهاز الجديد .
تتنامى فيه المحفرات، ويقيح الجهاز الجديد .
المطبيب المعالج إنتخاء القدرات المناسب بشافة القدرات المناسب المالة التحقيق من عيث المثانية من مواد الرياضة، و تحديد المارسة الرياضة، و تحديد المارسة الرياضة، و تحديد المناسبة الرياضة، و تحديد المناسبة المؤيدة المناسبة المرياضة، و تحديد المناسبة المرياضة، و تحديد المناسبة المرياضة، و تحديد المناسبة المؤيدة المناسبة المناسبة

ويتيح الجهاز الجديد إمكانية التمكم بوزن

الحالة الخاضعة للعلاج، وضبط الوزن المثالي المفترض الوصول إليه، والتمكم بكمية الدهون، والعضلاتِ، وللكشف عن درجة اللياقة.

رسسة را رسس من روية باييد المتلج المتلج رسسة را رسسة من المسلول ولال مرة على تقارير باللغة المعربة ولا مرة على تقارير باللغة الإختارة ولا أن مرة على تقارير باللغة الإختارة الأخزى المتشغبات الأخزى المتشغبات الأخزى كناة الإحسانيات التي يتم في سميا عيال لتركيمة البحسم بعالى ذلك تصديد الذرعية حسب تصديفها واطبيع الذرعية المتاوية وسنتري التخذية والتوازيز المتاوية والمتوازيز والمتوازيز المتاوية والمتوازيز والمتوازيز المتوازيز والمتوازيز والمتوازيز والمتوازيز والمتوازيز والمتوازيز والمياز والوسرو وهذا يشمل كلاس الأراع والرجار والمساورة والمتوازيز والموازيز عالى والمساورة والدوازيز عالى والإسراد وهذا

من دونه



یاتی قرار دخشه الأوریه ی اجتماعها انوازی الأخیر الذی تقدن فیمنایی مر النظمی اندار مارس بخفیض انتاج مر النظمی اندام مارس بخفیض انتاج مر النظمی استام الله قدات التی را محت دفت می امام الله قدات المتحد من دون تقریباً بأن النظمة سئیقی الإنتاج من دون دفتی این این اسمان النظم الدامه سابقا الانتخاف من منذ ذلك الدین بحوث بلغ الانتخاف منذ ذلك الدین بحوث بلغ معرن نظم بردت عتبا 26 دو از اللبر بیل، المعرا معدل معدل سعر سالة نؤوط

وتزداد الصورة العامة بالنسبة

للأوضاع المتوقعة فيسوق النفط سلبية يوماً بعد يوم، وقد قامت وكالة الطاقة العائية مؤخراً بإعادة النظر في تو قعاتها بشأن زيادة الطلب العالى على النفط خلال العام 2001 فخفضت هذه الزيادة للمرة الثالثة منذ بداية السنة و بنصو 110 آلاف برميل في اليوم لتصبح ما مجموعه 1,41 مليون برميل في اليوم، وبذلك يكون مجموع التخفيض الإجمالي ف الزيادة المتوقعة في الطلب 460 ألف برميل في اليوم، وأسباب ذلك أصبحت واضحة وهي تشمل في للدى القصير فصل الشثاء المعتدل نسبيأ الذى عرفه نصف الكرة الشمالي وثم التباطؤ الإقتصادي المتزايد في الولايات المتحدة والركود الحاد في اليابان مع ما قد يؤدي إليه ذلك من انعكاسات على الدول الصناعية الأخرى و الاقتصادات الناشئة.

رالواقي أنه بعد مرطة الهجالية شهيت رتفاعاً في الأصعار والإيرادات المالية و الإعرادات المالية و الإعرادات المالية منزلية غلامة المالية و المالية منزلية غلامة المواقع ألى المطالع على الدهلة على الدهلة المالية على الدهلة المالية على الدهلة على الدهلة على المناسبة في المناسبة المالية الدولية و كانا المناسبة المناسبة في المناسبة في المناسبة المناسبة في الم

600 ألف برميل في اليوم. كما أن إنتاج المراق، الذي لم يكن عضو أفي اتفاق خفض الإنتاج الأخير، أرتقع بنمو 320 المدر أنها برميل يومياً في شياط/ فيراير. من ناحية ثانية، وكما كان متوقعاً، أضيو متورقطة أن الموم تراجعة من ناحية شافلة الأولك الدوم تراجعة

منافسة متزايدة من الدول المنتجة غير

الضعاد أي انتظاء. ققد أدّى ارتفاع السعار النقط، مقد أدّى ارتفاع (199 ألله الموا 199 ألله السعار 199 ألم السعار 199 ألم الشعاد والقات كبيرة في تطوير طاقة إنتناجها الشعاد في مناسبة والميان الروم ألي اليوم ألى العام 2000. وضائات وقدات بأن مسل الإنجالية حاليج على الميان الميان

الأوبك في تحقيق هدف المأفظة على

سعر سلة نفوط النظمة على مستوى 25

دو لاراً ألمربطي على الأقل سيعتمد أو لا على مقدية المتحدا أله الأس مقديد أو الأصفيا المتحداط الدول الأصفيا حقيق التضايط الدول التحقيق المتحدوث على استحق المتحدوث على استحق المتحدوث على استحق المتحدوث على استحدوث المتحدوث على استحدوث المتحدوث على المتحدوث المتحدوث على المتحدوث المتحدوث على المتحدوث المتحدوث

- بُـ وَ عُولَ" الديون

جاء ف تقرير أخير لجلس الوحدة الاقتصادية العربية أن حجم الديون الخارجية للدول العربية بلغ 160 مليار دولار في نهاية العام 1999، أي نحو 58 في المُنَّة من إجمالي حجم الناتج المحلي الإجمالي للدولُّ العربية، وأن أعباء خدمة هذا الدين بلغت نصو 12 مليار دو لار أي نحو 17 في المئة من إجمالي الصادرات السلعية والخدماتية لهذه الدول. ويستنتج التقرير من ذلك أن الديون الخارجية بلغت مجمأ يعرض الاقتصادات العربية، خصوصاً غير النفطية منها، لخاطر عدة ويحدّ من قدرتها على تحقيق أهدافها التنموية. ويشير التقرير إلى أن حصة الدول العربية مجتمعة من إجمالي حجم تدفقات الإستثمار الأجنبي المباشر الواردة بلغت ما يقدّر بنحو 8,7 مليارات دولار في العام 1999 أي ما يمثّل 1 في المَّة من إجمالي التدفقات العالمية الواردة في الإستثمار الأجنبي المباشر ونحو 4,2 في المئة من حصة الدول النامية من هذه الواردات. أما القيمة التراكمية للاستثمارات الأجنبية الواردة للدول العربية ف الفترة 1980 إلى 1999 فيلغت نحو 89 مليار دولار أي ما يوازي 6,2 في المئة من إجمالي التدفقات العالمية التراكمية من الإستثمار المباشر الوارد. ولو كان من مغزى من جميع هذه الأرقام مجتمعة فهو أنها تدق ناقوس خطر للعالم العربي لضرورة الإسرام ف اتخاذ جميع الخطوات والسياسات لتحفيز الإستثمار الأجنبي المياشر لديها وإيجاد وتسويق فرص الإستثمار للناسبة وإعادة هيكلة إقتصاداتها لإعطاء الزيد من للسؤولية والمجال للقطاع الخاص، بما في ذلك الإستثمار الأجنبي لتنفيذ للشاريع التنموية، حيث أن ذَّلك يساعد على الإستعاضة عن الإنفاق العام، الذي قديعتمد على الاقتراض الخارجي، بالإنفاق الاستثماري الخاص. وإذا كائت الدول العربية قد استقطبت في الفترة من 1980 إلى 1999 نحو 6,2 في المئة من إجمالي التدفقات العالمية من الإستثمار للباشر، فإن هذه الحصة قد تنخفض في للرحلة للقبل في ضوء التنافس العالى

المتزايد على الرساميل الإستثمارية.

المُلَقِينَ": بدء الرحلة

تمّ التوقيم في منتصف شهر آذار/ مارس على مشروع دولفين لنقل 2 مليار قدم مكعب من الغاز الطبيعي الجاف من حقل غاز الشمال في قطر بو أسطة خط أنابيب طوله 350 كيلومتراً إلى أبو ظبي ومنطقة جبل على في ديي. وعُلَم أن تكلُّفة هذا المشروع ستصل إلى نحو 4 مليارات دو لار و أن تنفيذه سيستفرق نحو ثلاث سنوات. وهذا الشروع ذات أهمية كبيرة لأسباب عدة، فهو أكبر مشروع للغاز الجاف ف تاريخ الشرق الأوسط، وهو أيضا أول وأكبر مشروع إقليمي خليجي نْ هذا اللجال، كما أنه لا يعدو سوى كونة مرحلة أولى من مشروع أضخم لنقل الغاز من قطر إلى سلطنة عمان وثم إلى باكستان في تكلفة إجمالية قد تصل إلى ما بين 8 إلى 10 مليارات دو لار.

والسؤال الآن هو : هل سيكون هذا المشروع الضخم منطلقاً ومثالاً يحتذى لشاريع إقليمية أخرى سواء ف مجال الغاز والطاقة أو في قطاعات ونشاطات أخرى؟ علماً أن هناك مشاريم أخرى لنقل الغاز الطبيعي مطروحة في للنطقة ومنها مشروع نقل ألغاز من مصر و آخر من سورية إلى لبنان. وبعد حقبة طويلة من الكلام عن التعاون والتكامل الاقتصادي العربي، فإن المشاريم الإقليمية الشتركة التي تهدف إلى استغلال موارد المنطقة الاقتصادية لسد اجتباحات السوق العربية وللانطلاق إلى الأسواق الخارجية تشكّل الخطوة الحقيقية والنوعية المطلوبة للانتقال بالعمل العربى الاقتصادي المشترك إلى مرحلة فاعلة جديدة ولجعل المنطقة العربية تكتلأ اقتصاديا حقيقيا يمكن أن يلعب دوراً مؤثراً في الاقتصاد العالمي.

المنان: العلاج مستمر

شهدت الساحة اللبنانية فالأسابيع الأخيرة خطوات متسارعة ومفاحئة ن مضمونها فيبعض الأحبان لعالحة وضم للالية العامة للتفاقم وتعزيز الثقة بجدية الحكومة في السير في برنامج التصحيح للالى والإنعاش الاقتصادي إلى النهاية. ويمكن القول أن تسارع هذه الخطوات جاء بشكل خاص من أجل مواجهة بعض الضغوط المضاربية التي تعرّضت لها الليرة اللبنانية و شائعات عن إمكانية تراجع حاد في سعر الصرف. وهي ساعدت على تخذيف هذه الضغوط من دون شك خصو مناً وأنها انطوت على إجماع سياسي متزايد على دعم برنامج الحكومة على ألرغم من دقة الإجراءات المتخذة أو المطلوب أتخاذها والتي تشمل تخفيض حجم الإدارة العامة وتعويضات القوات للسلُّمة. لكن المؤشرات الأخيرة تُظهر بشكل عام أن جميم الأطراف الإقتصادية الفاعلة لم تزل تنتظر الزيد من الخطوات والتحركات التي تثبت عزم الحكومة على القيام بكل ما يلزع و باسر ع وقت ممكن لتحقيق تحسن ملموس في وضم المالية العامة. ولعلُّه من المفيد جداً في ضوء ذلك أن تقوم الحكومة اللبنانية والجهات السياسية الأخرى اللعنبة بحملة إعلامية مكثّفة على النطاقين المحلى والخارجي تتناول فيها بالتفصيل أمداف الخطوات الختلفة التي ثقوم بهاء وبرمجة تحقيق هذه الأهداف في الدي القصير والمتوسط وكذلك تحبيد عناصح كمية تقريبية لها. بمعنى آخر، فإنه على الحكومة أن تستغل كل فرصة متاحة لإعطاء رسالة واضحة وقوية للقطاعات الاقتصادية والمستثمرين وسوق القطم بأنها ماضية ف تحقيق برنامجها وأن لديها أهدافآ كمية محددة لهذا البرنامج ورؤية واضحة للفترة الزمنية المخططة لتنفيذه. وعلى سبيل الثال، فقد كان على الحكومة أن تقدم شرحاً وافياً لخطوات التصحيح للالي والإقتصادي التي أعلنتها خلال الإجتماع الأخير الذي عُقد في باريس مع الرئيس الفرنسي ورئيس البنك الدولي والذي نشرته بعض

الصحف اللّبنانية بشكل غير مباشر.

الكويت : مشهد مختلف

أعاد مجلس الأمة الكويتي الشروع الخاص بالاستعانة بشركات النفط العالمية لتطوير حقول النفط في شمال الكويت إلى نقطة البداية بعد أصدار قرار في أعقاب نقاش ساخن يوم 14 آذار/ مارس الماضي على أنه لا يتربُّب على الدولة أي التزَّامات مالية أو تعاقدية من خلال الإجراءات التي تمّت من جانب الحكومة بهذا الشأن حتى الآن. وهذا الشروع لم يزل مطروحاً في الكويت منذ سنوات عدة بحيث لم تتوصل الناقشة الستمرة بشأنه إلى أية نتيجة مجدية حتى الآن وذلك على الرغم من أهميته وحيويته. ولعله من المستفرب أن المارضة السياسية التي تقف ف وحهه لم تتراجع في ضوء خطوات الانفتاح التزايد على الإستثمار الأجنبي ف دول الخليج وعلى الرغم من قرار المكومة السعودية خلال السنة الماضية دعوة مجموعة من شركات النقط الأحنبية للمساهمة في الشروع الضخم لتطويو احتياطي الغاز الطبيعي في الملكة.

المسيعي بالمنطقة المصدد. إلا أن مصادر مطلعة إلى العاصدة الالروق من الشركات العطلية سرف الطركات العطلية سرف ترجل إلى المراحد المحدود المحكومة ستمسل إلى المستفار المنطقة بالمشروب المشروب المستفار المشروب المسادر أن وزير السنة المصادرات وزير بشكل إلكو ديوياماسية مع طليل الإمتام بالشرون السياسية .



الميسزانية العيامية إرجموعية البينك العيربي كميافي ٣١ كيانيون أول (ديسمير) ٢٠٠٠ و ١٩٩٩

الأمريكية) 1984	(بالاف الدولارات ا ۲۰۰۰	المطلوبات وحقوق المساهمين	درات الأمريكيلا) ۱۹۴۶	(بالاشتاليو) ۲۰۰۰	الموجسودات
777 07377	PAA YYP 37	ودالع العملاه	AFF 37A 3	43 - 113 0	نقد وأرصدة تدى بنوك ومؤمسات مصرفية
* ***	07A 0177	ودائع الينوك والؤسسات المسرطية			
447 044	134 AL.	مخصصات مقتلفلا	4 ** 4 * 24	1989 448	أرصدة لدى بنوك مركزية
17733	%+ +V£	أرباح مقترح توزيمها			
3.07 3.77	0AY 73?	مطلوبات أغرى	1 61 - 130	3 447 744 (أوراق مالية حكومية وبكفالة الحكومة
WALLA AVA	339-1786	مجموع المطلوبات			
T+ 940	TA +41	مقوق الأقلية	P77 14	768 T16	أوراق ماقية للمتاجرة
Y7P 731	187 987	رأس الثال المشوع			
187 981	160 00A	إحتياطي قادوني	731 740 A	ለምል ልምል	تسهيلات إلتمانية - صلة بعد مخصص التسهيلات
700 PAT	777 777	إحتياطي إختياري			
1 177 931	1 177 279	إحتياطي عام	00FAY+ Y	* *1. 417	أوراق مالية للإستثمار - صايلا بعد مخصص الإستثمارات
0F+ AY7	\$+1018	إحتياطيات لدي شركات حليفة			
Y+77	11 AY5	أرياح مشورة	141 148	148784	موجودات ثابتة - سلط بعد الإستهارك
3.44 EA E	TITTOA	The Address of the State of the			
(Y1 104)	(AA 0A1)	تعديلات فرق عبقة	V-3 700	676 679	موجودات أغرى
19.6471	7.47499	مجموع حقوق الساهمين			
WHITE STATE	TITITAL	مجرع للقاربات ومفرن الأفساديميون ليباهدن	14 107 114	YI TITLE	معسور التوجيدات
The same of the sa	The second second	كفالات واعتمادات وكمبيالات			تعهدات مقابل كفالات وإعتمادات
7 -175 199	Y TYY A£+	مقبولة وغيرها (له مقابل)	7 - 171 177	4 474 V + + + + + + + + + + + + + + + + + +	وكمبيالات مقبولة وغيرها (له مقابل)
CONTRACTOR	YA STOAYE	II-P	49 MY A	TATOMS (SW)	(



قائمة الدخل للسنتين المنتهيتين في ٢١ كانون أول (ديسمبر) ٢٠٠٠ و ١٩٩٩

14443 1000 (ون اون ر میسمپر	0
ات الأمريكية) ١٩٩٩	(بالاشالدولار ۲۰۰۰	
3017171	1 000 1773	فوالد بالنة
17-477	172 917	عمولات بالثقة
AOAY1E	PV3 Y0+ 1	ينزَل: فواقد مدينة
0914	7.40	عمولات مديئة
8P3 AV6	777 077	صابية فوائد وعمولات
4+ 141	A00 VO	ينزُل : مخصص تسهيلات إلتمانية وإستثمارات
777 A30	0790	صلية فوائدو عمولات بعد اليقصص
4A 400	44.444	يضاف ؛ فروق عملات أجنبية
77 - 77	+7773	إيرادات أخرى
METHE	777 70Y	ايرادات تشفيلية
440 944	TYAYTY	ينزل امصاريف إداربة وعمومية
Y4 . A1	T+A OTÉ	صلية الأرباح قبل الضرائب
38 878	74.44	الضرائب
Y+107+Y	161 138	صاية أرباح السنة بعد الضرائب
		التغصيص
YY03.V	YE1 178	صافي ارباح السنة
4 450	7 - 77	يضاف أرباح مدورة من السنة السابقة
YONYYY	YEATAY	Land Land
24.054	14714	المخول الى الإحتياطي القانوني
EYAEY	£771.	المحُولَ الى الإحتياطي الإختياري
471.7	9 - 23 A	المخول الى الإحتياطي العام
12 +90	P33.77	المحول الى الإحتياطيات لدى شركات حليفة
731.33	09 993	أرياح مقترح توزيمها
YA	YA	مكافأة أعضاء محلس الانارة
MATERIAL STATE OF THE STATE OF	COLUMN TO SERVICE OF THE SERVICE OF	THE PROPERTY OF STREET OF THE PROPERTY OF THE

نسبة الملكية	مجموعة البتك العربي
% 100	الْبِنْكَ الْعَرِبِي (سويسرا) - زُورِيخُ وجِنْيفُ (سولابتاسُ المدي البساسي)
% 100	البثك العربي استراليا المصود - سدني
% 100	البنك العربي (النمسا) ش.م طبينا
% 100	الْبِنْكَ الْعَرْبِي شَ.م قرانكڤورت
% 100	الْبِنْكَ الْعَرْبِي الْإِسْلَامِي الْمُولِي - الْأَرْدِنْ
% 1	الشركة العربية الوطنية للتأجير - الارش
% 11,1	البنك العربي للأعمال ش.م.ل- بيروت
% 18.7	البنك العربي لتونس - تونس
% 00	البنك العربي الفلسطيني ثار ستثمار - رام الله
% 89	بنك عُمان العربي - عُمان
% &+	الْبِمَكَ العربي الوطني - السعودية
% #1,¥	شركة التأمين العربية - ثبنان
% 47,4	شركة المجموعة المصرية لإدارة المحافظ المالية
% 4.1	شركة الأبنية التجارية - لبنان





أكبر شبكة مصرفية عربية

إنصلوا بناية أي من مراكزنا الرئيسية التالية :

عَمَانَ ١٢١٨٢٤٤ (١)، رام الله ١٩٨٢٤٠٠ (٢)، البحريات ١٢٥٥٥ (٣٢)، منتقاف ورة ١٥٠٠٣٥٥ (١٥)، باريس ١١٦٢٥٠ (١٠)، لناسلن ١٥٨٥٥٠ (٢٠) نسويسورك ١٩٧٠ (٢١٢)، زوريسخ ٢١١١٥٦١١ (١)، سدني ٢٩٣٧٨٩٢ (٢)، فسيننا ١٩٣٤٥ (١)، فسافكف ورت ١٥٢٥٠٠ (١٩)، حذيف ١١١١٥١١ (٢٢)

د. عاطف عبيد

رجل العبور الاقتصادي



مبدأ تخصيص مصارف القطاع العام أقر وسنبدأ بخصخصة الإدارة أولاً

A THE RESERVE OF THE PARTY OF T

الموضوع الأساسي للقمة العربية الإفتصادية تحرير أسواق الخدمات ووضع آليات تنفيذ المقررات الافتصادية للقمم العربية السابقة

مِثْقِيَّةِ البَّهُ أَنْ يُواجِهُ العاصفة: حادثة الأقصر الربعة وانعكاساتها السلبية عَنى الوازدات السياحية، الزلزال المالي الذي ضرب اقتصادات شرق آسيا، أوروبا وأميركا اللاتينية والذي كاد أن يضرب الإقتصادات الناشئة الأخرى، أومِنْهَا الاقتصاد المصري، تدهور أسعار النقط وانخفاض موارد مصر البُنوونية،

إلا أن حكومة عبيد تمكّنت من استيعاب نتائج تلك القترة الحرجة، ومضت في عطية الإصلاح والتحرير الإقتصادي لتعطي نخماً كبيراً لبرزانمج الضمخصة عبر طرح قطاعات ومرافق جديدة لم تكن ضمن برنامج التخصيص الأصلي، من على طرح قطاعات ومرافق جديدة لم تكن ضمن برنامج الإتصالات المنتقة، وشيخة خطوط الهاتف الثابت حيث طرحت الحكومة مشروع من مليوني خط جديد دفعة واحدة: "الذين يشكون من بعاء تنفيذ برنامج الخصخصة، إنما ينظرون إلى البرنامج الأصلي، حكومتنا طرحت بضاعة جديدة جاذبة للإستثمار الخاص؛

على جدول حكومة عبيد إيضاً، خصخصة مصارف القطاع العام، أقله الإدارة في الوقت الحالي، وكذلك خصخصة مصارف القطاع العام، أقله الإدارة في الوقت الحالي، وكذلك خصخصة شركة طيرات عدّة قائمة على مفهوم تقسيم العمل، وذلك من أجل النهوض بالشركة وبدورها في تعزيز القطاع السياحي، من بدون أن تنسى الحكومة أهمية تحرير قطاع النقل الداخلي ومع الخارج لفك الجكار مصر للطيران لجزء عبير من هذا القطاع.

هموم مصر الإقتصادية الدَّاطِيَّة لا تثنيها عن الهموم الإقتصادية العربية، ومن هنا دعوة الرئيس حسني مبارك إلى عقد الققة الإقتصادية العربية في شهر تشرين الثاني/نوفمبر القبل من آجل تحرير قطاع الخدمات بن الدول العربية ووضع البات تثغيد القررات الإقتصادية للقمر العربية السابقة.

القيالهت مصر دوراً مركزياً في العمل السياسي العربي المشرك، وهي تدفع البوم بالشرك، وهي تدفع البوم بالشرك، "البديل عن الإستثمار الجنبي المتحفظ، والذي يتحرك ببطء وحذر باتجاء النطقة العربية، هو الإستثمار العربي الضمون يقول عبيد، ويشير إلى ضرورة قيام مناطق المتصادية خاصة توفّر بيئة إستثمارية جاذبة وآمنة للإستثمارات العربية السينية.

حاورد: رؤوف ابو زکي ودريد عوده

الشهدت مصر خلال العام 2010 تبتاطؤ أ إلى الضمو الإقتصادي عزاد المراقبين إلى السجيسة التالية التشددة تسبيها التي التنهيئها المكومة ابتداء من شهر تشرين الاول/المكور (1999). وإلى بطاطؤ بردامية الخصخصة، على تنظون مع هذا الرأي وكيف الخصخصة، على تنظون مع هذا الرأي وكيف وخلال الدولة المتحسل إلى المعام 2000

ت أنا أشارك الأرقام الصادقة والمصدّقة التي أصدّا التي أصدّا الدولي والبنك التي ما مامة الدولي والبنك الدولي الإنتصاد الدولي للإنتصاد الدولي الإنتصاد للمسري في العام 2000، لأن هذه الأرقام تكون شقة ومدققة الفاية كونها صادرة عن أعلى هيئين اقتصاديتين في العالم.

هييين مقطعاتيان في العابم. معدّل النمو الطقي في العام الماضي كان 2 في اللثة، وهو أقل من معدّل النمو للعام 1999 بنصف في اللثة تحدث معتبر ناك إنجازاً لأن هذا المعدّل يمثّل اكثر من ضعف معدّل النمو السكاني البالغ 2 في اللثة سنوياً.

تجاوز العاصفة

مقاردة مع دول كغيرة وق ظل الظروف التي يمر بها الاقتصاد العالي، معذل نصر الاقتصاد الحسري حال رغم أنه أقل من الاقتصاد العلمي في الماء 1000 أنها أنها أنها أنها المدا المدل التوقيق في الماء 1000 في وركة للقد كل مدة الأشرات تمثل على أن الاقتصاد كل مدة الأشرات تمثل على أن الاقتصاد يصحف بدهش ما واجهة في الأعوام 1997 عاصة خدالة، واجه خلال تلك الفترة عاصة خلالة،

المام 1967 رقدت مائدة الأقصر التي أثرت على مواردنا السياحية، ثم جاءت الأزمة الللية الأسبوية التي مرّت بدغنا القصادات واسواق دول أسياء أو التي أنت إلى يرتام و مساد كيبر للسلع والمنتجات الأسيوية، ويالتالي إلى الخفاض مان هذا الطائف المحارد ربية اتدفق صفح جداً من السلط الكبير، ويدا تدفق صفح جداً من السلط الكبير، ويدا تدفق صفح جداً من السلط الأسيوية الرخيصة إلى الأسواق المصورة

بموازاة تلك، كان سحر الجنبه المصري ثابتاً فيما كان البرر ويسجّل تراجماً في سعر صرفه إزاء الدولار منذ العام 1999. كل ذلك أثر على ما هو معروض من منتجات رخيصة في السعوق للصرية حيث كانت تعرقتاً للتنافسية أقل ما أثر حكماً على قدرتنا في استخدام المافات، وكان لا بدُ غذلات النمو لرتفعت السيولة إلى 11 في للثة بعد ان سكلت الدى مستوى لها في 1999 حيث تعنِّد إلى مستوى 7 في للثة، ما يعني أن الجهاز الصرفي بدايتدك ويستعيد قدرته على منح الاثتمان الذي كان قد اندسر بدوره أيضاً في الأعوام السابقة

البنوك تستعيد حيويتها

■ لكن الأزمة لا تزال قائمة على هذا الصعيد؟

ه هذا صحيح، لكن القطاع الصرق بدأ يستميد النبارد في منع الاتمانات، هذا من من ورن أن تدخير أدوا بقدرة الراحة ولا أن المستوية على المستوية والمستوية أن المستوية المستوية أن المستوية أن المستوية أن المستوية أن المستوية أن المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المستوية المكنونة المستوية المستوية المنونة المستوية المستوية المنونة المستوية ال

■ ماذا عن القروض للعدومة في محافظ البنهك المصربة؟

 القروض العدومة أو الشكوك بتحصيلها مفطاة بالكامل من خلال مخصصات رُصدت لها من قبل البنوك المسرية المعنية التى تحترم بالكامل قواعد بازل من حيث الملاءة المالية والأمان المصرف، بحيث أصبح فمصر بالقعل جهاز مصرف قوى وقادر على منح الائتمان مقابل الضَّمانات المطلوبة، أما الائتمانات التي لم يكن في مقابلها ضمانات كافية، فقد جرت تغطيتها بمخصصات كما قلت. إذا الصارف قادرة على المساهمة فيتمويل الاقتصاد للصرى نظراً لما تتمتم به من قاعدة ودائم ارتفع حجمها الإجمالي بنسبة 11 في المثة مقارنة بالعام 1999، وهي قادرة على لعب دور رئيسي في رفع معدّلات النمو خصوصاً بعد أن قمناً بترتيب البيت الداخلي.

■ لكن المؤارد المالية المدلية لا تكفي لتلبية حاجات الاقتصاد المصري وتحقيق النمو الطلوب، وهنا ياتي دور الإستثمارات الأجنبية الحيوي جداً لتحريك عجلة الاقتصادات الملية والنهوض بها، فما هو

قطاع الغاز الطبيعي مطروح كله للقطاع الخاص وسنقوم بخصخصة شركات توزيع المنتجات البترولية

هجم التدفّق الإستثماري الأجنبي إلى السوق المرية؟ وما هي القطاعات الأكثر جنباً له في مصر؟

مناله إقبال منزايد للإستثمار الأجنبي على السوق المصرية، وهذا يحكس قوة الإقتصاد المصري وسلامته وجاذبيته، في مصر ثلاثة مجالات جاذبة للإستثمارات الإختبية المطلوبة من النقط والخارة.

ية قطاع الفائز والبردرول، مجموع الإستغمارات التي تم الإرتباط بها مذا الحام وصل إلى 7 مليارات در لار، وكامها مكبهة إلى تدنية اكتشافات الفائز الطبيعي والتغفر وإلى تطوير البرادي الاساسية البائرة ملفائز سمطات التشييل وخطوط النقل والم والمسائح المفائية لهذه التخطوط، وهذا لا بذ من الإشارة إلى أن احتياطات الغائز الطبيعية للتاتي للإنست شداء في مصدر ارتضع إلى الخ

4 شركات خاصة للغاز

■ الذا لم يتم التوقيع على مشاريع الغاز خلال زيارة وزراء الدول المعنية، مصر، سورية، لبنان والاردن، إلى بيروث؟

ته مناك وجهداً نظر الاولى وجهة نظر الدولى وجهة نظر الدولى وجهة نظر الدخط الديري وقد تم النخط الديري وقد تم الدخط الديري وقد تم الاختاج الديرية الديرية الديرية الديرية الديرية الديرية من المناسبة المناسبة الديرية من الديرية من الديرية من الديرية من المناسبة الديرية من الديرية الديرية الديرية من ا

النقطة ألقائية التي كمت دراستها بعد نلك هي، هل نعوي بعشروع مدّ أنابيب الطار من الحدويش إلى بيدورت إلى شركة واحدة تؤسسها مجتمعة البلطان الأرمدة؟ لم الأفضل أن يؤسس كل بلد شركة خاصة تتولى مدّ الغط داخل أراضيها وايصاله إلى حدود البلد المجاور، أي أن تتولى شركة مصرية خاصة بترصيل الغط إلى المعتبر، المعادر السورية، مخ شركة أردئية بعد الخط إلى المعتبر، هما ومدّ إلى المحدود للبلاناء الخط إلى المعدود ومدّ إلى المحدود للبلاناء الخط ومدالية وهذا

لكُلُّ مَقاربة ميزتها الخاصة، وكان على كل دولة أن تدرس الأفضل بين وجهتي النظر: شركة وأهدة تؤسسها الدول الأربع أم 4 شركات منفصلة.

بحصيلة الدراسات والمناقشات، رؤي أن تأسيس شركة واحدة والحصول على موافقة الحكومات والبرلمانات و تجميع رأس فِ مصر أن تتأكّر بهذا المناخ العالمي السلبي. **استيعاب الرحلة الصعبة** للعادلة التى كان علينا مواجهتها

تتلكم، يدفأس أزرانتنا وبدفلنا من الفقد الأجبر تتيجة عدادة الأعسر وانخفاض المحلم البحراء البحراء المحلم البحراء المحلم البحراء المحلم ا

بصادراتنا البترولية ورقع مواردها. ما أريد أن أقوله هو أنه خلال فترة واحدة أنخفضت موارد السياحة والبترول والعمانوات السلعية، أما الأن فقد انعكست الصورة حيث مواردتا على هذه الجبهات الثلاث إلى أرتفاء

بيئة ماكرو – اقتصادية سليمة

■ ماذا عن التوقّعات الاقتصادية لهذا ام؟

ا محمداً للنصو التوقيح 2.5 إلله:
التضمّم الغربين 3 إلله: وعجر الموازدة المن ألفي المحازدة وعجر الموازدة الميال الخرجي وتاجع إلى 2.55 مليان دولار، وقدرتنا على خدمة عبده الدين تمثل 2.55 إلله: من تمثل 2.55 إلله: من تمثل 2.55 إلله: من مناخبة، المجرز أن ميزان المنوعات انتفقش من العصالات من العصالات ولا إلى المنافقة عن العصالات من العصالات ولا إلى المنافقة عن المنافقة

أما على صعيد الائتمان الصرف، فقد

كابلاتك ليست المشكلة.

3Com - SuperStack 3

SuperStack 3 Heaves Heave and Accord غرو اول عميدة تصل الى 1000BASE-7 عن طريق الكاملات العادية وب ثمول بندلوائي الموحبسيد وريناءه مدد السنجامين الدين بمناهون في خربت در السرعة والعوة مساف بدكت أر بيمي في عدب التبلور وندون الشاهاء ألى سجسین عظام شبکت نقدم یکم SuJEIStack 3 تیومر سم الإبتهار بيطام ١٠٠/١٠ الى مصعه الأعمار الشكية لأداء الممس وإدا المشجة الى المستعدة في أدارة مشخيلها فإن برمامج الترافية السبكة Transpend عن Scen منوس وملا تكلعة اصاعبة

لتكاون في مقايمية الشورة التقليبة GigE المسال على . ۱۱٬۵۹۳۸۳ . واشلنی BigE او اتمال بعداد بیع BCom.

http://emea.3Com.com







برنامج التخصيص الحالي يصل إلى ثلاثة أضعاف البرنامج الأصلى والحكومة الحالية فتمت للسوق بضاعة جديدة وجاذبة

بالإضافة إلى التخوف من سيطرة الحكومات على الشركة فتتحول إلى مؤسسة من مؤسسات القطاع العام من حيث الأداء و أسلوب العمل البير و قراطي، كل ذلك سيكون في غاية التعقيد وسيؤخّر إنطلاق المشروع. لذا الإتجاه هو أن تؤسس كل دولة من الدول الأربع شركة خاصة،

المال و إمكانية إشراك القطاع الخاص،

كما اتفقت الدول للعنية على تشكيل هيئة مشتركة مهمتها التنسيق بين الشركات الأربع والإشواف على عملية التسويق وتوحيدها بحيث لايغالى أي طرف من الأطراف ف فرض زيادات على بدل أو رسوم للرور، وبحيث نصل إلى سعر اقتصادي

وهذا ما سيُّعتمد في لبنان، الأردن ومصر،

وترك لسورية هرية تأسيس شركة خاصة

■ هلَّ تَمُ تَحديد موعد لبثُ هذه الصيفة؟ 🛭 اتفق على عقد إجتماع بين الجهات الأربع في غضون أربعة أسأبيع، الأمر لا يحتاج إلى مثل هذا اللقاء، بل يكفّى تبادل الخطأبات بالموافقة على صيغة تأسيس أربع شركات، وهذه الصيغة هي الأنسب برايي.

■ ق حال كانت الشركات خاصة، مل ستضمّ الهيئة الرقابية ممثلين عن الحكومات

 الهبئة التنسيقية ستكون هكومية وستضمّ بالطبع ممثلين عن الشركات.

تنظيم سوق القطع

■ ثمة قلق حقيقى ف السوق ف ما يتعلق بمسألة سعر الصرف فمصر، ويبدو أن هناك عودة إلى السعرينَ: السعر الرسمي للجنيه الصري وهو 3،85 جنيه للدولار الواحد، وسعر آخر في السوق هو 4 جنيهات للدولار، وهذا أمر غير طبيعي في بلد يسير نحو الإنفتاح كمصر،

 □ هذا الأمر حصل في مصر العام 1985. عندما تقل الموارد الموجودة لدى شركات الصرافة يقل العرض ازاء الطلب على البالغ التصنفيرة (200 و300 دولار)، الأمر الذي يرفع سعر الصرف. لذا يجب أن لا يؤخذ سعر الصرف لدى شركات الصرافة كمؤشر، لأن أغلب الماملات تثمَّ من خلال الجهاز الصري، والسعر واضح وشفاف ويُحسب يومياً ويُعلن على الشاشة بشكل

■ لكن هذاك لغط حول الموضوع ولا توجد سيولة كافية لتلبية الطلب. الأن بعض شركات الصرافة كانت

تبعث بمندو بيها لشراء كميات صغيرة من فروع البنوك ولإعادة بيعها بأسعار أعلى.

شركات الصرافة اساءت إلى السوق وهي تدفع الثمن اليوم.

ّ ■أصدرتم قراراً يقضى برفع رأس مال شركات الصرافة إلى 10 ملايين جنيه، والشركات غير القادرة على ذلك ستقفل حكماً، هل ستتضرر السوق من هذا الإجراء؟ 🛭 على العكس تماماً. عدد أقل ً من

شركات الصرافة القوية يعزَّز السوق ويقؤيها ويجعلها سوقأ منظمة وغير خاضعة للمضاربات التى أوصلت سعر صرف الجنيه مقابل الدولار إلى 4،10، في حين أن السعر الحقيقي كأن أقل من ذلك. وهذا دليل واضح أن ممارسات شركات الصرافة كانت ممارسات مضاربة ليس إلاً.

 ◄ بغض النظرعن سعر الصرف، المصارف في فترة معينة لم تكن قادرة على تلبية طلبات الشركات من العملات

 حالیاً لا تو جد آیه طلبات متأخرة علی الإطلاق، والنقد الأجنبي متوفّر لدى البنوك كلها لتلبية حاجات السوق من العملات الأجنبية.

■ هل تعتبرون هذه الخطوة مقدمة لتعزيز وتطوير سوق النقد الأجنبى بئ

تنعم هدفنا تعزيز وتطوير سوق للنقد الأجنبي في ما بين البنوك، وهذه السوق هي البتي تُحدد سعر الصرف. اللهم أن يكونُ النظام شفافأ وواضحأ ومرنأ بحيثان سعر الصرف لن يكون ثابتاً. هامش تحرك السوق هو افي المشة، وإذا رأينا أن واقع السوق يفرض أكثر من افي المئة، فسيتم عندها تعديل السعر.

شمولية برنامج الخصخصة

■ماذا عن الخصخصة خصوصاً إن هناك كلاماً كتيراً حول البطء في تطبيق يرامج التخصيص؟

الايسوجىداي تباطؤني مسسيرة الخصخصة، إنما ما تبقى من شركات ومرافق القطاع العام هو الشركات والمرافق الخاسرة أو ذات الربحية المحدودة، وخصخصة هذه الشريحة من مؤسسات القطام العام هي الأصحب سياسياً لأن لدى الناس، ومن بينهم بعض السياسيين، قناعة بأن لهذه الشركات الحكومية قيمة. فهؤلاء ينظرون اليها كمباني وكقيمة عقارية وغيرها، ف حين ينظر رجل الأعمال أو الاقتصادي أليها من زاوية الإنتاجية والقدرة

لانه "من أفضل المؤتمرات العربية" د.عاطف عبيد يشارك في مؤتمر أسواق رأس المال

استقبل رئيس مجنس الوزراء د، عاطف عبيد ﴿ مكتبه ﴿ القاهرة ﴿ 25 آذَار /مارس الماضي مدير عام مجموعة "الاقتصاد والاعمال" رؤوف أبو زكى الذي نقل اليه دعوة نظيره رئيس مجنس الوزراء في لبنان رفيق الحريري للمشاركة في المؤتمر السنوي السابع للاستثمار وأسواق رأس المال المربية الذي ينعقد في بيروث بين 10 و 12 أيار/مايو المقبل.

وقد أبدى الدكتور عبيد استعداده للمشاركة في المؤتمر المنكور والذي وصفه بانه "من افضل المؤتمرات التي تعقد في العالم العربي وبانه - اي المؤتمر - دخل بالفعل في "أجندة" الفعاليات السياسية والأقتصادية والنالية العربية والاقليمية نظرأ لتنظيمه للمتاز وتنوع موضوعاته التى تتناول آخر التطورات الاقتصادية والمصرفية والمائية في العالم وانعكاساتها على اقتصادات

المنطقة العربية".

على تحقيق أرباح. وهذا هو الغرق بالتحديد بين السياسي والمستثمر. فالأول يعتبر تلك المؤسسات الحكومية ثروة وطنية، أما الواقم فغير ذلك تماماً.

لدًا طلبت الإجتماع مع لجان مجلس الشعب لاطلاعها على الحقيقة حتى يحرف التدايد المتقبقة حتى يحرف الدائل القيمة المقينة المؤسسات. وحجة تظار السياسي وجب التقريب بين رجهة نظار السياسي المساسع للمتدنية الوجعية والماسرة المشكل التاليقي الأرض المساسع المتدان بالقيمة المتدان بالقيمة مستمنع على المتدان بالقيمة المتدان في المعدالة و يستدعو المستشورين واعباء للدائلت في المعدالة و يستدعو المستشورين واعباء للدائلت في المعدالة و يستدعو المستشورين واعباء عددها 65 شركة مستاعية مع إعطائهم المزيد تعددها 65 شركة مستاعية مع إعطائهم المزيد من الحواظ الشورية.

إذاً لا يوجد أي بطء ف تنفيذ برامج الخصخصة، لكن هناك قطاعات لا نريد خصخصتها حاليأ نظرأ لأوضاع السوق العالمية، كقطاع الإتصالات مثلاً الذي رُفعت الينا توصية بعدم طرح أسهم شركة الإتصالات لأن سبوق الإتصالات العالية شهدت تراجعاً كبيراً. إلا أن ذلك لم يمنعنا من خصخصة قطاع الهاتف النقال حيث هناك الآن شركتان خاصتان تعملان ف هذا المجال، ومن البدء بخصفصة شبكات الثوزيع الداخلية حيث البنية الأساسية مملوكة من قبل الشركة الأم، فيما القطاع الخاص سيتولى بناء شبكة من مليوني خط جديد دفعة واحدة. الأمر نفسه ينطبق على قطاع الغاز الطبيعي المطروح كله للقطاع الخاص، وسنقوم بخصخصة شركات توزيع المنتجات البترولية، كما أن الحكومة بصدد التحضير لشركة خاصة تتولى توزيع الكهرباء، هذا بالإضافة إلى أن كل ألمطارات الجديدة سيتولى إنشاءها وإدارتها القطاع الخاص. وحتى التوسعات في الطارات القديمة، ومن بينها مطار القاهرة، وعمليات تحديثها وتطويرها ستكون في عهدة القطاع الخاص، والأمر نفسه ينطبق على تطوير محطات وشبكات المياه القائمة وإنشاء محطات وشبكات جديدة.

برنامج التخصيص هذا يصل إلى ثلاثة أضعاف البرنامج الأصلي، و الذين يقولون أن هناك تباطؤاً في عمليات الخصخصة، مؤلاء يتطلعون إلى "البضاعة" القديمة أي القطاعات والمرافق التي كانت واردة في البرنامج القديم.



حكومتنا قدّمت للسوق بضاعة جديدة وجاذبة و قامت بإعادة إحياء الخصخصة وإعطائها زخماً جديداً من خلال طرح مرافق جديدة أمام القطاع الخاص.

استقطاب 18 مليون سائح

ت هذا صحيح الطاقة الفندقية الحالية والتي هي قيد الإنشاء في القاهرة والأقصر وأسوأن وسيناء والبحر الأحمر تستطيع أن تسترعب 12 مليون سائح، وإذا ما استكملت الإنشاءات الفندقية تستطيع أن تجذب أكثر مر18 طبد ذاً.

لسينمة للمربع، أو لأنظرات لين خطط طيها لتعزيز لزيادة معددها إلى المحادرة للألزات التي خطط لزيادة معددها إلى المحادرة للألزاق بطلال الإطراق العشرة القلباة، من بينها أا مطارة لديايا حش تتمكن الطائرات من الوصول مباشرة ألى التناطق السياهية الكرية، ثم مناك هرية الشواري انتظام الإصلات العربية القاربية الطيارية التنظام الإصلات العربية القاربية والعاطية والمتاكمة وتقويمها عبر إقامة لللاهي واللاعب والمعادية التالية عالى المتبعات التقديمات لإن المطابو المعادة عالى بالمهابا

المطلوب تنمية المناطق بأكملها. كما تخطط الحكومة لتحويل مصر خلال

نخطط لزيادة عدد المطارات إلى 40 مطاراً خلال الأعوام العشرة المقبلة، من بينها 15 مطاراً دولياً

الأعوام المفسسة القبلة إلى مكان جاذب السياحة التقاعيين، وذلك عبر إقامة القرق السياحة بنسيحة (ننسيحة الاستياحة من مقتلف البعيسيات والشرائح الإجتماعية، مراكل أشير على مساورية من الخطاب مراكل أشيرية القديمة المفسسة المساورة، هذا بالإفسافة المنافرة، هذا بالإفسافة إلى المنافرة، هذا بالإفسافة إلى المنافرة، هذا بالإفسافة إلى المنافرة، هذا بالإفسافة إلى المنافرة، والماليونية المنافرة بالمنافرة المنافرة المنافرة بالمنافرة بالمنافرة منافرة المنافرة بالمنافرة بالمنافرة منافرة المنافرة بالمنافرة منافرة المنافرة بالمنافرة بالمنافرة

هيكلة "مصر للطيران"

■ العمود الفقري للسياحة هو الطيران، وهناك شكوى من مستوى خدمات شركة مصر للطيران، هل سلتم خصخصة الشركة أو على الأقل تصديشها ورفع مستوى خدمائما؟

ا صدر قرار يقضي يتحويل شركة مصر للطيران إلى شركة قابضة تضم شركة لتشغيل الفطوط، وشركة لخدمات الطعام، وشركة لخدمات الصيانة، وشركة للاسوق الحرة والخدمات الأرضة، وشركة للقناسق لأرضو الخلمات الأرضة، وشركة للقناسة

هذه الشركات ستبحث عن حليف ستراتيجي لنطوير الإدارة الذي يقيّ في سلم إلولياتناء وسيملان في ضدي للالات شهور على أبعد تقدير عن تأسيس هذه الشركات وسيبدا ألبحث عن العلقاء الستراتيجيين الذين سترك لهم الحرية في أن يتحولوا إلى شركاء كاطراء العام المراتة عن المنات المتحديد الشركات شركاء كاطراء الم

مناطق إقتصادية خاصة

■حكي عن أن "ستاندرد أند بورز" خفّضت تصنيفها للإقتصاد الصري من مستقر إلى سلبي، ما صحة ذلك؟

" التصنيف سيبقى على ما هو عليه القد قابلت ستاندرد أند بيرز" وتقويره الم يصنر بعد با سيصطر بعد أربعة أسابيع. الإنظيامات اللي تركها السؤولون فيها لدي تقيد أن الإنظام المتطور ويتصب وليس هذاك أي اتجاه لشخفيض التصنيف وليس هذاك أي اتجاه لشخفيض التصنيف والترويع الإشاعات لا تكونات والترويع الإشاعات لا تكونات والترويع الإشاعات لا تكونات

■ تنكلمت عن الناطق الإقتىصادية الخاصة ما هو تصوركم بهذا الشأن؟

هو البنيل عن الاستثمار الأجنبي

هو الذي يقيم الإنشاءات ويديرها من الراقء إلى للناطق السكنية والمسانع وغيرها.

خصخصة الصارف... والإدارة أو لاً

■ حتى الآن لم تقم الحكومة بأية خطوة لتخصيص للصارف، علماً أن الأسكو اأكدت ف تقرير لها في نهاية الحام 1999 أن القطاع الصرق الصرى يعانى من مشكلة عدم الكفاءة وضعف الخيمات والأعياء الإدارية هذا مع الإشارة إلى أن مصارف القطاع العام لا تـزال تسيطر على نحو نصف إجمالي الودائع، هل هناك خطة لخصـخصـة هذه

□مبدأ التخصيص أقر. أما متى وكيف ستتم خصخصة القطاع، فالسألة لا تزال موضع دراسة وتقييم حتى من قبل الإقتصاديين. هل نبدأ بخصخصة البنوك كخطوة أولى من خلال زيادة رأس للال على أن تعصر الشاركة بالقطاع الخاص؟ هل نضع حداً أقصى للكبة الفردار الشخصية الإعتبارية في هذه البنوك؟ هل نشترط وجود مستثمر ستراتيجي بقوم بإعادة هيكلة الإدارة و تحديث أساليب وآليات العمل؟ -هل نحتفظ للحكومة بحصة فيها ولوعلى شكل سنهم ذهبي (Golden Share)؟ عل نطور الإدارة ثمّ بعد ثلك نخصخص، بمعنى استخدام إدارة خاصة مثلما فعلنا في بنك القاهرة الذي عينا على رأسه مديراً من سيتي بنك و أعطيناه الصلاحيات الكاملة في اختيار

الكادر البشري من أي مكان في العالم، ويذلك الاستثمار العربي الضمون نكون قد طورُنا البنك و قوينيا موقعه في السوق؟ كل هذه الأسئلة هي موضع بقاش وحوار مفتوح، لأن سياستي تقضي بان التحفّظ، الذي ينتظر حلول السلام. يكون الشعب مسانداً وداعماً لأية خُطوة تقوم بها الحكومة لكن على الأقل سنبدأ بتخصيص إدارة البنوك.

تعزيز الإستثمارات البينية

■ التدفق الإستثماري إلى مصر والي النطقة ككل ضعيف جداً، طبعاً هذاك أسباب ذائية تعود إلى دول المنطقة، ولكن هذاك أسباباً سياسية تتعلق بالصراع العربي-الإسرائيلي خصوصا أن مسيرة السلام تمر بمأزق حقيقي مع وصول أربيل شارون إلى سدة الحكم، إزاءً ذلك الطلوب رؤية عربية جديدة لتطوير اقتصادياتنا من يون إن نبقى أسرى سلام قد لا يأتى قريباً.

ت الإستثمار الأجنبي متحفظ وينتظر حلول السلام ليتدفق إلى إقتصاديات النطقة. البديل أولاً هو الإستثمار العربي للضمون عن طريق مؤسسة عربية ضامنة فعلياً للإستثمارات العربية. مؤسسة ضمان الإستثمارات موجودة نظرياً، لكن على الأرض الأمر مختلف.

- ثانياً من الضروري خلق مناخ جاذب ومؤات للإستثمارات العربية البينية عن طريق إقامة المناطق الاقتصادية الخاصة التي تكلمت عنها.

- ثالثاً ثمة حاجة لتوسيع السوق عن طريق الإنفتاح الإقتصادي والتجاري العربي - النعبريسي. فنالنصبين دولية جناذبية للإستثمارات الأجنبية رغم نظامها الإشتراكي ورغم الشاكل السياسية مع تايوان. لماذاً؟ لأن السوق الصينية كبيرة بكلُّ

إذاً رأس المال التعربي ينجب أن يتعوض رأس لنال الأجنبي الذي يتصرك ببطء وتحفظ شديدين بالجاء المنطقة العربية شرط أن نؤمن للمستثمر العربى أسواقاً مفتوحة ولو بالتدريج وبحسب الظروف الإقتصادية في كل بلد، بالإضافة إلى ضمان فعلى للإستثمارات والى الثبات في قوانين وشروط الإستثمار، كل ذلك يمكن أن يتم عبر إنشاء المناطق الإقتصادية الخاصة.

القمة الإقتصادية العربية

■ دعا الرئيس حسني مبارك إلى عقد قمة إقتصادية عربية، ما هو الهدف الرئيسي



تصورنا بشأن المناطق الإقتصادية

الخاصة هو أن نطور منطقة لها ميزة

جفرافية مثل منطقة شمال السويس التي تبلغ مساحتها نحو 220 كلم? والتي تحتلّ

الدخل لقناة السويس وللبحر الأحمر وفيها

خلجان وقد أقمنا عليها ميناء متعدد

الأغراض، من الحاويات إلى الواد البترولية

والبتروكيميائيات وتخزين الحبوب

وغيرها. هذه النطقة وأخرى مماثلة لها نريد

أن نعطى للمستثمرين فيها الظروف

والشروط الموجودة في أي مكان متطور

ومتقدم في العالم، مثل التعامل مع جميع

الجهاث الرسمية في مكان و أحد، ومع طرف

و احديمثل الحكومة المصرية، والتعامل

بشان الأراضى والمرافق مع شركة واحدة

للتنمية. هذا بالإضافة إلى إعطاء المستثمرين

نفس شروط تشغيل العمالة المعمول بها

نفسيها في أورو با والولايات للتحدة أي إعطاؤهم الحرية الكاملة بهذا الشأن، وإلى

إلغاء كل الرسوم الجمركية على العدات

والمواد الخام الستوردة. بمعنى تصويل

النطقة إلى منطقة حرة بالكامل، طبعاً مع

دفع المستثمر ضرائب على الدخل أو الأرباح

بعد العام الاول تراوح بين 10 إلى 20 في للنَّهُ

كحد أقصى. الدولة تبقى هي المالكة للأرض

على أن تكون ممثلة بهيئة مستقلة ولها كافة

د، عاطف عبيد وإلى يسلره رؤوف أبو زكى ودريد عودة

لهده القمة؟

ت الهدف هو أن ما يتفق عليه من مبادئ في قمة عربية يطرح في القمة القبلة لإعتماد ألية التنفيذ وفقط ما يتعلق بالموضوعات الاقتصادية.

للوضوع الأساسي الذي سيطرح في القمة الإقتصادية العربية هو تحرير أسواق الخدمات واعتماد الآليات الكفيلة بتحقيق

السلام من أجل التنمية

■ ما هي توقعاتكم بالنسبة لقضية السلام ف ظلّ الإدارة الأميركية الجديدة؟

اعدادة الإدارات الأسيركية الجديدة اعذذ وقديها من الجال الإطلاع من كثب على صورة الأوضاع لا للنطقة، وتختبر قدرة الدول على التمامل مم الواقع وتختبر فدرة الدول للعنبة على التمامل مع هذا الدواقع إليضاً، من منا ضرورة إعلاء الأرسات الإدارة الأميركية الديدية، رياحات قداري الكحرة بالكورة الكورة الأميركية

الإسرائيلية الحالية ستكتشف ما اكتنفيته محكومة باراتك رفير إلى السلام المسلام والموافق أن الإجبيل عن دولة المطيقية وتعاونات ودلة إسرائيلية تتعايشان وتتعاونات من أجل التنبية وأن من الأفضل الإسراغ الشخصة وأن من الأفضل الإسراغ الشخصة على التنبية والمتاقبة المحتفظة في المسابقة المحتفظة عندا إلى المسابقة المحتفظة المسابقة المحتفظة على الشخطة والحروب، خصوصاً المناسبة الإستسابية بدل إنشاق لنه الإجواء والحروب، خصوصاً النا لا يوجه إلى موية إلى من قبل إنسان النا لا يوجه أن وعهد الإسرائيلي من قبل إلى من قبل إسرائيلي من قبل إلى المسابقة النا الإجواء المناسبة المسابقة المسابقة

طرف عربي. إن عدم الإستقرار في النطقة سبيه احتلال إسرائيل للأراضي العربية والظم اللاحق بالقلسطينين الذين يُمتعون من أقامة وطن لهم فلترجح إسرائيل هذه الأراضي، ولنحط الفلسطينين وطنأ تع نطالبهم بتحقيق الأمن والإستقرار وليس

المعس. ■ وقّعت مصر اتفاقية الشراكة مع أوروبا كيف سينعكس ذلك على الإقتصاد المصري؟

ة تأثير اتفاقية الشراكة الأرووبية -المصرية أيجابي بالقطع فيذه الشراكة هي يمثابة فوضاعقا ويشاد على تدييرة المجتمع للصري لأن المطلوب أن نرتقي وصناعاتنا وزراعاتنا وماسساننا وجامعاتنا وصناعاتنا وزراعاتنا ومارتنا و خماتنا وضاعاتنا إلى الستوى الأوروبي على هذه الأصعدة كانة

■ سؤال أغير بالنسبة للعراق. تعتبر مصر في طليعة الدول الصدرة إلى السوق العراقية، ما هي ستراتيجيتكم الإقتصادية و التجارية في ما يتعلق بالعراق الذي أصبح سوقاً ساسية للصادرات العروق؟

ت بالنسبة للمراق وغيره سنتوجه بالتصدير إلى كل سوق فريبة ، فنطرق الباب إلى أن يفتح ، وإذا فتح سنسعى إلى أن يظل مفتوحاً ، وإذا دخلنا سنسعى إلى أن نتواجه ، وفي حال تواجدنا سنسمى إلى أن



Under the Patronage of the President of the Republic of Lebanon

His Excellency General Emile Lahoud

MEDillennium

The 9th Arab-International Hospitalization & Health Congress
The International Medical Equipment, Pharmaceuticals & Services Exhibition

19-21 APRIL 2001

UNESCO PALACE Beirut - LEBANON

Main Topics

- Restructuring and Merging, Hospitals, Pharmaceutical Companies, health institutions
- Financing and Investment Opportunities, Privatization, New Projects in the Region
- Arab Pharmaceuticals Industry, Production & Consumption
- Biomedical Engineering, its role in creating a vigorous health care sectors in the region
- Patents & Drug Industry, the e-health
- Medical Professionals relation vs. the hospitals
- Medical-insurance, Restructuring projects, Perspectives & Competitions
- Development Banks & Funds, their role in emerging a new technological and competent healthcare sectors in the Arab world.

Witness the creation and launching of the

"Arab Hospitals Federation"
thru the Inter-Arab Hospitals FORUM
that will be held concurrently.

One of the first Arab united efforts for gearing up for a healthy FUTURE.

Ada Es C. Weignagia Casala.

sevenon Ministry of Public Health

approximation of the control of the



MEDICAL BUSINESS FORUM

II. I The state of

The 9th Arab mismoligical Hospitalization & Health Congress

The Languages of the congress will be English

French and Arabic with simultaneous translation Participation fees: Tierraico . : In attendance of the count

pocuments on Turches din remaind coffee places plus the certificate of attendance saved by the organizers Registration made after 01/03/2001 will be increased by 15%.

To Yes! I will be attending the Congress.

500 USD For the First Delegate

50% until 31/03/2001, NO refund is made

Concellation; 80% of the registration fee will be refunded if car

	400 USD For the Second Delegate From The Same Institution	Price per sqm is 350 USD Total Amount Due	USD
	would like to have the privileges of being one of the event's sponsors. Provide me with more information and let one of your agents contact me.		
Na	me		

cleaning and security)

Title Company/Organization_____ Address

Country City

Zip Code PO Box

Phone

_____ URL/ http://:www._____ E-Mall

Mode of Payment: Please fill in this form and send it back with your payment, confirmation will be sent upon registration Checks: All checks must be payable in US Dollars and only to "Al-Iktissad Wal-Aamal" drawn on New York.

Bank transfer; Payable to "Al-Iktissad Wal-Aamal"; This transaction must be made in US Dollars only and transferred to the account number: 645735 12 at the "Banque Libano Française" Mazraa branch Beirut, Lebanon. (Please send a copy of the transfer by fax)

□Visa Card Master Card

Please send more information about MEDitlennium and provide details of the following services

☐ Hotel Accommodation ☐ Congress Program ☐ Airport Reception ☐ VIPs Facilities ☐ Official Catalogue

Please assist with the provision of an entry visa to attend the congress and/or the exhibition, copy of the passport attached Issue Date ----- Expiry Date -Passport Number ----- Nationality -

If you are an MD STUDENT, PROFESSOR and/or one of the academic staff; ask for the special registration fees made just for you. <PROVIDED TO SUBMIT THE PROOF>



Beirut Fax: +961 1 780206/7 +961 1 354952 Kingdom of Saudi Arabia Fax: +966 14778624 +971 4 2941035 Dubai Fax: Al-Iktissad Wal-Aamai Group

the parmotonal Medical Equipment

Was programmed & Services Exhibition

Space & Specification requested: Price actions,

part from ry corpeting, lightning, electricity outlet 0.5 A/sam fascic name.

☐ Yes! I will be attending the Exhibition.

Space Renting ______ sqm (Minimum 9 sqm)

(a): 19 - 21 April 200

Janue: UNESCO Palace

محمد الفيصل نائب رئيس مجموعة الفيصلية السعودية

"عَلَيهُ" "الأيمالية" الأولولة العمامة العُمالية

استعرض التوجّهات الستر اتبجية لجموعة الفيصلية السعودية، ونية النوس المتعرض التوجّهات السعودية، ونية النوسة الإقلامية . وتمثّ عن قصة الشراكة ما بين مجموعة دانون الفعيدية النوسية وشركة الصافي للأغذية (التابعة لجموعة الفيصلية)، ورأى أن في التفييرات الحاصلة على الصعيد الإقتصادي في الملكة "فرصة"، و"خير وسيلة للدفاع أخذ المبادرة"، وأن التوجّه الستقبلي هو تنمية القدرات الذهنية. حاوق إلى دخول الملكة المرتقب إلى منظمة التجارة الدولية وضرورة تنمية "صناعة الوظائف" من خلال التركيز على القطاع الخدماتي و"ليس الصناعي"، وريد المناعة الوظائفة من خلال التركيز على القطاع الخدماتي و"ليس الصناعي"، وريد المناع في ممارسة التجارة الإلكترونية، وعدم الإنتظار للأن من يريد إنتظار الجاهزية سينتظار للألب".

إنه الأمير محمد بن خالد العبدالله القيصل آل سعود، نائب رئيس مجموعة القيصلية ورئيس مجلس إدارة "كوميرس وان" الشرق الأوسط، الذي إلتقته "الإقتصاد والأعمال" في مكتبه في الرياض وأجرت معه الحديث الآتي:

الوضع القانوني

■ تحوّلت مجموعة الفيصلية في شهر أيار / مايو اللفسي إلى شركة قابضة، براس مال 100 مليون ريال سعودي، ما هو التوجّي الستراتيجي للمجموعة، وهل من نية لتفيير وضعها القانوني إلى مجموعة شركات مساهمة؟

□ الصفة القانونية بالنسبة لنا مسألة شكلية، الأهم إدارة الشركة على اعلى مستوى ممكن من السؤولية والنظامية والإلتزام وللهنية. ليس لدينا حالياً أي قرار بتحويل الشركة إلى أي صفة أخرى، نعمل

منذ 30 عاماً، ومنطق اربحة هلاغات مثل 98 في الشخص أو مشار 98 مسال المحسوصة، قسليا والإكثير ونيات أن المسلوكية والتوفيهة، تضية المطلوطات، والإتصال، الأفضائية والخيرا قطاع المطلوطات والإتصال، الأفضائية والمؤتفات المخول المساوطات والمساوطات والمساوطات والمنافقة من تقوم أحياناً تعالق المبالات من قوم أحياناً بالتوجه إلى فطاعات جديدة هذه تقوم أحياناً بإجازه إعادة مسركز داخل منذه الأوعية، مستقيد من خيرة الثلاثين عاماً في هذه مستقيد من خيرة الثلاثين عاماً في هذه منساطات ويستطيعة منافعة إلى استحقيد من خيرة الثلاثين عاماً في هذه شروع المساوطات ويستطيعة منافعة إلى استحقيد من خيرة الثلاثين عاماً في هذه شروع المستحقيد من خيرة الثلاثين عاماً في هذه شروع المستحقيد من خيرة الثلاثين عاماً في هذه شروع المستحقيد من خيرة الشروعية المستحقيد من خيرة الشروعية المستحقيد من خيرة الشروعية المستحقيد من المستحقيد ال

الستراثيجي للمجموعة فيمكن تلخيصه بثلاث نقاط

 ا - تحقیق نمو ف حجم البیعات والربحیة بمایعادل أو یفوق ما حققناه خلار الثلاثین سنة الماضیة

2- التَّاكُد من تشبيت تواجدنا في القطاعات الأربعة، بما يحقق هذا النمو.

انعقاعات از ربعه به یکوی هذا انتفر . 3 – البحث الجدي المقوشع إقاليمياً ، بطريقة مباشرة أو عبر شراكات أو اتمارات

■ في ظل الإنجاه العام للشركات العالية نحو التخصص، ألا يوجد لديكم نية للتركيز على مجال معن و التوشع من خلاله؟

ت التخصص مهم جداً في مناطق ومناطق، أما بالنسبة لعبيعة العمل في منطقتا وفي الدول العربية، نجب أن الشركات الكبرى تمارس نضاطات مختلفة، لسنا الكبرى تمارس نضاطات وخول شركات عدة توسعت بهذا الشكل في أسيا ودول النعور الأسيوية، أنا لا أقول أن مذا الإحياء مو الأوجيد الصحيح، لكننا ونشا شركة تمارس أربعة تشاطات مختلفة، وهقفت منذ تاسيسها نمو أنابة، الأمر الذي يؤملنا لنقل هذه الخبرات إلى خارج الحدود، لنحث عن مهالات إخرى جديد،

 هل تعتبرون أن المجالات الأربعة التي تمارسونها ناجحة?

تمارسونها ناجحة؟ و لا تزال إلى الإن ناجحة. قد نجد أن

ت مناطق تحرق والتحدة فقد تجدان نشاطات تحرف أو أخرى تحتاج إلى إعادة توجيه، ومجالات مرحلية، لم تعد ناجحة وينبغي الخروج منها. أعمالنا تخسط لتقييم مستمر، وتتبعه الإجراءات الناسبة.

مستقبل "أول نت" قيد البحث

■ دخلتم مجال خدمات الإنترنت من خلال إصدى شركاتكم، وهذه الشركة ما زالت تُحقق خسائر، ههل ينبغي في نظركم إعادة النخط في هذا الإستثمار، سواء بالانسحاب أو إعادة التمركز من خلال تمالفات أو دمع مع شركات اخرى؟

تنصر ندوس للوضوع، بدانا مجال السودية السعوية، الانتخاص الإنترنت مع دخوله إلى السوق السعوية، ومثلة وكما تعلقه مشاكل كثيرة منذ انطلاقه في ما يخوص البني التحقية، إضافة الشركات الزوجية في هاجات الشركات الزوجية في هاجات وقاء بالنسبة لناء هذا الجال غير مربع. أن يُح صدد أجواء تقييم للسبل اللازمة والله المناطقة والطالبات المثالث المثالث المثالث الطالبة والمناطقة والطالبات المثالث المثال

والإنسماب؟



الأمير محمد بن خالد العبدالله الفيصل آل سعود

— هائز على بخالوريوس إدارة صناعية من جامعة اللله فهد للبترول والعادن في إدارة العمليات والذالية. — عائز على ماجستين في إدارة أوا كسال من جامعة هارفرد الأميركية في العام 1994. - بدا مهانك العملية كشرب في سيتي بدلك في جنوف وزورجيّة - تشغيل المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم حتى العام 1997، حيث - انتقال علم علم عدام المسلم الأميرية في العام المسلم كان المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم المسلم كان المسلم كان المسلم المسلم كان العام 1997 المسلم كان العام 1997 المسلم كان المسلم كان المسلم كان المسلم كان المسلم كان العام 1997 المسلم كان العام 1997 المسلم كان المسلم كان المسلم كان المسلم كان المسلم كان العام 1997 المسلم كان العام 1997 المسلم كان المسلم كان المسلم المسلم كان المس

ت إذا وجدان المائته من هذا النشاط ليست قائمة سننسحيد . فعن لا نبني للأبد لن نشاف المناسك المخافضة المناسكة معين اكن موخوا أمانت شركة الإنصالات السعودية . ومدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتغنيد بجهود جبادة انحكست إيجابا على البني التصنيخ ومستوى الخدسات، وخفضت التصنيخ التنسية منتقوة إن التحسينة المنتقبة الذي كن المناسكة الإنسانية المنتقبة التناسكة التأليم فنتقوة إن المكانية النسوية النائلة . كما نعتقد أن إمكانية المنتوية المناسكة خصوصاً أن عدد المشترية بن فلمائلة المشترية بن فلمائلة الإنترية في المشترية بن فلمائلة الانترية في المشترية بن فلمائلة المشترية بن فلمائلة الانترية في المشترية بن فلمائلة الانترية في المشترية بن فلمائلة الانترية بن فلمائلة المنائلة بن فلمائلة بن فلمائلة المنائلة بن فلمائلة الانترية بن فلمائلة بنترية المائلة بن فلمائلة الانترية بن فلمائلة الانترية بن فلمائلة بن فلمائلة الانترية بن فلمائلة بن فلمائلة بن فلمائلة بن فلمائلة بنائلة بن فلمائلة بن

زال ضئيلاً جداً وهو مرشح للزيادة. قصة زواج "دانون" و "الصاق"

■ قدم مؤخراً بتحالف ستراتيجي مع موغراً بتحالف ستراتيجي مع موموعة اناؤن الغرنسية، هيث قادت هذه الأخيرة بشراء فسية داخل في الأخيرة بشراء في المعالفة المالية المعالفة المالية المعالفة المعالفة المعالفة المعالفة الأكبر من نوعها في المطقة الأكبر من نوعها في المطقة إلى المبال المغذاتي، ما مداد المعالفة المحالة المغذاتي، ما مداد المعالفة المعالفة المخالة المغذاتي، ما مداد المعالفة المعالفة المغذاتي، ما مداد المعالفة المعالفة المغذاتي، ما مداد المعالفة المعالفة المعالفة المغذاتي، ما مداد المعالفة ال

منه هذا الشعافه." وسلت شركة الصاني للأغذية في العام 19 وسلت شركة الصاني للأغذية في العام 1998 إلى موسلت شركة المناون، بعدما عائدت من مشاكل مرت بها لتتبجة طريقة أدارتها بالذركيز على المنتج وإمصال التسويق. بما التلام و 1993 أمسال المسوية بعد أن وسيحت تدار من منطق سريق، بعد أن وسيحت تدار من منطق سريق، ويم مناوت علامة تجارية قرية مبنية على سائنا أفسات ما عربة مقتلج وسعة إنتشال، من حربة مقتلج وسعة إنتشال، سائنا أفسات ما هي الخطرة التالية، من المنافقة التالية، من المنافقة التالية، من المنافقة التالية، من الأخسات من المنافقة التالية، من المنافقة التنسان، من المنافقة التنسان، من المنافقة التنسان، من المنافقة المنافقة

هي التوجهات الستراتيجية، وما هي المفاطر المددقة و وبعد دراسة معمقة وجدنا أن لدينا علامة تجارية قوية بإمكانها أن تنتظور و تنافس

من المبالية، عبر التركيز على تقوية مجالات البحث و التطوير و توسيح قاعدة الإنتاج، ووجدنا ضرورة القيام بالتحاد مع الجدى الشركات العبالية التقدمة في هذا الجال، و ترافينا مع النون التي كانت تجد عن شريك، درسنا الموضوع وعلمنا أن دانون تنقق سخواء ما عبدال علياء مر العلم مراكز البحث و التطوير السنة التي تملكها، ولديم خيث يتو أجودن في 120 بلد، وجدنا الدولم، حيث يتو أجودن في 120 بلد، وجدنا الدولم، تشترط شراح احمدى في المتحداد، وهي تشترط شراح العراكة على الإتحاد، وهي من خجراتها و تقدمها في سجالي البحث

والتطوير. عمن ذهب باتصاه الآضر، دانون أو الصافي؟

ت أجرينا إتصالات مع آخرين، ودرسنا معايير عدة، منها ما يتعلق بالنتجات ومنها ما يتعلق جلريقة التعاون، وقرب الثقافات. وجدنا أن دانون التي كانت تجحث عن شريك، هي الأفضار، بغد دراسات معمقة واتصال مع شركائهم في العالم.

شراكة إقليمية

سو احه إسيميه ■ هل هذه الشراكة تمت ما بين مجموعة دانون الفرنسية الهائية، وشركة الصافي للأغذية، كشركة مطية أو كشركة إقليمية،

الأعلية، مسركة معنية أو مسركة المعنية، أن الشراقة السوق المسركة السوق المهادية، أو المهادية، أو المهاد للمسركة المسركة الإقليمية الأفرى؟

الشراكة ما بين دانون والصافي هي شراكة إقليمية.

■ هذا يسعني أن دانسون لسن تسقوم بشراكات أخرى في المنطقة، لخدمة اسواق خارج المملكة؟

و لماذا لا تقول أن الصافي - دانون قد تقوم بهذه الشراكات؟

■ وهل من نية ق ذلك؟

الاشيء بعضة توسّع العساق، حدائون إلا العبيرة العبيرة حدائون إلا العبيرة إلى الإسباق الإستاد العبيرة الإستادية العبيرة الأخرى ممكنا خدمة الاسراق الإقليمية الأخرى سواء من خلال العبيرة السعودية أو من العبيرة المناسبة العبيرة المناسبة العبيرة المناسبة العبيرة العبيرة العبيرة الإستادية العبيرة العبيرة

■ إذا كمانت الإفادة أساليصافي عبر الإستفادة من خبرات دانون العالمية وتقدّمها في مجالات البحث والتطوير، فماذا تستفيد دانون من هذه الشراكة؟

□ أن تستطيع دانون فهم أسواق المنطقة مثل الحساق، هذه المشراكة تبوطر عليها إستثمارات في الوقت والتمركز وبناء الكوادر المحلية، وفهم السوق.

■ لكن خُبرات الصافي لا تزال محصورة ف السوق السعودية؟

■ وباذا تختلف السوق السعودية عن أسواق المنطقة؟ أن بخول دائون أسواق المنطقة عبر الصافي يوفر عليهم الكثير من النطقة تدر المنسق أن كثيراً من شركات الأعذية في النطقة تدار عبر شركات إقليمية.

■ انتقلت الصاق، بشراكتها مع دانون، من إطار الشركة العائلية إلى إطار الشركة العائلية، الم تحرقوا مراحل بهذا الانتقال، بمعنى انه كان ينبغي التحول إلى شركة

توجهنا المستقبلي يرتكز إلى النمو والتوسع إقليمياً

VINTAGE 1945

فينتاج ١٩٤٥ ـ كرونوغراف أوتوماتيكية

أن «جيرار - بيريجو»، الشركة المرموقة في صناعة الساعات، قد بذلت كل معرفتها وفتها وجهودها في سبيل تطوير أحدث نظام حركة ابتكرته ومر كرونوغراف QP 3080 الذي تدور أقبته الأوترصانتيكية خ ٢٨٨٠ مرة في الساعة، والذي يحتوي على ٢٨ حجراً. وقد جهزت الموديلات المستطيلة، وخاصة أكثرها رمافة مثل كرونوغراف فينتاج ٥٤٠، بهذا التصميم الموديلات المشتطيلة، وحاصة كلا يدويا في ورشات الشركة.





الساعة من الذهب 18 فيراطأ. السوار من جلد القمساح المستوع يدرياً، أو من الذهب العسة من هجر السليل مقاومة للماء حتى عمل ٢٠ متراً مسمت الساعة احتفالاً بنهاية الإثنية

GP GIRARD-PERREGAUX

جيرار - <u>پيريجو</u>

لمزيد من المعلومات :

GIRARD-PERREGAUX CH.2301 La Chaux-de-Fonds Tél. ++.41.32.911.33.33 Fax ++.41.32.913.04.80

www.girard-perregaux.ch com@girard-perregaux.ch



مجموعة الفيصلية

مساهمة كمرحلة إثثقالية، نحو العالية؟

🛭 حصل مننذخمس سنوات تغییر کبیر فْ المُجموعة، ليس فقط في طريقة العمل، إنما ن التفكير. ليس ضرورياً التحول إلى شركة مساهمة كمرحلة أولى، لأن ما ساعد في تحركنا هو سرعة قراراتنا، وهذه السرعة في المياسرة لم تكن لتتوفّر لو كنا شركة مساهمة، بسبب التركيبة الإدارية، المهم توفر الليونة في التحرك و سرعة اتذاذ القرارات.

■ هل ستنتقل عدوى الصاق إلى شركات المجموعة الأخرى؟

 طبعاً. هذه طريقة العمل عندنا. سبب عدم قيامنا بتحركات مماثلة أخرى، هو أننا لا نستطيع القيام بكل هذه التغييرات في الوقت نفسةً. في البداية عندما نعرف كشركة واغية في الاتصادات وإقامة العلاقات، فإن ذلك سيؤدى إلى اجتذاب الفرص. نظرة السوق تختلف، وهذا ما لمسناه بعد شراكتنا معدانون. ندن تنظر دائماً إلى إمكانية إنشاء تحالفات وشراكات من ضمن القطاعات التي تعمل بهاء وهذه طريقة عملنا.

إطلاق التجارة الإلكترونية

■ انتم تراسون مجلس إدارة "كوميرس وان" المشوق الأوسيط، وتُمثِيلون اكتبر الساهمين مع نسبة 16 في المئة، ما هو تقبيمكم لبلف ص الأقلبمية ف مجال التجارة الإلكترونية، ومدى جهوزية إقتصاديات

الدول العربية والشركات نفسها؟ مكل اختصبان نحن ننشئ سوقاً من لا شيء وهذا ليس عيباً. من يريد انتظار الجهوزية سينتظر إلى الأبد. السؤال هو كيف سننشئ سوقاً من لا شيء وأن أستقطب جميع القطاعات الستفيدة من انشاء هذه السوق؟ هذا لا يقتصر على عمل

أسسها فريداية الصممينات الأمجر عبدائله الفيصل آل سعود، النجل الأكبر للملك فيصل بن عيد العزيز آل سعود، استطاعت لأن تحقق منذ إنشائها نمواً كبيراً أهلها لأن تصبح واحدة من اكبر الشركات الوطنية السعودية.

- تمثلك مجموعة القيصلية اليوم 14 شركة تابعة لها، ثراول نشاطها ف خمسة قطاعات مختلفة: الأغذية، الإلكترونيات الإستهلاكية، تقنية المعلومات، التجهيزات الطبية والبتر وكيميات

يفوق حجم مبيعاتها السنوي 2 مليار

ريال سعودي. - تحتل الركز الرقم 17 ضمن أكبر 20 شركة سعودية،

مجموعة الفيصلية، أو أي شركة أخرى. يجب أن يكون العمل جماعياً وفي اسواق البطقة كلما

لاشك أن سوق الشرق الأوسط ليست الأهم بالنسبة لسوق تقنية الملومات. هذا لا يعنى أن نجلس مكتوفي الأيدي بإنتظار الفرج، علينا أن نعمل بأنفسناً على رقم مستوى السوق.

■ ما هی برایکم مقومات نجاح هذا

تأن السوق الإلكترونية ، مثلها مثل باتى الأسواق الأخرى، تتلخص مقومات ندادها فيتو فر الفرض والطلب. "كوميرس وان تنشئ الالية لكنها ليست هي التي تخلق الحركة. من هنا وجدت فكرة أنشاء شركات في مختلف الدول للقيام بإرساء آلية التجارة الإلكترونية. يجب أن تقوم السوق الإلكترونية على أساس الموازنة ما بين البائع والشاري. ويمكن تلخيص مقومات نجاح قيام السوق الإلكترونية بالآتى:

ا – العمل معاً على إنشاء الأسواق

إضافة إلى كونها مستخدماً. 2 - تقديم المدعم السلازم لإيسجماد

مستخدمين للسوق بأعداد كبيرة. 3 - إيجاد موازنة في الإفادة ما بين البائم

والشارى لتوفير الاستمرارية. مع ذلك قإن الأمور ليست سهلة، وسوق

التحارة الإلكترونية لا تزال تتخبط ف أمور التشريعات والملكية الفكرية وغيرها، لكن مذا لا يعنى ان نتجاهلها

■ ماذا عن إنتشار "كوميرس وان" في النطقة، بعد أن بدأت بإنشاء شركات ممثلة لها في بعض الدول؟

وإن "كمومسيمرس وان" همي شمركمة مستثمرة، تدخل كشريك مع الشركات التي أنشئت في الكويت وتركيا وسيتم إنشاؤها في دول أخرى ف المنطقة. هذه الشركات لها استقلاليتها، ومجالس إدارة مكونة من الشركاء. تقدم "كوميرس وان" التقنية والدعم الغنى والساعدة في التسويق والتدريب والتنمية.

■ ماذا عن "كوميرس وان" السعودية، وهل من نية لإنشائها؟

 لا زالت تحت الدراسة. هناك قوائين وتشريعات علينا الالتزام بها. انهينا "كوميرس وان" تركيا والكويت، ونحن على وشك الإنتهاء من "كوميرس وان" مصر، وستنظر إلى السعودية بالنظرة نفسها عبر إيجاد مجموعة من الشركاء.

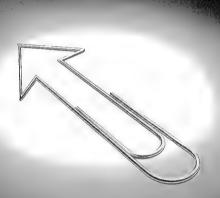
 ما هي الإضافة التي تعطيها "كوميرس وان" للسوق السعودية في مجال التجارة الإلكترونية؟

ومشاركة القطاعات للقدامة التفهمة والتى تريد الاستفادة كمستثمر قد تنتقل عدوى الصافى إلى الشركات الأخرى

 ■ نحن ننشىء سوقاً من لا شىءمن خلال "كوميرس وان"فمن ينتظر الجهوزية ينتظر إلى الأبد

لكن ذلك ليس في الوقت الحاضر

 انا من الداعين الكبار للقطاع الخدماتي



ستجدون كل ما تحتاجونه في مكان واحد لدى كمبيومي

ير امنع تدريبية لوطفي الشركات وللأهر اد، دورات تعبسم خصيصاً أو هادية. عيادة يديرها فريق من أطباء أجهزة الكمييور للمتصين أحل كانة مشاكل تكولوجها الطرمات عيارات واسعة من أحدث الأجهزة والبرامج من أشهر الإسماء الرائدة بلة العالم.

حيث يتوفر فريق كأمل من منتشاري البيمات، ومهندسي تافياوجيا الداومات ومصممي الشيكات

إشتيارك المفضل @



www.compume.com

۰ معرش دیسی: ماتک ۲۸۷۸٬۹۵۹ (۱)۲۷۱ ۰ معرش الریاض: ماتک ۲۷۷۱۷۷ (۱)۲۱۱ ۰ معرض چدگ: ماتسا۲۰۵۸۲۲ (۲۰۱۲ (۲)۲۸



يكفي إنشا استطيع تشفيض الكلفة في التعامل عابين البنائع والشعاري، وإتمام العمال عابين والمتام العمالية و القطاس من الإجراءات الوسلية على المسافة إلى فتح أفقال أكبر أمام الشركات الصفيعرة والمتوسطة، لإجراء معليات للبنائة إلى المتوسطة، لإجراء معليات للبنائة إلى الكبر معمليات للبنائة إلى الكبر عمليات المستويات إلى أكبر عمدين من المستويات.

■ ما هي مقدرة الشركات السعودية على الناقتم مع هذا الوضع، ومدى جهوزية البني التحتية في المملكة؟

" أيجّب توقر قطاع مالي بدّل الدعم معليات المبادلة، وهذا دور المسارف. البنية التحقية ليست عالقاً، وإنما العائق مر إليان الشركات على الإستخدام، المبائق مو عدم التجيز نفسيا تقعل مل مدار التتنية، علياناً التجيز بنهي مشترين، المقدرات في مجال التجارة الإسكترونية دائمة وسريعة، علينا تقديم الطريقة الرئة للمستخدم وسما السير معه خطواة. وإلقاء المبائل البدء وعدم الاكتفاء بالتحدث

الله كيف تنظّرون إلى التحولات الحاصلة في الملكة من إجراءات وتشريعات، وكيف تستطيعون كمجموعة سعودية الإستفادة منعا

ت في كل تغيير فرصة، ونحن ننظر إليها من هذا النطق. لأشان أن الثابت حالياً هو التغيير، ويغض النظر عن اكتمال القوانين أل عدم اكتمائها فإن الطريق أصبهت واضحة والإتجاء واضحاً. خير وسيلة للنظام اخذ المبادرة، الشوجه المستقبلي هو في تشعيد القدرات التغيية، تحد ننية على القود إلك القلارات القليلة على القود إلك القلارات التغيير على القود إلك القدرات التغييرة من ينتمية القدرات التغييرة من ينتمية القدرات التغييرة من ينتمية القدرات التغييرة من ينتمية القدرات التغييرة التغيرة التغييرة التغييرة التغييرة التغيرة التغيرة التغييرة التغيرة ا

كل تغيير في الملكة يخلق فرصة وخير وسيلة للنفاع أخذ البادرة

من المنتج.

■هل تسعيقدون أن الشغييرات تتم بالسرعة المناسبة؟ ۵ لا أعلم إذا سألتذ يجدعام سأنظر

o Y I Jaha, إذا سالتني بعد عام سانظر إلى الخلف واقتيم ما تم إنجازه، لكن التغيير يطمئن، هضنهما تنشير لائحة الهجالات المنظورة على الاستثمار الأوخيس ويقال إنها ستراجع بعد عام هذا يعني أن الأمور عرضة للتغيرات، كلك القرارات الرافقة لها، اليوم، ونظراً لسرعة التمولات الحاصلة في عالم الإقتصاد (الاعمال، نضع الخطاء طريقية يكون بإمكاننا مراجعتها وتصحيحها في حال وجنذاي خلل، أو في حال فرضت علينا التعاول العيدية على المرضد

صناعة الوظائف

■ كيف تقيمون انتساب الملكة الرتقب إلى عضوية منظمة التجارة الدولية، ومدى جهوزية الإقتصاد السعودي لمواجهة هذا الاستحقاق؟

الاتجاء العللي اليوم من ناحية موازنة النافس في المخشل في النافس في النافس في الكان الأفضل في المثانية الدول المثانية التجارة حيث منظمة التجارة منظمة التجارة للدولية نقطة واحدة: فالاتجاء وأضاح سواحة للجهورية لا للجهورية لا الناسية للجهورية لا الخيسة الحيسة التجارة الحيسة الحيسورية لا المناسية الحيسورية لا المناسية الحيسورية لا المناسية الحيسورية لا المناسية المناسية



... يتحدّث إلى الزميل خطّار زيدان

جاهزة أم لا. لكن مما لا شك فيه أن هناك من سوف يتأثر، وسوف يكون هناك تغيير. المهم في موضوع العولة الاقتصادية، أن من يبني خططه على مجرد الإحلال أو التستر وراء قو أنين داعمة، سيكون من أكثر المتضورين، ومن يبئي خططه على الميزة النسبية وعلى ما يستطيع أن يوفره من هذه المنطقة، ما لا يستطيع غيره تو فيره، سواء في القطاعات الصناعيّة أو الخدماتية، فهو الذّي سينجح. لكن النقطة للهمة بالنسبة لنا في للملكة، كيفية تدويل الرساميل المتجهة إلى الملكة لخدمة أبنائها الملكة. الحل هو ف الابتعاد عن النظرة على أن وجود الرساميل هو لجرد الصناعة أو الدعم التقني. يجب أن يكون هدهنا خلق الوظائف القادرة على الإستمرار، والبنية على خطط وأضحة. بهذه الطريقة قد تكون الصناعة ليست الجال الأفضل. كم تخلق الصناعة من وظائف؟ هناك نوعان من الصناعة: صناعة ذات البد العاملة الكبيرة، إذا أنشأتها ف للملكة هذا يعنى أنى خلقت وظائف لأبناء الهند والباكستان، وبنغلادش. وهناك نوع من الصناعة التي تدخل فيها التقنية والمكننة بنسبة كبيرة، وهذه تخلق وظائف قليلة. قد افتح مكتب محاماة، يخلق لي نسبة الوظائف نفسها التي يخلقها الصنع ويستهلك نسبة قليلة عن رأس المال. وهذه مشكلة مجتمعنا الذي يتجه إلى الجالات البنية وهي الصناعات، ويريد أن يرى منتجاً، وقد لا تكون الربعية في المنتج و لا يخلق وظائف. أنا من الداعين الكبار للقطاع الخدماتي، لان الخدمات تخلق وظائف، وقطاع الخدمات في تقنية الملومات تخلق وظائف. القطاع السياحي من أكثر القطاعات التوظيفية. بجب أن ننظرٌ بنظرة مو سُعة و لا ننظر إلى الصناعة التي لا تخلق وظائف وتحتاج لرؤوس أموال كبيرة. المهم جداً أن تكون صناعتنا صناعة الوظائف ذات الإستمرارية، للبنية على أسس إستثمارية قائمة. أنا أرى، انه بإستثناء الصناعات البترولية والبتروكيميائية، التي لها ميزة نسبية، الصناعة للهمة هي صناعة الوظائف ذات الاستمرارية.

أستطيع أن أقول إذا كانت القطاعات كلها

■ ما هو برأيكم محرك النمو الاقتصادي في المستقبل؟ □ محصرك الـدورة الاقــتـصــاديــة هــو

ت مصحود التقورة الاستصادية هـو المستهلك. وليس البترول. الاستهلاك يحرك الدورة الاقتصادية ويؤدي إلى دفع عجلة الذه. ■

حاوره: خطار زیدان



شارك فيه من تحبّ.



دُعهم يكتشفون ضيافتنا الشهيرة كما اكتشفتها أنث هي رحلة عملك. وبما أنَّ الحياة ليست كلّها عملاً، ثن تكتمي فنادفتنا بأن تُوفِّر لك

أفضل بيئة لأعمالك واجتماعاتك ... إستخبم برنامج نقاطنا

لتزداد نقاطك لدى أحبايك. إجمّع قدر ما شئت منها واستبدلها

هي كافة أرجاء المائم بتذاكر سفر وإقامات مجّانية لتحتير مع عائثتك الوجه المرح لماريوت. ذلك أنّ الوقت الرائع الذي

تمضيه مع المائلة لا يقلّ أهميّةً عن أيّ صفقة تجارية. -

نفكّر بىك







د. راتب الشالاح رئيس اتجاد الغرف الشجارية السورية رمز بارز من رموز القطاع الخاص ف سورية، ووجه إقتصادي مميّز له موقعه في مجتمع الأعمال السوري والعربي.

جمع في دراسته الأكاديمية بين الإقتصاد والسياسة والقلسقة في بريطانيا وبإن إدارة الأعمال والصارف في الولايات المتّحدة، وبالتالي فإنه يجيد الإنكليزية والفرنسية ويتعامل بالإبطائية.

هو الإبن البكر للمغفور له الرحوم الحاج بدر الدين الشلاح الذي كان عميداً للتجار السوريين والذي شغل لفترة طويلة موقع رئاسة غرفة تجارة دمشق وتاليا رئاسة اتماد الغرف، وبدر الدين الشلاح كان شخصية تاريخية مميّزة وكانت له بصمات ف إقتصادها وفي تأسيس الإتحاد العام لغرف التجارة والصناعة والزراعة للبلاد العربية والذي بني من خلاله علاقات عربية واسعة ووثيقة.

والدكتور راتب الشلاح عرف كيف يحافظ على الارث بما فيه من صلات وعلاقات وإنجازات، كما عرف كيف

حزمة قرارات

■ كيف تقيمون حزمة القرارات والقوانين الإقتصادية التي صدرت مئذ أو اسط العام الماضي في سورية؟

🛭 هذه القرارات تُمثُّلُ جِدِية استمرار الحكومة السورية فيتطوير الإقتصاد الوطئي، فما صدر طاول الكثير من الأنشطة وعالج تراكمات سلبية عمرها نحو 50 عاماً ولذلك اعتبر ما حصل بداية حقيقية لتطوير إقتصادي مقبل. ومن للفيد الإشارة إلى أن د. بنشار الأسد دما إلى تحديث القوانين والإشتصاد والمؤسسات والأنظمة والإجراءات بمأ يتماشي مع التطورات الحاصلة في الدول العربية و الأحنبية. وأعتقد أن تعديلات قانون الإستثمار الرقم

يضيف عليه من تحديث و تطوير و مو اكبة لتطلبات العصر. ومن ذلك في شخصية راتب الشلاح المحببة والمرنة والمتميزة بالحنكة، مربح من أصالة وحداثة.

د، راتب الشلاح رئيس لغرفة تجارة دمشق للدورة الثالثة على التوالي، وهنا دوار معه دول شؤون إقتصادية سورية.

الدكتور راتب الشلاح أحد أبرز ممثلي القطاع الخاص في سورية، درس الإقتصاد والسياسة والفلسفة في بريطانيا وإدارة الأعمال والمصارف في الولايات المتحدة. يجيد الإنكليزية والقرنسية ويتعامل بالإيطالية، وهو الإبن البكر للحاج بدر الدين الشلاح الذي كان عميداً للتجار السوريين، وشغل لفترة طويلة موقع رئاسة غرفة تجارة دمشق التى تسلمها منه الدكتور راتب الذي لا يزال يشغل هذا الموقع وللدورة الثالثة على التوالي.

وكونه يلعب دورا فاعلا ل أنشطة الإقتصاد السوري أجرت مجلة "الإقتصاد والأعمال" حواراً موسعاً مع د، راتب الشلاح.

إقتصادية أخرى؟ ت يظن الكثيرون أننا عندما نطالب بقانون يسمح بتأسيس للصارف الخاصة أو بقائبون إحداث سوق الأسهم المالية وكأننا نطالب بمكسب جديد للقطاع الخاص في حين أن الواقع غير ذلك تماماً. فالحكومة والفعاليات الإقتصادية على حد سواء متفقتان على أن الإستثمار عامل أساسي في الإقتصاد ويجب أن يُعطى حقه من التشجيع والدعم وإصدار التشريعات الضرورية لإستكماله وإنجاحه. وبهذا الصدد نود الإشارة إلى أن الحادة تـقول بـأن رؤوس الأموال الخارجية لا تأتى إلى بلد في الوقت الذي تكون فيه مساهمة رؤوس الأموال الملية ضئيلة جداً ولذلك أصبح من الضروري إيجاد آلية تشجع المستثمر الكطي

10 شكلت القدمة الضرورية لما سميتمونه بحزمة القرارات. فسورية الآن أكثر ما تكون بحاجة إلى الإستثمار الذي يساعد على تنشيط ماكينة الإقتصاد وعلى دفع فاتورة الإستيراد الذي فقحت أبوابه خصوصاً مع التوجهات لإستكمال تطبيق منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى. وأضيف إلى ذلك إعادة النظر في المرسوم الرقم 24 الذي كان يغرض عقوبات مشددة ومنذ العام 1986 على كل من يتعامل بالقطع الأجنبية والمعادن الثمينة بحيث لم يعدهذا للرسوم سيفأ مسلطاً على رقاب الستثمرين.

البورصة : عصب أساسى

■ وبعد صدور هذه القرارات ماذا ينتظر القطاع الخاص من قرارات وقوانين

السوري على توظيف أمواله حتى يؤمن من جانبه جلب الشريك الخارجي، وبالناسبة فإن سوق الأوراق المالية ستحقق لسورية أكثر من غرض، الأول يخدم الدخرات الصغيرة ويوجهها نحو الإستثمار والثانى يؤمن مصادر تمويل معقولة للمستثمرين تكمن في مدخرات شريحة واسبعة من الشعب. ومن الطبيعي أن مثل هذه السوق لا بدُ و ان تتَّسم بالإفصاح السليم والشفافية في الأرقام والدقة في المعلومات. وأود إلإشارة إلى أن الكثير من المفتربين السوريين يودون العودة إلى الوطن وتوظيف أموالهم وهذا التوظيف لا يكون سليماً ولا يتم إلا عن طريق وجود هذه السوق. ولذلك أؤكد على أن سوق الأوراق هي إحدى الآليات الضرورية جداً لأي عملية إستثمار وهي شرط أساسي للتنمية وتوفر زيادة في القيمة للضافة و فرص عمل جديدة.

لاذا الإتحاد؟

■ غاذا أنيطت مسؤولية سوق الأوراق باتجاه التجارة السورية؟

 لم يكن هدفنا الأساسى الإدارة بقدر ما كنا نبغى فيام هذه السوق بتقديم الخدمات المطلوبة للإقتصاد، علماً أن البعض اعتبر القطاع العام غير قادر على تحمل مسؤولية إدارة فذه السوق وأن الكثيرين قالوا أن إناطة إدارة السوق بالقطاع الخاص تحمل مخاطر كبيرة مع وجود فثة معينة من رجال الأعمال يمكن أن يستغلوا هذه السوق لخدمة مصالحهم الخاصة، ولذلك قبإن اتصاد الغرف قبل بمسؤولية إدارة السوق لكي يحقق الميزات المطلوبة من دون خلل بحيث تقام السوق كمؤسسة عامة لخدمة البلد أكثر من خدمة الأفراد، والاتصاد بمتلك المرونية الكنافية المتي تجعله قنادراً على استقطاب الكوادر الفنية المؤهلة والكفاءات الضرورية لإنجاح هذه السوق.

المصارف الحكومية باقية

■ ماذا عن دوركم في إحداث المسارف الخاصة والشتركة في سورية؟

و بدأية نرى أن المسأرف مصدر كبير ومهم تمويل التجارة الخارجية والصناعة والخرامة والشماريم الإستشمارية، وخلال الأعرام الأريمين الماضية غهر أن النظام المصرية في مسورية لم يحن قدار على استيماب مسرولياته كاملة ولم ينجح ويجود السبب في ذلك إلى الإقتصال،



والسياسات، ولذلك فنحن نريد من إحداث للمساوف أن حوف رادوات التحدير يض والتنشيط لتطوير الإقتصاد الاوطني وبالناسبة فإننا تؤمن بان القطاع الصرفي الحكومي هو قطاع مهم ويجب أن يكون رائدا وأن يُعطى كل الشرص ليكون ناجحاً

سوق الأوراق المالية عنصر ضروري لتمويل الماريع الكبيرة عدد ضرورة التركيز على حرية انتقال الأشخاص والإستامارات والعمالة بين الدول العربية عدد التقالية المارية التشعط الترانزيت وإقامة المارية

مسيط المراديت وإدامة السوريم الكبرى مدخلان لتطوير العلاقات الإقتصادية مع العراق

القطاع الخاص لا يستطيع لوحده تحمل فاتورة الشراكة مع أوروبا

وساعدته في تطوير نفسه ولكن هذا القطاع لا يستخطيه أن يطور نفسه ذاتياً من دون وجود منافسة ، وبالطبع فإن القطا من ضميب كل من يطن بان إحداث المسارف الخاصة سريزيل النظام المسيوني المكومية ذلك لأن القطاع المصرفي المام سيبقى متميزاً الإمكانيات اللهية الهائلة كما هو الحال في للصرف التجاري السوري،

الخصخصة مؤجلة

■ مَلِ أَنتَم مع تطبيق الخَصخصة خصوصاً مع وجود صعوبات وخسائر في بعض المؤسسات والشركات الحكومية؟

م في البداية أشير إلى أن الكذاة و حسن الإدارة وتقليل الكذاة و تصديع السلح المتعيدة المسلحة و المتعيدة المسلحة و المتعيدة المسلحة كبيرة اليوم تمثل مسلحة كبيرة من القرص المتعلقة عليد وأدر عبدي المتعلقات العامة والمناصة ولذلك علياً في سورية طالبًا أن الإدارى متكافئة عليد وأدر عبدي المتعيدة ال

كما نطلب من الحكومة أن تمنح القطاع الخاص الفرص التي تسمح له بالتنافس و ونقول أن وجود القطاع المعام ضروري لتحقيق توازن إجتماعي. ■ همل تفكر في إنهاش و تعليوبر

■ هــل ثـفكــر في إنـعــاش وتـطــويــر الــدور الإجــتـمـاعــي لـلـقطـاع الخاص في سه، دلة؟

ت إن هذا القطاع أبعد عن العمل الإنتاجي تاي هذا القطاع أبيعد خلال 40 عامًا مضد، علما أن لهذا القطاع تاريخ مشود في لعس الأدوار الإجتماعية ويشهد على ذلك قيام الكثير من السنتشطيات التي اسسها القطاع الخاص عما أن هناك عمد 12 كبيرة ألطاعلة الخاص عما أن هناك عمد 12 كبيرة الطاعلة حماليا والتي اسست من قبل القطاع حماليا والتي اسست من قبل القطاع الخاص والأكلس من قبل القطاع والمؤسسات الخاصة المتعين للعساهمة يُعملية البناء الإجتماعي مع توفير القرص المؤاسدة الإجتماعي مع توفير القرص

لبنان والعراق

■ كيف تقيمون العلاقات الإقتصادية

السورية اللبنانية؟ □ من البديهي الإشارة إلى أن العلاقات التجارية التي كأنت سائدة خلال الثلاثين عاماً الماضية بين سورية ولبنان هي غير متكافئة، ذلك لأن سورية كانت مغلقة الأبواب ولاتتوفر فيها المواد الاستهلاكية و الغذائية الضرورية. وكان المستغيد الأكبر حينذاك من هذه العلاقة هو لبنان الذي كانت تتسرب منه السلع التنوعة إلى سورية. واليوم فإن كل القرارات السورية جاءت لتخفيف القيود على الاستيراد من مختلف الدول بما فيها لبنان، ولذلك أصبح الطريق الرسمي سالكأ بين سورية ولبنان لانسياب السلع وهذا ما سهل على السلع السورية دخول السوق اللبنانية. وعلى جانب آخر فإن الكثيرين يرون أن هناك عدم إنصاف في ما يتعلق بالصادرات الزراعية السورية إلى لبنان علماً أن روزنامة الإتفاقية الزراعية المشتركة بين البلدين استثنت السلع الغذائية والزراعية ولكن هذا الأمر لم يمنع من تسرّب هذه السلم و بشكل محدود من سورية إلى لبنان كما هو الحال بالنسبة إلى البندورة والبطيخ. وهذه السلع لا تشكل رقماً يستحق الذكر أن إجمالي التبادل التجاري بين البلدين، وأعتقد أن هناك دعاية أكبر من الحجم المطلوب تضخم هذه السالة، وأدعو إلى عدم التركيز عليها وإيضاح حقيقتها للمزارعين اللبنانيين الذين يرون فيها ضررأ

مع رئيس بعثة للغوضية الأوروبية ق سورية مارك بيرينيه

على محاصيلهم.

■ كيف تنظرون إلى آفاق التعاون التجاري والإقتصادي مع العراق بعد تسارع نمو العلاقات الشتركة السورية — العراقية؟ الابدُمن القول صراحة أن سورية الا تستطيع لوحنها سدحاجة السوق العراقية ونلك لأن القاعدة الإنتاجية للطلوبة غير متوفرة وهذا ما يدفعني للدعوة إلى تأسيس مشاريع كبيرة تستفيدمن حجم السوق العراقية الواعدة والمهمة. وأدعو إلى تنشيط حركة الترائزيت عبر الأراضي السورية إلى العراق. هذه الحركة كانت توقّر دخلاً كبيراً لسورية قبل أكثر من20 عاماً. فعلى سبيل اللئال كنان هنناك 85–90 بناخيرة تنشرخ محتوياتها في الرافئ السورية العام 1978 لصالح العراق حيث شكلت سورية جسراً برياً مجنياً وسريعاً للسوق العراقية. ولهذا أمتقدأن للطلوب هو تنشيط حركة الترانزيت هذه خلال الفترة للقبلة. أما بالنسبة لوضوع التبادل التجارى بين البلدين فقدكان العراق إمتداداً مهماً للسوق السورية كما أن سورية كانت عمقاً للسوق العراقية، ونحن نعلم أن تغييب العراق لأكثر من 20 عاماً مضت يتطلب الآن استثمارات كبيرة وأموالاً ضخمة وخدمات متنوعة.

من ي**دفع** ال**فاتو**رة؟

■ كقطاع خاص كيف تنظرون إلى جولات المفاوضات لـتحقيق الشراكة السورية مع الإتحاد الأوروبي؟

تا نحن ندرك أن الإتحاد الأوروبي لا يريد أن تعانى دول جنوب البصر المتوسط من مشاكل قد تمتد، في ما لو استمرت، إلى داخل أوروباً، مثال نلك الهجرة التي تتأثر بها أوروبا كثيراً، لذلك أصبحت أورّوبا مقتنعة الآن بأن وجود منطقة مستقرة ومزدهرة في جنوب البحر المتوسط ينعكس عليها ايجاباً، ومن للؤكد أن طرقي مفاوضات الشراكة هذه يعرفون تماماً أن تقنيات الصناعة السورية لا توفر القدرة على النافسة مع البضائع الأوروبية خصوصاً في حال توقيع الإتفاقية التي ستلغى قيود إنتقال السلع بينهما، ولذلك علينأ أن نقيم استثمارات كبيرة ونحسن من نوعية البضائع والسلم المنتجة ونقلُّل من كلفها، ونحن كقَّطام خاصَ نؤيد جهود الحكومة لتحقيق الشراكة مع الإتحاد الأوروبي ونذكر في الوقت ذاته أن القطاع الخاص ألسوري لايستطيع لوحده تحمل الكلفة الكبيرة الناتجة عن فذَّه الشراكة كما أن الحكومة السورية لوحدها غير قادرة على تحمل هذه التكلفة ولذلك لابذ للاتحاد الأوروبي أن يساهم في دفع الفاتورة. هذه الفاتورة التي يدور حولها الخلاف حالياً في إطار جولات الفاوضات الدائرة. نحن نحاول أن نقنع الأوروبيين بضرورة مساعدتنا على إدارة تأهيل إقتصادنا تحضيرا للدخول بشراكة معهم تكون عادلة ومتكافئة 🔳

حاورته يارا عشي

تصور هيدي قدرتك



خلّينا سَوا نغذّيها



وشوف كيف رح تتضاعف.

بنائي عــوده ف شال رفت درستائ تــڪبر،



مواجهة حال الشرذمة وتفعيل دور الرقابة

إستــضافت بيـروت (15−16 آذار/ مارس الماضي) المنتدى العربي للتأمين، وهو الأول الذي يجمع العاملين ق هذا القطاع خارج إطار مؤتمرهم اللهنى الذي يعقد مرة كل سنتين وينظُّمه الاتحاد العربي العام للتأمين. فقى حضور أكثر من 350 مشاركاً

يتقدّمهم مسؤولون رسميون وممثلون عن كبريات شركات التأمن العربية وعن شركات الإعادة الأجنبية، افتتح وزير الاقتصاد والتجارة فالبنان د.باسل قليحان، ممثلاً رئيس مجلس الوزراء رفيق الحريري، المنتدي العربي للتأمن الذي نظّمته مجموعة الاقتصاد و الأعمال بالتعاون مع و زارة الاقتصاد والتجارة وجمعية شركات

الضمان في لبنان.

﴿ فليحان؛ فرص لم تستثمر



آلقى الوزير باسل فليحان كلمة جامعة تحدث فيها عن أهمية قطاع التأمين وعن خطة الحكومة لتعزيز هذا القطاع ف لبنان، و بعد أن أكِّد أن قطام التأمين "بشكل إحدى القنوات الأساسية لزيادة الادخار وتأمين التمويل طويل الأجل" قال: "حقق قطاع التأمين فالبنان خلال السنوات الخمس الماضية، تطور أجيداً انعكس زيادة في موجودات الشركات ونسبة رؤوس أموالها

منها وبالتالي تحشن ملاءمتها.

وأرسى تُحديث التشريعات والتنظيمات التى ترعى أعمال هيئات الضمان الأطر القأنونية والرقابية الأساسية لتعزيز القدرات المادية والغنية للشركات العاملة فيه بشكل يستحوذ على حدَّ سواء على ثقة المواطن العادي بضمانها لحقوقه، وعلى ثقة الستثمر الملى والأجنبي بجدوي توظيفاته فيها. وبالفعل فقد حظى القطاع على اهتمام ملحوظ من قبل المستثمرين المعليين والعرب والأجانب تترجم على الأرض بدخولهم سوق الضمان من بابها العريض خلال الأعدوام المشلاشة الماضية، عن طريق مساهماتهم فشركات محلية قائمة

اليوم، وبغضل التنسيق والجهود للوكدة لسلطات الرقابة وممثلي القطاع الخاص، تنامت فوائد صناعة التأمين في لبنان و تعززت الثقة ف القطاع في الداخل والخارج، بالإضافة إلى تحسنن قدرات القطاع الذاتية.



لسطير أنذا بحماجة إلى تدعيم هذا السمال واحداث عيضية تماشي في السمال واحداث عيضية تماشي في الملاقعة في السائلة والمواتفة الملاولة الملاقعة والمالية والمواتفة المتياجات الدولية وتراعي إلى الوقت فاته احتياجات السمين الملطية بنهضة تقوم على الأسمس السائلة والمنجية والمناجية والمناجية والمناجية والمناجية والمناجية والمناجية والمناجية والمنابية والمنابية بناسة على السنتدين ويرسخ لقة السنتدين ويرسخ لقا لسنتدين ويرسخ لقا لسنتدين ويرسخ لقا لسنتدين ويرسخ لقا السنتدين ويرسخ لقا السنتدين ويرسخ لقا السنتدين ويرسخ لقا

فالخرص التي مصلها هذا القطاع والتي لم يتم استثمارها، لازالت عديدة وواسحة جدا سيدما وإن للنخوات التي تؤمنها شركات الغمان عموماً تشكل مصدراً مهما من مصادر تمويل الشارياء الإنامناتها للتي يفتقر اليها لبنان على اختلاف انواعها من تعرياً وأراعية وسكانية، والتي يتطلب تعرياً أموالاً طيلة الإجاراً

فن جهة، لا تزال مساهمة هذا القطاع في الاقتصاد الوطني بدن الستري المطلوب، طللا وبين الستري المطلوب، طللا الله لا يستحاثر بأكثر من 2.3 فائلة من 1995 و1991 منها أنها منها للمستحة ضخولية جدا إذا ما فوريد بالنسب العالمية للدول المتقدمة التي قاربًا ما توارم بسبت 8 و 21 فائلة.

ومن جهة أخرى، لآيزال مستوى الإنفاق على التأمين في لبنان يناهز الـ 100 دولار أميركي للشخص الواحد في العام 1999، مقارنة بنصو أربعة ألاف دولا للشخص في الدول المتطورة كاليابان

وسويسرا، ولا سيما في قطاع التأمين على الحياة، ما يؤكد وجود أمكانات كبيرة وغير معققة (Untapped Potential) في هذا القطاع، ويفسّر هجمة الشركات الأجنبية مؤخراً واهتمامها بالاستثمار فيه.

إن هذا الراقح، إنسافة إلى التحديدات التي يفضها تحرير التجابل إن تجارة الشي يفضها تحرير التجابل إن تجارة الطعمة المناسبة على المناسبة المالية وتقال المالية وتقال المالية وتقال المناسبة عن من المناسبة والمنات إلى المناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة ال

إنتي من الأوندي بضرورة أن يابعب قطاع القامي دور أرائداً كمصدر للتصويل طويل الجيل المولي طويل الإيكان أكست لا الأجارة أكست لا الأجارة أن قبل الاقتصاد، الأمر الذي يحتّم جهورة من قبل المنتجين في القطاعية بالمحالة و الشاص المحالة الم

وفي هذا الإطار، ستعمل وزارة الاقتصاد والتجارة، يدا بيد مع شركائها في القطاعين العام والخاص لتحقيق هذه الأهداف وذلك بالعمل الدؤوب على مستوى تطوير التشريعات وتنظيم القطاع من جهة، وتعزيز الرقابة عليه من جهة، وتعزيز

أولاً: تطوير الأطر التشريعية وتنظيم القطاع

 أ) تطوير الأطر التشريعية لتتماشى مع التطورات العلية والعايير الدولية

إنّ الترامنا بتغرير التضريفات للتغلقة القطاع التأمين بالتغلقة الحصوبة الهادنية إلى تحقيق نمو مسياسة وضعيتها القطاعات الاقتصادية كافة من موضعية وتصبين الأطر التغطيمية التي ترعي موفقة المصرية ومن الماسات العالمية من موقعة أشرى، وهذا لأحدث العارسات العالمية من المساحلة إلى منسوق التنامين الحالية والتضريف اللازم المواحلة في التضريف اللازم المحالية وشوي اللازم المحالية التضريفي اللازم المحالية وشوي اللازم المحالية والمحالية المناطقة المحالية التفاهمة واستقطاب الاستثمار الاجتبي بشكل أوسع إلى هذا القطاع.

بستن وسعوني منه مصدح. وفي هذا المجال ستتركز الجهود حول الإجراءات التالية:

" أعطاء حوافز ضريبية على عمليات التمامين على العمليات التمامين على العياد والمساولة المساولة عبدية المساولة مجدية.

تخفيض الرسوم على بوالص التأمين
 شجال النقل، اسرة بما هي عليه في الخارج،
 بشكل يسمح باستقطاب تأمين النقل إلى
 الشركات القائمة في لبنان وبالتالي فتح
 أسواق تنامين جديدة وتنويح الأدوات
 أسواق تنامين جديدة وتنويح الأدوات

التأمينية لدى الشركات المحلبة.

 إعادة النظر بمختلف أدوات التأمين ووسائلها في السوق اللبنانية، من صناييق للتعاضد والتأمين للصرق، Bank-insurance لجهة وضع الضوابط الرقابية والتنظيمية التي تخدم الستهلك والساملين ل هذه القطَّاعات، وزيادة التماون و التنسيخ بين مختلف أجهزة الرقابة المعنية بهذه الحمليات، وذلك بهدف التأكُّد بأن هذه للؤسسات تعمل وفقآ للأهداف التي انشئت لأحلها نظرأ للترابط والتشابك المتزايدين بين القطاعات النائنة العديدة.

 تعديل النصوص التعلقة بابواب التوظيف بهدف تذويعها لنتناسب مع حاجات التوظيف التي تواجهها الشركات، وتلك التعلقة بتحرير الاحتياطات الفنية لتسهيل إدارة الأصول ولاسيما في ما يخص الاحتياطات على تأمين الحياة.

* تنظيم قطاع خبراء التأمين عبرسنّ مراسيم تنظيمية تصب في خانة رهع مستوى للهارات المطلوب توفرها وبالتالي تحسين الأداء داخل الشركات ولدى التعاملين معها. * تطوير الأحكام القانونية والتنظيمية الخاصة بالتحكيم، عبر إنشاء الحالس التحكيمية التي نص عليها القانون ولا

سيما في مجالات الصحة والطبابة والسير، ونلك بهدف تأمين نظام واضبح وشفاف لحل النزاعات وفقاً للأنظمة والمارسات

ب) تنظيم القطاع (Regulation)

على صعيد أخر، يحتّم واقع قطاع التأمين علينا اليوم اتمضأذ الإجراءات التنظيمية التي تحول دون وجود ظواهر شاذة أو غيرها من المؤشرات السلبية التي تعيق نمو القطاع و تحقيق إمكاناته الحقيقية". وتقوم وزارة الاقتصاد حاليا بتحضير عدد من التدابير التي تصب في هذا الاتجاه

" تحديد قيمة للؤونات الواجبة بحسب أعمار الذمم بهدف تفادى تضخم الميزانيات بذمم مدينة مشكوك بتحصيلها.

 تحقیق السقف للبدلات و لو احیق الأقساط بهدف منع تأكل الأقساط مع

ارتفاع تكاليف الإنتاج بشكل غير مبرر. التفريق بين هيئات الإعادة للقبولة

وققاً لتصنيفها العالمي بهدف عدم الوقوع في العجز بسبب سوء تقدير الأخطار وعدم تناسب ترتيبات إعادة الضمان مع طبيعة الخطر وحجمه.

 تعزيز قبرات هيئات الضمان لتتحمل نسبة أكبرمن الخطر وتأمين الانخارات اللازمة للاقتصاب

ثانياً: تعزيز الرقابة على القطاع

إن إرساء للناخ للؤاتي لتطوير صناعة تأمينية ذات قدرات تنافسية عالية لا يتحقق إلا من خيلال تبعيز بين قيدرات للؤسيسيات الرقابية المنية وأدوات الرقابة لديها، ورفم مستوى الحوار والتنسيق في ما بينها وبين القطام الخاص السبق ل، وفي هذا الجال، يتمعور عمل وزارة الاقتصاد والتجارة حول الأهداف التالية:

 تدعيم القدرات المؤسساتية للجنة الرقابة على مبثات الضمان عبر تزويدها باختصاصيين أكتواريين وتطوير الكننة وأنظمة المعلومات فيها.

 إنشاء نظام خاص لركزية الخاطر، يوفر المؤشرات التى تسمح بتنبؤ التغيرات المهمة في أداء القطاع وتنبؤ المخاطر، وبالتالي أتذاذ الإجراءات التناسبة.

• إرساء سياسة معايير ومواصفات (Minmum Standards Policy)، تتماشي مع ثلك المتعارف عليها دوليأ وذلك عبر مراجعة الشروط العامة للعقود بشكل يسمح للمضمون الاستفادة من الشروط ذاتها التي تقدمها الشركات العالمية، وبالتالي الحدّ منّ أية ممارسات تعسفية تفرض على المضمون عن غير وجه حق.

كما ولا يسعني إلا التأكيد على دور الجهاز الرقابى في ترسيخ بنية مالية سليمة لهذا القطاع لجَّهة تمتع الشركات فيه بالملاءة اللازمة والضمانات الأساسية الكافية التي ينص عليها القانون. فالاتجاه هو نحو تدعيم القطاع، أو Consolidation بهدف فتح الباب أمام الشركات الجديدة من جهة وتدعيم وضع القائم منها حالياً.

حتى الآن، لقد وفت أكثرية الشركات بالتزاماتها التعلقة بزيادة الرساميل، غير أن المعديدمشها لميطابق بعدمم شروط التصمانات الأساسية، وأودّ أنّ أنتهز الضرصة لأؤكد على ضرورة الالتزام باستحقاق 28 حزيران/ يونيو القبل كحدّ أقصى لتحقيق هذه الشروط، وفقأ لما نص عليه القانون، وبذل كل الجهود اللازمة

إن وزارة الاقتصاد والتجارة ستعمل على هذين المستويين بالنشاور مع القطاع الخاص، ولكن يهمني التأكيد على أن قدرةً

هذا القطاع على التطور والتحضن بالوسائل الحديثة ليصبح أحدأهم أعمدة القطاع الخاص في لبنان و المنطقة، يتوقف أيضاً عليَّ قدرة الشركات واستعدادها على قراءة ومواكبة للستجدات الطارئة ف أسواق الضمان الحلبة والعالية، ما يقرض على العاملين فهذا القطاع السعى لتطويره ليصبح بمصاف الدول المتقدمة من خلال اعتماد التكنولوجيا الإلكترونية الحديثة وتقديم أدوات تأمينية جديدة غير تقليدية تتماشى مع متطلبات السوق الحديثة والتي تؤدي بدورها إلى زيادة عدد المؤمنين وتفتح أمام الشركات أسواقاً جديدة ومتنوعة ".

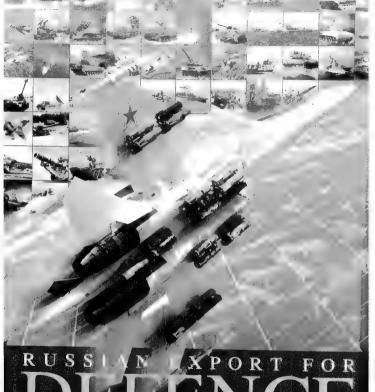
حُيري سليم: الإصلاح الإقتصادي



وتحدث في الاهمساح رسيس ميسه الرقابة على قطاع التأمين في مصر خيري سليح ممثالأ وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية د. يوسف بطرس غالى الذي تعذّر عليه الحضور السباب طارئة، وجاء في كلمة

أن التطورات المالية المثلاحقة في كافة الجالات تفرض على معظم القطاعات الاقتصادية في العالم العربي ملاحقة ومواكبة هذه التطورات، وإن نجاح الدول العربية أو إخفاقها في ملاحقة تلك التطورات سيؤثر بشكل مباشر على تقدم تلك الدول أو تأخرها في القرن الحادي والعشرين وما تبلاه. ولا شك أن وجود العالم العربي كقوة اقتصادية مؤثرة يتوقف على مدى قدرته على خلق حلول لواجهة هذه التحديات ويتوقف أيضاً إلى هد كبير على تعزيز وتدعيم التعاون في كافة الأنشطة للدول

ولا جدال في أن لسياسة التحرر الاقتصادي إيجابياتها وسلبياتها وأن محصلتها النهائية ترتبط ارتباطأ مباشرأ بإمكانياتنا، إلا أن هذه الحقيقية لا يجب أن تؤثر على تعاملنا مع هذه القضية بفكر



H





موضوعي ومنفتح، فلأشك أن لعمليات التحرّر الاقتصادي في الدول العربية العديد من المزايا. فقد شهدت غالبية الدول العربية بالفعل بعض التطورات الاقتصابية الإيجابية كإتباع سياسات الإصلاح الأقتصادي والهيكلي وتشجيع الاستثمار المملي والأجنبي وزيأدة الكفاءة الإنتاجية وتقديم الخدمة الجيدة للعملاء وتطوير التشريعات اللازمة لتطبيق هذه السياسات. ويسعدني في هذه المناسبة أن أشير إلى أن النشاط الاقتصادي في مصر قد شهد نمواً متزايدا فمجالات متعددة استجابة لقتضيات السوق المحلية والأجنبية وذلك تنفيذا لبرامج الإصلاح الاقتصادي التى تنتهجها الحكومة أخذا في الاعتبار البعد الاجتماعي،

وقد ضاحبه هذا النصر زيادة و هجم مشروعات التومية ذات الإمسادة و الشومية ذات الإمسادة الاقتصادية بذكر أن قوة الإبتداء الاجتصادية بذكر أن قوة المستوينة على المستوينة على المستوينة وقد ما يشوق المستوينة وقد ما يشوق المستوينة وقد ما يشوق المستوينة وقد ما يشوق يشادة وقد ما يشوق يشادة وقد ما يشوق يشادة وقد ما يشوق يشادة وقد ما يشادة المستوينة المستوينة وقد ما يشادة المستوينة وقد يشادة وقد ما يشادة وقد مستوينة وقد

وعلى الصعيد العربي شهد النصف الثاني من التسعينات دخول الدول العربية

هيداً جديداً في معلق التكامل الاقتصادي في هيداً جديداً بانتضماصها في معلقة التجارة ما يدينها بانتضماصها إلى منطقة التجارة الكبري (باختا) بلجداً لقرير المحدولة الكبرية وهي تشكل سرفاً واسعة الجديدة وهي تشكل سرفاً واسعة لهذه المعرفة العديدية المودل للتضمة لهذه المعرفة العربية المعرفة الم

وقد بلغ عدد الدول العربية التي اتخذت إجراءات فعلية نحو التنفيذ أربع عشرة دولة عربية يزيد نصيبها من التجارة العربية الخارجية عن 90 في اللغة ونسبتها من التجارة العربية البينية تصل إلى نحو 96 في اللغة.

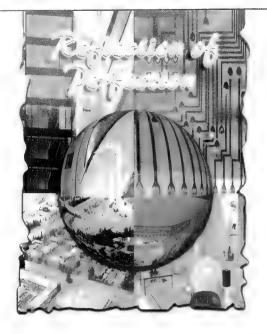
ولا شك في أن هذا أنشروع من شاته إعطاء التعاون العربي بُعداً تضمانياً ملموساً يستجيب لطموحات الشعوب العربية.

والتصور نفسه يسري أيضاً على الدول المحربية الأطراف في مشروع الشراكة الأوروبية للتوسطية والتي لاقت قبولاً من غالبية الدول العربية والتي تحضر نفسها للوعه 2010 فلماذا، لا تُعطى الأولوية لتدعيم للوعه الكيان الاقتصادي العربي؟

إن الاقتصاد العديث — حسيما هر معروف عالمياً – لا ينمو أو يتطور من دور معرف عالمياً – لا ينمو أو يتطور من دور في المصاية التامينية للأفراد والمؤسسات كما المصاية التامينية الخدوات والمؤسسات كما الإقتصادية، كما يمثل المنافذات وراكم الاقتصادية، كما يمثل المنافذات المنافذات المنافذات المنافذات المنافذات المنافذات المنافذات المنافذات لا يتمان وضعه سرق التأمين الدرية المالية توسم سعرات التأمين الدرية المالية توسم سعرات التأمين الدرية المالية توسم سعرات التأمين الدرية المالية توسم سعات التأمين الدرية المالية توسم معافزات الدول و تتأثر منافذات لا يتمان المنافذات المنا

والمقيقة أن هناك بوابر خير إذا تجسمت قد تكون منطقاً حاسماً لهنا العمل العربي المسترك، فهناك شعور اليوم في الساحة العربية بكثير من العزم على السير قُدماً نصو بعث السوق العربية المشتركة والتأمين ليس بعيداً عنها.

إن الاختيار السليم لحاور وموضوعات هذا النتدي يشكّل استجابة واعية التحديات التي تولهه صناعة التأمين، وإذا أضفنا إلى ذلك هذه التخجة التميّزة من خبراء هذه الصناعة، فإن الأمل يحدونا بالخروج بالنتيجة المرجوة خصوصاً واتنا نعيش في





شُركة الأنارة السعودية الهمدودة Saudi Lighting Company Ltd.

من.ب ٢٠٥١ الرياض ١٤٧١ المملكة العربية السعودية تلفون، ١٠١٥ ١١٦٠ فاكس، ١٩٦١. P.O. Box 25609 Riyadh 11476 Saudi Arabia - Tal.: 9661 2651010 - Fax: 9661 2652194

Website: www.saudilighting.com Email: slc@saudilighting.com



عالم منطلق بقوة نحو آفاق التطور والتغيير لا مكان فيه للتردّد أو الجموّد.

وإنه ليسعدني أن أؤكَّد لحضراتكم استعدادنا لتأكيد أوأصر التعاون شماءين السوق المصرية والأسواق العربية الشقيقة وإننى على ثقة تامة بأن هذا المنتدى التأميني العربِّي بما يضمّ من قادة صناعة التأمينُ العربية والخبرات الفنية للتميزة سيضيف إلى هذا الحدث بُعداً إيجابياً يسهم في الوصول إلى أفضل النتائج

ولا يسعني في نهاية كلمتي إلا أن أتوجِّه إليكم جميعاً بالتقدير للاستجابة الواعبة لهذه الدعوة متمنياً لكم كل التوفيق في مناقشاتكم خلال يومى المنتدى كما أتمنى لأعمال المنتدى كل النجاح

إن متوسط مساهمة قطاع التأمين من إجمالي الناتج المعلى في الدول العربية لا يتجاوز أ ف المئة على مدى السنوات الأخيرة، كما أن متوسط نصيب الفرد العربي من أقساط التأمين لا يتعدّى 22 دو لاراً اميركياً في الوقت الذي يبلغ فيه هذا المتوسط 100 مولار في العديد من الدول النامية كما يبلغ المتوسط

العالمي 432 دو لاراً أميركياً. لذَّلك فقد أصبحت تنمية صناعة التأمين العربية حتمية لابدّمن تحقيقها فهذه المرحلة الحاسمة وعلينا التعزف على المعوقات التي تقف حائلاً دون انطلاقها وازدهارها لتعطى القاعدة العريضة من المواطنين العرب.

إن التحدّي الحقيقي لصناعة التأمين العربية هو قدرتها على تلبية متطلبات السوق التمررة من خلال تطبيق الفكر الحديث والتحرر من النمطية ومواكبة التقدم الهائل الذي حدث في أسواق التأمين على مستوى العالم.

وإذا كمان المتعماون من خلال إطار التكشلات الاشتحسادية والانجاه نسحو الإقليمية وخصوصاً بالنسبة للدول التقدمة هو ما نشهده اليوم على النطاق العالي، فإننا نؤكد على أهمية تغليب جهود التنسيق الجماعى على المبادرات الطردية للدول العربية. فلا شك أن التكتّل العربي سيكون قوة لا يستهان بها في مواجهة هذه

ولتكن السوق العربية المشتركة في مجال التأمين هي الخطوة الأولى والنواة التي من شأنها تحقيق التكامل الاقتصادي العربي

الغرير: تحديات الستقبل



والقي رئيس الاتصاد العام العربي للتأمين عبد الرحمن سيف الغوير كلمة جآء

إن الَّنشاط التأميني سواء كان تأميناً مباشرأ اللشخاص والمتلكات والمسؤ وليات بأنواعها الختلفة (إلا أمية وغير الزامية) أو إعادة تأمين، له أهميته الاجتماعية والاقتصادية وتأثيره على ميزان مدفوعات الدول المختلفة.

ولهذا أقرت معظم الدول التشريعات الخاصة بالتأمين والتي تتعلق بالجوانب القانونية والفنية والمائية التي تكفل الحفاظ على صالح شركات التأمين، والمؤمّن لهم والمستفيدين من التأمين، ويضمن الارثقاء بمستوى ممارسة الهنة.

إن الاتجاهات الحديثة لانضمام أسواق التأمين في الدول للختلفة ومنها العربية زلي اتضاقية الخات GATT للخجمات الماليية , ومنظمة التجارة العالمية W.T.O يتطلّب منها براسة دقيقة وتقييم للتحديات التي ستواجهها أسواق التأمين في المرحلة المقبلة، واتخاذ الإجراءات التي تكفل الحفاظ على صالح أنشطة التأمين في الدول العربية. وتساعد على تطويرها وتنميتها بمايتفق والاتجاهات العالمية فيمجال الخدمات التأمينية وارتباطها بالتطورات الاجتماعية والاقتصادية مثل التأمين الصحى (الفردي – الجماعي) وتأمينات أخطأر ألتجارة الإلكترونية ومدى الارتباطبين النشاط التأميني والنشاط الصرق بما يحقق فائدة القطاع المالي واقتصاديات الدول العربية.

إن الاتحاد العام العربي للتأمين والذي تأسس في أيلول/ سبتمير 1964 والذي يضم بعضويته شركات التأمين وإعادة التأمين في الدول العربية وبالتعاون مع هيئات الإشراف والرقابة على التأمين ومع جمعيات وهيئات

التأمين المحلية و الإقليمية، مدعوة لمواجهة تلك التحديبات على أسس قانونية وفنية، خصوصاً بالنسبة لسياسة الاكتتاب والتسويق وإعادة التأمين والتدريب والتأهيل وغيرها، بما يكفل تدعيم المركز المالي لشركات التأمين والحفاظ على حقوق حملة الوثائق والستغيدين والارتقاء بمستوى صناعة التأمين إلى الستويات العالمية".

ماتوسيان: صمود القطاع اللبناني



وتحدث رئيس جمعية شركات الضمان في البنان أبسراهام ما تلوسيان سركبا بالمشاركين وقال:

"أتوجه بالشكر إلى مجموعة الاقتصاد والأعمال التي نظمت هذا المنتدى للميز الذي تحلُّق حوله أقطاب صناعة التأمين في الوطن العربى أجمع، وليست المرة الأولى التي نشهد قيها حسن التنظيم ورقى الحضور وحجم التعطية الإعلامية الكبيرة التي يمتاز بها هذا المنتدى، فقد عوَّنتنا مجموعة الاقتصاد والأعمال على هذا المستوى الرفيع من الأداء في جميع المؤتمرات الإقليمية التي نظمتها سابقآ

إن جمعية شركات الضمان في لبنان قد ركبت منذ البدء بفكرة عقد هذا المنتدى وبذلت الدعم المعنوى من أجل إنجاحه، و ذلك إيمانا منها باهميته وفعاليته كمناسبة وفرصة سانحة لطرح التحديات الكبرى التي تواجه صناعة التأمين في العالم العربي وبحث سبل تطويرها لكى تشكّل دعامةً أساسية للاقتصاد الوطنى في كل بلد

وأضاف: "لستم غرباء عن قطاع التأمين في لبنان وما يزخر به من طاقات يصدرها إلى العالم العربي، وأنتم مدركون أنه من النادر جداً أن تخلو شركة تنامين عربية من





الن الأنسال والمؤندرات

د البلاس يستشيف النم المرشمات الفريية والدولية

. تاحقان للمرتبرات سلامه از ۱۸۰۰ تغیر.

ا تاعلا بيلا ٢، إلى ١٥ تنسأ

د تبزیرات تتنیهٔ رترنیزیهٔ

(Madine Salembier , يندي حديدي -



CLEOPATRA'S WORLD

Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2078 la Marsa - Tunisie Fel.: (216.1) 912.000 - Fax: (216.1) 911.442 - 911.971 Email: lepalace.tunis@lepalace.com.tn



اللبنانيين من ذوى الكفاءات العالية الذين يحتلون مراكز حساسة ومتقدّمة وقيادية فيها. فقد كان لبنان بارزاً في إرساء مفهوم الشامين الحديث وفي إقرار فمانون يرعيي وينظم قطاع التأمين منذ العام 68. وقد صمد قطاع التأمين في لبنان في وجه أمواج الحرب العاتية، وتمكّن بجهود أبنائه وتضمياتهم الجبارة وبخضل عين وزارة الاقتصاد والتجارة الساهرة، من تذليل كافة الصعاب والأزمات التي خلفتها هذه الحرب الشنيعة. ويمكننا أأيوم أن نقول بكل فخر واعتزاز أن قطاع التأمين في لبنان لم يتقض غيار الحرب عنه فحسب، بل خرج شامخاً، مرفوع

وإشراف وتشجيع وزارة الاقتصاد والتجارة التي تستحق الثناء والشكر. وبالمناسبة نتوجه إلى الوزير الدكتور باسل فليحان مطالبين بالزيد من الاهتمام والعناية بهذا القطاع الحيوى، وإننا نعلم

الجبين ينضح بالصحة والعافية. وها هو اليوم ينمو بشكل منظم ومتزن في ظلر رقابة

مدى انشخال معاليه فَ معالِجة ملقات بلدنا العزيل الاقتصادية الغزيرة والشاقة.

ونغتنم هذا المنبرلكي نعبر عنرغبتنا المشتركة بإنهاء حالة الشرذمة في قطاع

التأمين العربى وإيجاد كيان تأميني عربي كبير وجامع تنظمه وترعاه حكومات الدول العربية في ظل قوانين داخلية ومعاهدات خارجية حديثة، منسّقة و مدروسة".

أَبُو زكي: تشرذم السوق



وكان مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف ابوركى استهل الجلسة الافتتاحية بكلمة جاء فيها الآتى:

" نحل العالم العربي منذَّ عقد أو أكثر مرحلة من التطور تتميز بتحرير الاقتصاد وتعزيز دور القطاع الخاص وتشجيع النافسة وفتح الأسواق للاستثمارات الخارجية بما في ذلك احتمال فتحها بدرجة

أكبر للمؤسسات المالية والمصرفية وكذلك لشركات التأمين الدولية. في هذا الوقت هان السوق الدولية نفسها شهدت ثورة حقيقية في صناعة التأمين من جراء عمليات الاندماج وثكوبن الشركات العملاقة ثم الأخذ بتقنيات العلومات وتحول الشركات للإفادة القصوى من شبكة المعلومات والبادلات الدولية. و من الخ كد أن هذه التطور أت باتداه تحرير الأسواق الوطنية وعولمة الصناعة وفتحها على النطاق الدولي، تجعل صناعة التأمين والصناعة المالية في مواجهة تحديات لم يسبق لها مثيل، بل أنها تمديات تتعلق في كثير من الحالات ببقاء شركات التأمن الوطنية نفسها، ناهيك بربحيتها وازدهارها ن الستقبل.

هناك شبه انفاق بين أقطاب صناعة التأمين على أن أسواق التأمين العربية ما زالت ضعيفة وذات إسهام محدود في الناتج السقومسي وفي المدورة الأقستسمساديسة. وستستمعون على مدى يومين إلى تحليلات معمقة وقيمة لواقع هذه الصناعة وما تواجهه من عقبات في طريق نموها ومواكبتها للتطور الكبير الذي تشهده على النطاق الدولي، لهذا فإننا أن نخوض ف المرضوع وسنترك أمر تفصيله للخبراء وقادة

المنتدى العربي للتأمين:

تحدّث عدد من الماضرين والشاركين عن "ولادة" النتدى العربي للتأمين وليس عن "انعقاده". فلماذا؟ وما هو تفسير هذا

أولاً: لأنهم اعتبادوا أسلوب "الاقتصاد والأعمال" ف العمل والمنطلق من مبدأ أن العمل الناجح هو القابل للتكرار. فها هو مؤتمر الإستثمار وأسواق رأس المال العربية سينعقد في ايار/مايو المقبل في دورته السابعة، وها مؤتمر الاتصالات وتقنية العلومات انعقد في شباط/فبراير الماضي في دورته الثالثة، وعلى القياس نفسه يُتوقع أن يتكرر المنتدى العربي للتأمين بشكل سنوي.

ثانياً: لأنهم أدركواً أن المنتدى العربي للتأمين جاء ليسد فراغاً ويستجيب لحاجة في حقل صناعة التأمين العربية عبر خلق أرضية تلاقِ وآلية تفاعل، ليس بين أقطاب صناعة التأمين العربية وحسب، بل بينهم وبين السؤولين الرسميين، ومع سائر أقطاب الصناعة المالية ومنها المصرفية والوساطة المالية. وعليه فإن تكرار المنتدى ضرورة أساسية

ثَالِثاً: لأن فترة التحضير للمنتدى كانت أشبه بالخاض لبرجة أن البعض ثوقّع أن تكون "الولادة" قيصرية بسبب العديد من

التحديات التى واجهتنا، والتى لن نخوض فيها لئلا نحارب السلبيات بالسلبيات، وهو أمر ما اعتدناه، وبالتالي ما مارسناه

ما هي معطياتنا؟

هذا إذا ما لمسناه وسمعناه من المشاركين في المبتدى العربي للتأمين وهو بمثابة دعوة لتكرار المنتدى لأنه عمل ناجح بالمعطيات التي أشرنا اليها. فماذا تقول معطياتنا؟

أولاً: بالفعل نجح النبدى وبلغة الأرقام. فقد حضره 300 مشارك يمثلون قادة قطاع التأمين العربي وممثلو كبريات الشركات العالية وحاضر فيه نُخبة من الخبراء وقادة الشركات. وحظى بإهتمام رسمى عبّرت عنه رعاية الرئيس رفيق الحريري للمنتديّ، وجلسة الحوأر المفتوح مع وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني د، باسيل فليحان على الرغم من عدم التحضير المسبق لها. كما يعبّر عن هذا الإهتمام حضور ممثلي عدد من الوزراء العرب ومسؤولي هيئات الرقابة.

ثَانياً: خلافاً للمعهود في معظم للوتمرات التي تنتهي حيث تبدأ، إستمرُ زخم الحضور والشاركة طوال الجلسات السبِّع للمنتدى. وتميّزت الطسات برغبة واضحة للمشاركة في المناقشات، ولا نخفى هذا، أن توقعاتنا الستندة إلى ملاحظاتنا على مؤتمرات التأمين العربية والعالمية، كانت خلاف ذلك، وكانت تشير إلى

الصناعة. لكننا نود القول أن الكثير من المشكلات الئي سيتم التداول فيها تعود في الحقيقية لضعف بنية الاقتصاد العربى نفسه، وإلى تشرذم السوق وضعف بنيةً العديد من شركات التأمين واضطرارها للتنافس، غير الصحى أحياناً، على سوق ضيقة سواء من حيث حجمها أم من حيث الفئات المؤمَّنة وبالتالي حجم الأقساط. وإنّ صغر حجم السوق كمَّا تعلمون، يعيق قيام شركات رساميل وخبرات وطاقات احتفاظ كبيرة، وهذا ما سيجعل مهمة الدفاع عن أسواقنان وجه الشركات الدولية العملاقة أمرأ صعبأ عندما يبدأ فثح السوق للمنافسة وتُرفع حواجز الحماية القائمة.

إضافة إلى ذلك، فإن ما يؤخر تطور قطاع التأمين العربي هو الوضع الاحتكاري أو شبه الاحتكاري آلذي تتمتم به شركات التأمين الحكومية في العديد من الدول العربية والتي لم تشملها عملية الخصخصة بعد. وغنى عن القول أن هذا الوضع لعب و لا يزال دورا أساسيا في عدم تطور الصناعة وضعف دورها في الاقتصاد الوطنى وخصوصاً عملية الادخار والاستثمار.

ولايقتصر ضعف القدرة التنافسية للشركات على الأسواق التي يهيمن عليها

القطاع الحام فحسب، بل هو يمتد أيضاً إلى الأسواق المفتوحة والتي تعمل فيها شركات القطاع الخاص، وذلَّك نتيجة لكون العديد من ثلك الشركات إما عائلية أو شبه فردية وبالتالي صغيرة الحجم بصورة عامة. وطبيعي القول أن الشركات الصغيرة وإن كانت قادرة اليوم على تأمين حصة لها من السوق الحلية الحمية بالحراجز، فإنها ستكون مفتقدة إلى معظم المبزات الضرورية للمنافسة في السوق الفتوحة أو الشاملة. ولمهذا فيإن التحدي الأول الذي يحواجه شركات التأمين العربية، وبالتالي واضعي السياسات المتعلقة بتنظيم الصناعة وتوفير الشروط القانونية والمادية لرفع مستوى المهنة ومتطلباتها وتسريع عمليات الدمج بين الشركات القائمة وتوفير الحوافز الكافية لتأسيس شركات تأمين عربية تتخصص في العمل على النطاق الإقليمي. إن ضعف قاعدة رؤوس الأموال لدى معظم الشركات العاملة حالياً يمثل حجر عثرة رئيسية أمام تطور القطاع إلى مستوى للنافسة الأجنبية القائمة وللتوقع اشتدايها

يبقى القول أن الأمل بتطوير صناعة التأمين معلق إلى حدكبير على الاتجاه المتزايد لدمج هذه الصناعة الميوية

بالصناعة المالية العربية بمفهومها الشامل، وبالتالي التكامل التزايد بين عمل شركات التأمين وخدمات الصارف وذلك على غرار ما هو حاصل في الأسواق الدولية ، وتعتقد أنه ف إمكان شركات التأمين العربية الإفادة من التطور الكبير الذي شهدته الصناعة للصرفية الغربية لاسيما على مستوى الأتعتة والرسملة والكوابر البشرية، مع الإشارة إلى أن شركات التأمين لم تستفد من الرعاية الحكومية الثي حظيت بها المؤسسات المسرفية. لكن مهما بذلت شركات التأمين نفسها منجهود ومهما نجم عن دخول المسارف وريما التحالفات الدولية من إنجازات وتطوير، فإن العامل الأهم الذي يمكنه أن يؤمن مستقبل صناعة التأمين العربية يبقى خلق السوق التأمينية العربية التي تسمح للشركات بالعمل في أي بلدعربي أوشراء شركات مصلية أو الاندماج بها أو التحالف معها لأن وجود السوق الإقليمية الكبيرة هو الحافز الأهم لقيام الشركات الإقليمية التي تحتاج، بحكم ضخامة مواردها وأكلافها، إلى سوق متنوعة وواسعة ولايمكن بالتالي تصور فيامها فأسواق صغيرة ومحدودة".

> إحتمال ضآلة الحضور نتيجة الإهتمام بالإجتماعات الثنائية واللقاءات الجانبية ذات الطابع التجاري أو الإستثماري

> ثالثاً: ان زخم الشباركة لم يأتِ على حساب الإجتماعات واللقاءات الجانبية، إذ أكد العديد من المشاركين أنهم عقدوا لقاءات مثمرة نتج عنها توقيع عقود وتكوين تحالفات، وربمًا عمليات بمج وشراء يتمّ الإعلان عنها لاحقاً.

> رابعاً: أجمع الشاركون على صوابية اختيار مواضيع المنتدى التى عالجت قضايا الساعة والتحديات التي تواجه صناعة التأمين العربية، واقترمت الخطوات الواجب اتخاذها للنهوض بالقطاع واثقاء إجتياحه من قبل موجة العولمة.

> يُستدلّ من ذلك، أن حسابات الحقل تطابقت مع حسابات البيس، وأن النتدى حاجة ملكة في قطاع التأمين العربي، وأن تطويره مشاركة وموضوعات أمر مطلوب

> نقول ذلك إستناداً إلى معطياتنا وانطباعات الغير، من دون إن

يعني ذلك أن المنتدى كان عملاً كاملاً. ونحن ندرك، وربما أكثر من غيرنًا، الثغرات ونقاط الضعف، ولولا هذه المراجعة الدائمة لما نجحت "الاقتصاد والأعمال" في تقديم الأعمال الناجحة والقابلة للتكرار.

حلقة متصلة

أن مداولات المؤتمر والتطوّرات العالمية التي حصلت والحاصلة

حالياً، تثبت أن قطاع التأمين ليس "جزيرة" في اوقيانوس الاقتصاد، وينبغى عدم النظر إليه كتجارة مستقلة كما كان الوضع سابقاً، إذ أنه عملية سمسرة لحساب شركات أجنبية، بل ينبغي النظر إليه كقطاع عضوي ضمن الصناعة المالية العربية التي تشمل المصارف وصناديق الإستثمار والوساطة المالية، بل هو، كأى قطام آخر، يؤثر ويتأثر بالسياسات الاقتصادية والمالية والإجتماعية.

من هذا، فإننا ندرس حالياً إمكانية التقريب بين المندي العربي للتأمين وبين مؤتمر الإستثمار واسواق رأس المال العربية الذي يتضمّن ايضاً النتدى العربي للإستثمار، وذلك ف اطار مظلّة شاملة تراعى الخصوصية لكل قطاع وتحتضن التكامل في ما بينهم.

تُبقى الإشارة أخيراً إلى ما كنا ذكرناه غير مرّة، من أن دور "الإقتصاد والأعمال" كجهة منظمة للمؤتمرات والمعارض التخصصة يبقى محصورا في توفير الإطار المتقدم وتأمين الأرضية الملائمة للإلتقاء والتفاعل والحوار بين أقطاب الصناعة المعنية، و هو لا يتعدى ذلك إلى شؤون القطاع الداخلية والخاصة. من هذا تبقى

مجموعة الاقتصاد والأعمال، كَجِهة مستقلّة، على مسافة واحدة من جميع الأفرقاء ونحن نضع خبراتنا التنظيمية والترويجية ووضعيتنا الصايدة بتصرّف قطاع التأمين العربي ليستفيد منها اثناء رحلة عبوره من طور الوساطة إلى مرحلة الصناعة، واثناء سعيه إلى تحصين نفسه أمام قطار العولمة الز لحف

المنتدى العربي للتأمين 7جلسات و 17محاضراً

تناول النندى العربي للتأمين على مدى يومين أبرز القضايا الساخنة الطروحة على ساحة التأمين العربية بدءاً من واقع هذه الصناعة وألقاقها في ظل الاقتصاد الجديد إلى الرقابة على القطاع ومستقبل قطاع النامين كتل في العالم العربي. تضمن النندى 7 جلسات عمل تحدث خلالها 17 محاضراً من لبنان ودول عربية وأجنبية. و هذا ملخص حول أمم الوضيم التعمل العربية العربية التي عالجهة أوراق العمل:



الماشرون من الهمين عبدالله دهلان، روجيه نستاس، عبداللطيف الريس وشكيب أبو زيد

صناعة التأمين العربية في ظل الاقتصاد الجديد

يقف قطاع التامين العربي أمام تحديات كبيرة تستوجب اتخاذ خطوات عملية وعلمية جادة ليسهم بصورة فعالة آكثر في اقتصاديات الدول العربية وفي نواتجها المطية.

تحدث في الجلسة التي تراسها رئيس الجلس الاقتصادي والاجتماعي في لبنان روجيه نسناس، كل من: مدير عام الاستثمارات لدى الجموعة العربية للتأمين (أربح) عبد اللطيف شريف الريس، رئيس جلس ارارة الجموعة العربية للتحدث للتأمين التعاوني د، عبد الله محلان والدير العام الإقليمي في يبيد إعادة التامين للتوسي السعودي شكيب أبو زيد.

نستاس ____

إشار نسناس أنه ازاء التحديث المثلة أمام صناعة التنامين في العلام العربي، لا يد من تحديث هذه الصناعة في كل قطر عربي، من من خلال التركيز على الرأس للمال البشوي وتكتولو جيا المعلومات والاتصال داخل الوطن العربي، والشعاون مع المسارف يهدف زيادة الإنتاجية وتضعيل التنصية.



و دعا نسناس إلى تحصين الانفتاح الاقتصادي و الإنمائي العربي بشكل يضمن الثماني للجميع والعمل على وضع صناعة التأمين العربية على خريطة الاهتمام الدولي.

استهل عبد الطيف شريف الريس حديث بالكلام عن واقع أسواق التأمين العربية التي يمكن تصنيفها إلى أربعة أنواع استنادا إلى معيار حدية الدخول و النشاط أي مذه الأسواق. 1 - أسواق مغلقة كالسوق السورية

 ا — اسواق مغلقة كالسوق السورية أو أسواق معلوكة بالكامل من قبل الدولة كسوق العراق.

2 — أسوأق تمتكر فيها الدولة غالبية قطاع وأنشطة التأمين مع عدد قليل من الشركات الخاصة كالمسوق المصرية والجزائرية والليبية.

3 – اسواق مفتوحة غالباً لشركات القامين للعلية الخاصة، مع السماح لغروم الشركات الأجنبية العمل كوكالات، أو كشركات مختلطة مع إمكانية مساهمة رأس مال أجنبي كاسواق الإمارات والبحرين وللغرب.

4 – الأسواق الحرة كالسوق السعودية.

وعرض الروس أبعض الإهام والإحصائيات، وتبيئ أن الشركات المؤلفات لا تتالي كتنب بنسبة مثة إلى للقائم كانت المؤلفات المؤلفات والإلى المؤلفات والإلى المؤلفات والاراي ما المؤلفات المؤلفات والمؤلفات والمؤلفات المؤلفات المؤلفات

و تطرق الديس إلى الكثافة التأمينية للأسواق العربية مقارنة بالأسواق العالمية والتي تعتبر مؤشراً لدرجة تطور ونمو سوق التأمين. وأشار إلى أن رؤوس الأموال ومعايير الأمان في قطاع التأمين

ضعيفة، نتيجة محدودية اهتمام للستثمرين وإيمانهم بقطاع التأمين و لامتلاك عدد من شركات التأمين من قبل عائلات أو بيوت تجارية لا تقبل دخول شركاء معها في الملكية. وقال أن 23 شركة فقط من أصل 367 شركة خضعت للتقييم، مع الإشارة إلى أن معظم عمليات التقييم تمت بالاستناد إلى للعلومات والبرزانيات المالية المنشورة.

ورسم الويس شكل صناعة التأمين في ظل الاقتصاد الجديد الذي سيشتمل على ظهور شركات عملاقة وأرتفاع عمليات الاستحواذ والاندماج، وعلى دخول مجموعات تأمينية أجنبية كبرى ما سيزيد حدة المنآفسة، وعلى خصخصة شركات التأمين وإعادة التأمين للملوكة من الحكومات وبروز التجالفات بين شركات التأمين والبنوك والتسويق المباشر والإسناد الدولي للأخطار وتسوية المطالبات، ما يستوجب تحقيق مستوى مقبول آراس للال وبناء حجم أو قاعدة سوقية كبيرة والتفكير الجدي بالاندماج والاقتناء وتطوير إدارة الأعمال، وتنويع قنوات التوزيع واتباع سياسات فعالة للاستثمار وخلق بيئة جديدة للنظام الرقابي

يحلان ـ

واعتبر عهدالله يحلان أن تخلف بعض من النظم والتشريعات ساهم بعبورة كبيرة فن ذروح الاستثمارات العربية إلى الأسواق الدولية، وحرمت الأسواق العربية من استثمارات كأنت ستسهم فردعم تشخيل العمالة العربية وتطوير أقتصادياتها ومنها تلك الموجهة إلى قطاع التأمين، الذي عانى خلال القرن

لْمَاضِي مِن انتكاسات وصدمات كبيرة في الأسواق العربية، كان سببها الختلاف النظم والتشريعات والتي أدَّت إلى خروج 2000 مليون دولار كاقساط تأمين عربية معاد تأمينها خارج إطار الأسواق العربية. ولم تحظ الشركات العربية الـ 15 سوى على 200 مليون دو لار أي 10 في المئة من إجمالي أقساط التأمين المحققة والقدرة بـ 2200 مليون دولار. ما يشير إلى أنْ 90 في المئة من الأقساط المعاد تأمينها يسرّب إلى خارج الأسواق العربية.

وأكد بمعلان أن حجم الاقتصاد ومستوى دخل الفرد هما عنصران أساسيان لا يمكن لشركات التأمين تخطيهما، كما لا يجب أن يحجبا مسؤولية الشركات العربية في التحديث والتطوير، مثل دعم إنشاء شركات تأمين متخصصة مثل التأمين الصحى وائتمان وضمان الصادرات وتطوير دور البنوك في تسويق خدمات التأمين والتخلى عن الأساليب التقليدية في التسويق، بالإضافة إلى نشر الوعى التأميني لدى الأفراد.

والشاررئيس المموعة العربية المتحدة للتأمين التعاوني إلى بعض المطالب الأساسية لتوجيه الاستثمار العربى للهاجر والإقليمي لهذا النوع من الخدمة، الذي بات مطلباً عربياً، منَّها ضرورة نشر الوعى الثأميني لدى الشعوب العربية، وتحرير الاستثمار في قطاع التأمين منَّ قيود الأنظمة الاقتصادية والتشريعات الدنية، وبناء كوادر عربية متعلمة ومنحها الغرصة للتعريب وكسب المهارات وبذاء تكتلات استثمارية ضخمة في مجال إعادة التأمين للشركات العاملة في قطاع التأمين في الأسواق العربية، وتجرير شركات الإعادة العربية من القيود والضوابط في تعاملاتهم مع شركات التأمين وخلق كيانات رقابية إقليمية وعربية للإشراف والمتابعة على شركات التأمين

والإعادة، بالإضافة إلى توجيه استثمارات شركات إعادة التأمين العربية للاستثمار في الأسواق العربية.

THE PARTY OF THE P

وتناول شكيب أبو زيد التحديثات التي تواجه النمو الحقيقي لصناعة التأمين العربية". ولفت إلى ضرورة





ويأتي الجواب ليعكس البعد عن تلبية احتياجات المواطن العربي في ما يخص التأمينات أو التغطيات الأساسية التي يمكنها إعطاء حماية كافية للأفراد والمتلكات.

وتحدث أبو زيد عن مفهوم النمو الحقيقي للتأمين الذي غالباً ما يتم بناءً على ثلاثة أرقام، إجمالي الأقساط وتسية ارتفاعه بين سنة وأخرى، ومعدل الأقساط للفرد الواحد وهذا المسطلح لا يأخذ في الإعتبار واقع بعض البلدان النقطية مثلاً التي تشكل فيها الأقساط الناتجة عن هذا القطاع نسبة كبيرة، إلى جانب نسبة إجمالي الأقساط في الناتج القومي الخام.

و في المقارنة بين بعض الدول العربية، عكس أبو زيد بعض التناقضات التي يمكن استخلاصها في عدد من هذه البلدان، و العائدة إلى طبيعة الاقتصاديات بحيث تعتمد بعضها على النفط وأخرى على الزراعة أو السياحة أو الصناعة، وتلك المرتبطة بعدد السكان المتفاوت بنسبة عالية بين بلد وآخر وكذلك المتعلقة بالزامية التأمين أوعدم الإلزامية في بعض الفروع.

وعن الأقساط التي يصار إلى تحويلها إلى خارج الأسواق العربية، لفت أبو زيد إلى أن شركة التأمين أو إعادة التأمين الوطنية تتحول في الكثير من الحالات إلى مجرد وسيط يعمل لحساب الأسواق الخارجية، لا يتقاضى في القابل إلا عمو لات إعادة التأمين. وفي ظل العولمة، تتفاقم هذه الحالة بحيث تعمد الشركات المتعددة الجنسية إلى استعمال بوليصة عالمية World wide Policy تدخل ضمن غطائها كلُّ البلدان والتفطيات وتتحول شركة التأمين الوطنية إلى واجهة فقط Fronting Company لهذه الشركات.

وهندأبو زيد آلية مواجهة التحديات من خلال نجديد شبكات التوزيع واحترام رغبات حامل البوليصة مع ضرورة ملاءمتها لحاجات الزبائن ونقد الخطاب السائد حول ثقافة التأمين، ورأى ضرورة بروز قطاع

> تعاونی او تکافلی Mutual ديناميكي في الدول العربية على مستوى النسيج الاجتماعي منجهة وتحديث أنماط تموزيع منتجات شركات التأمين منجهة ثانية مع إعادة النظر بالدور الذي يجب أن تلعبه الدولة كمنظم ومنشط على الستوى

الاقتصادي.



من اليمين:عبد الرحمن الغرير، إبراهام ماثوسيان، موسى الربيعان





مِن اليمِين: غيري سليم، ياسن جاير، لينا شرارة طاهر، د-ياسل هنداوي

الرقابة على التأمين في البلدان العربية

تندرج أعمال هيئات الإشراف والرقابة على شركات التأمين في إطار أهتمام الحكومات العربية، وإن كانت لا تزال بحاجة إلى تفعيل، بتنظيم أداء القطاع وتنقية الأسواق العربية. تناولت الجلسة الثانية التي



طاهر، رئيس هيئة الرقابة على قطاع التأمن (ل مصر خيري سليم ومدير عام هيئة تنظيم قطاع التأمين في الأردن د، باسل هنداوي.

الأسد، ما أدى في مرحلة أولية إلى تجميد القرارات المتعلقة بالترخيص



لفروع ضمان جديدة لشركات قائمة. ثم تطرقت طاهر إلى قانون تنظيم هيئات الضمان في لبنان الصادر

العام 1999 الذي رفع الحد الأدنى لرأس المال من 200 ألف ليرة إلى 1,5 مليون دولار بهدف تعزيز الملاءة المالية للشركات العاملة في السوق المحلية، إلى جانب تفعيل الرقابة الداخلية لهيئات الضمان ورفع مستوى المهارات الفنية والتقنية لدى العاملين فيها والمتعاملين معهآ وكذلك تعزيز دور رقابة الدولة حيث ألحقت لجنة مراقبة هيئات الضمان مباشرة بوزير الاقتصاد والتجارة.

وأضافت طاهر أن القطاع في لبنان دخل مرحلة التنظيم حيث تم في

أيلول/سبتمبر 1999 تشكيل هيئة مستقلة ذات صلاحيات واسعة ترتبط مباشرة بالوزير، مؤلفة من رئيس وستة أعضاء تعمل بمناى عن روتين البيروقراطية الإدارية وتعقيداتها.

وأدت التدابير التي عمدت لجنة الرقابة إلى اتخاذها، في تطوير الأداء، إلى تنقية السوق من العديد من الشوائب المزمنة فيها. وأظهرت الهوة الكبيرة بين الشركات التي سحبت تراخيصها وثلك المخص لها ما عزز قدرات السوق المحلية. فمع إرساء الإطارين التشريعي و التنظيمي، قالت طاهر أصبح قطاع الضمان في لبنان يحظى باهتمام ملحوظ من قبل الستثمرين المطيين والعرب والأجانب الذين وجدوا فيه إمكانات هائلة غير محققة، لا سيما على صعيد تأمينات الحياة و الثقاعد. و قد ترجمت ثقة الستثمرين بدخول شركة أربح البحرينية، و AGF و AXA الفرنسيتين بشراكة مع شركات لبنانية في غضون ثلاث سنوات ومن ثم شركة Best Re السعودية – التونسية العام المنصرع، إضافة إلى تأسيس مكاتب تمثيلية لشركات إعادة ضمانً

وغتمت طاهو متوقعة تحسن نسب الربحية بشكل ملموس خلال العامين القبلين تتيجة عوامل عدة، منها، اعتماد الشركات خيار التصفية الذاتية أو تخصصية النشاط التأميني، وتقدم عمليات الدمج المالي والستراتيجي، وتعزيز قدرات لجنة المراقبة ضمن اختصاصات محدَّدة كالعلم الأكتواري، إضافة إلى سحب ترخيص الشركات الخالفة. أما العوامل الخارجية فهي انتعاش الاقتصاد ونمو سوق الضمان بنسبة كبيرة بعد إطلاق الضمان الإلزامي للسيارات وضمان الشيخوخة والتقاعد، وأخيراً مراجعة الأنظمة الصريبية لاسيما في فرعى الحياة والنقل ومراجعة القوانين الأخرى كقانون الضمان الاجتماعي.

سليم

تناول خيري سليم الأسس والقواعد التعلقة بالترخيص لشركات التأمين لمزاولة نشاطها وأشار إلى أن الهدت من إجراءات الترخيص هو توفير الثقة لدى جمهور المتعاملين مع شركات



التأمين في استمرارية هذه الشركات وقدراتها على الوفاء بالتزاماتها. وقد أصبح من المهام الرئيسية لهيئة الإشراف والرقابة، التأكد من شروط محول شركة إلى السوق في ضوء القواعد المنظمة في تشريعات التأمين. وتتلخص شروط دخول الشركات إلى السوق بتلك المتعلقة بالشكل القانوني والشروط المالية والشروط الفنية.

وتتضمن الشروط القانونية المعمول بها في مختلف أسواق التأمين، أضاف سليم، شروط وقيود عدة لا بد من توافرها قبل السماح لأية شركة تأمين بمزاولة النشاط. أما بالنسبة للشروط المالية، فإن رأس المال من الشروط الأساسية إذ يعتمد عليه بشكل أساسي لشركات التأمين في مواجهتها للخسائر غير العادية التي قد تصادفها خلال مزاولتها نشاطها، كما يلعب رأس المال دورا في تمويل العجز في أقساط السنوات الأولى لبعض وثائق تأمينات الأشخاص.

أما عن ودبيعة الضمان فهي تختلف بين بلد وآخر وبين فرع تأميني وآخر ويشكل إيداعها لدى البنوك الوطنية، بعيداً عن تصرف الشركة، ضماناً إضافياً لحقوق حملة الوثائق. وفي ما يتعلق بالشروط الفنية وتلك الخاصة بمؤسسي الشركة، أفاد سليم بأنه من الأهمية القصوى شــركـــة قلـهــة الحــاسب الآلي

درد الماد مدات (۱۳ ۲۰۶ - ۱۳ ۱۹ ۱۳ ۲۰ ۱۳ ۱۳ ۱۳ ۱۳ کاس ۲۰ ۲۰۰۰ ۱۳ ۱۳ ۱۳ کاس ۱۳ ۲۰ ۲۰۰۰ ۱۳ ۱۳ کاس ۱۳ ۲۰ ۲۰۰۰ ۱۳ کاس ۱۳ ۲۰ ۲۰ ۲۰ ۲۰ کاس ۱۳۲۰ ۲۰ ۲۰ کاس ۱۳ ۲۰ ۲۰ ۲۰ کاس ۱۳ کاس

الخبر- تلفون: ٣/٨٩٧٥٥٣٤ - فاكس: ٣/٨٩٧٥٥٣٦

تكرموا بريارة أحد معارضنا للمصول على الجهاز المناسب لاحتباجانكم وإمكانباتكم.

هاز الإنترنت المفضل



AUTHORISED RESELLER

Micronet

Gateway, Business Systems



جهازيفي بإحتياجات كل مستندي

Systems featured (left tor right): E-4200 Tower, E-3200 Convert Case (horizontal & vertical options), E-1400 Convertible Cas



جهاز رجل الأعمال المفضل.



支重原表 中心主义,改造是《各集》 物數

إمكانية تقسيط الأجهزة على أقساط مريحة البريد الإلكتروني castle@suhuf.net.sa

2000 جيستري أوروبا - جميع المقبوق مصفوظة لشركة جيستري - ان شمار الج<mark>رب موي الجربا</mark>و الاييني <u>يا ا</u>سعره النافط. من مسلامات تجاربة للجرسيدري، أما نافر الملتحربات في قائد بم مراحد عنها واليرف النحوة الأطرافية الذي الروايات في الوايات

لضمان استمرار شركة التأمين وكفاءة العمل في السوق توافر بعض الشروط كالسمعة الجيدة والكفاءة الإدارية إلى جانب الخبرات الفنية لدى مؤسس شركة التأمين لما ينعكس ذلك على مسيرة الشركة وسمعتها واستقرارها خلال فترة مزاولة نشاطها، إذ أظهرت دراسة أعدتها أمائة الأونكتاد عن نظم فعالة للرقابة على التأمين أن سوء الإدارة بمثل أحد الأسباب الرئيسية لتعثر الشركات.

وأشار سليم إلى أن من مهام جهاز الإشراف والرقابة الأساسية، فحص نماذج الوثاق التي تزمع الشركة إصدارها عن كل فرع من فروع التأمين المطلوب الترخيص لها بمزاولتها والمزايا والقيود والشروط والأسعار الخاصة بهذه الوثائق. كما من المفترض أن تقدم الشركة طالبة الترخيص خطة عمل تتضمن كافة المعلومات إلى الهيئة للحكم على قدرة الشركة على الاستمرار في مزاولة النشاط التوقع خلال السنوات الخمس الأولى من بداية عمل الشركة بما ف ذلك بيانات التبغقات النقبية ووضع السبولة وتقبيرات لهامش لللاءة المالية و المخصصات الفنية

وأفاد سليم بأن منح الترخيص قد يتوقف في بعض الأسواق على اختبارات تجريها هيئة الإشراف والرقابة بشأن مدى حاجة السوق لشركات جديدة بما يحقق الهيكل الأمثل للسوق، من خلال وجود العدد والحجم المثاليين لشركات التأمين حيث يرى بعض الخبراء أن

عدد الشركات في السوق ليس مقياساً 🥌 ---سليماً لمستوى المنافسة فيه.



وبعدعرض لواقع وهيكلية قطاع التأمين في الأردن وللتشريعات النظمة للقطاع قبل صدور قانون التأمين الجديد تناولت كلمة دباسل هنداوي برنامج إعادة هيكلة قطام التأمين محددا الأهداف

في حوار مباشر مع المؤتمرين فلیمان: شطب کل شرکة لا تستوني الشروط

شكل الحوار للفتوح الذي أجراه وزير الاقتصاد والتجارة د. باسل فليجان فاليوم الثائى للمئتدى واداره مدير عام مجموعة الاقتصاد والاعمال رَوُوفَ أَبُو رُكي مَنبِراً للنقاش حول قطاع التأمين في لبنان انطلاقاً من واقعه ومن الآفاق المرجوة لـه في ضوء التشريعات السارية للقعول وتنك المقترحة لتعزيز دور هذا القطاع وتمتين قدراته وإمكاناته. وهنا أم القضايا التي تطرق لها الوزير فليمان:

أوضح الوزير فليحان أن وزارة الاقتصاد والتجارة اعتبرت أن العقارات المقدمة كجزء من الاحتياطات الفنية المفروضة تحتاج إلى رهن وذلك وفقا لمطالعة صادرة عن هيئة التشريع والاستشارات، مشيرا إلى أن عبارة "الإشارة" الواردة في القانون لا يعتدُّ بها لأن أثرها يسقط بعدستة

ه آلية التنفيذ.

وتشتمل أهداف البرنامج على تحديث التشريعات الراعية للقطاع والتحول إلى التخصصية في التأمين مع ضرورة نشر الوعي التأميني لدى شرائح الجتمع كافة. ومن الأهداف بلوغ 4 إلى 6 في المئة كمساهمة القطاع في النائج المحلى الإجمالي على المدى المتوسط و 8 إلى 10 في المئة على الدى الطويل، ممّ تنمية النِّشاط الاستثماري ليصل إلى 3 و 5 في المئة أضعاف هجم الأقساط مع إيجاد وحدات تأمينية أكبر وبقدرة

وعن آلية التنفيذ أفاد هنداوي بأنها تبدأ بوضع الأطر القانونية التنظيمية لتنظيم القطاع وتطويره من حيث مراجعة التشريعات للتعلقة بذلك، وإعداد قانون تنظيم مبادئ وأحكام عقود التأمين، وإنشاء هيئة متخصصة للإشراف والرقابة على أعمال التأمين وتدعيمها بالكوادر المؤهلة، وتعزير قدراتها مع التأكد من الالتزام بالأطر القانونية التنظيمية.

وفي السياق نفسه، شدد هنداوي على ضرورة رفع مستوى أداء العاملين في القطاع وتكريس الاندماج والتملك وتشجيع التخصص في أعمال التأمين على الحياة، وتنظيم المافظ الاستثمارية مع إيجاد وحدات استثمارية، بالإضافة إلى الالتزام بقواعد السلوك المهنى وتطوير وسائل فض نزاعات التأمين والحصول على التصنيف الإئتماني

وحول السبل الكفيلة بتطوير القطام، فهي تبدأ بزيادة الوعي التأميني وتشجيع أعمال التأمين على الحياة وإلزامية بعض أنواع التأمين". كما الانجَّاه ندو تطوير خدمات التأمين المصر في وأنشطةً التقاعد الخاص وخلق أنواع تأمينات جديدة.

وتوقع هنداوي أن يؤدي تنفيد البرنامج إلى خلق شركات تأمين متوازنة ماليا وفنيا وأكثر قدرة على النافسة ومواجهة تحديات الانفتاح الاقتصادي وتحقيق نمو متوازن في أقساط التأمين، إلى جانب إيجاد دور فاعل لقطاع التأمين في سوق رأس المال والاقتصاد



لوزير فليمان في الحوار للباشر وإلى يمينه رؤوف ابو زكى

وحول ما تردد عن إناطة الرقابة على شركات التأمن بلجنة الرقابة على المسارف والتخفيف تالياً من وصاية وزارة الاقتصاد أوضح الوزير فليحان، أن القانون السارى المقعول حديث العهد وصدر في العام 1999 ومن للبكر إنخال تعديلات عليه قبل أن تأخذ التجربة مداها الكافي-

أما لجهة موضوع الضمان الإلزامي على السيارات الذي ورد في اكثر من



أزمة الأنظمة والتشريعات في البلدان العربية

تبقى التشريعات والقوانين الراعية لقطاع التأمن من القضايا التى تواجهها الحكومات العربية سواء لجهة تنسيق التشريعات والرقابة بإن الدول العربية أم نجهة مواءمتها والستجدات العالية.

تُرأس الجلسة الثالثة التي عالجت قضايا التنظيم والتشريع د. باسل هنداوي وتحدث فيها كل من الخبير الأكتواري الحكومي البريطاني كريس دايكن و الخبير الأكتواري إبراهيم مهنا.

سؤال فقد أعلن الوزير فليحان انه من الأفضل الانتظار حتى جلول الاستحقاق القانوني لجهة رساميل وملاءة الشركات في حزيران اللقبل، مشيراً إلى أنه من الأقضل تمصين القطاع قبل الشروع في تطبيق الضمان الإلزامي للسيارات خشية أن تؤدي السيولة الناتجة عنه إلى توفير علاجات مؤقتة لبعض الشركات غير الليثة

وردأ على سؤال هول الضمان الاجتماعي ومدي مساهمة القطاع الخاص فيه قال وزير الاقتصاد والتجارة ان هذاك افكاراً متداولة في هذا الشأن تتعلق بتكليف الضمان الاجتماعي ضمان حداسي من التقييمات سواء الطبية أو المتعلقة بالثقاعد، على أنّ يثولي القطاع الخاص ضمان الراحل الأخرى، إلا أنه أكد أن هذا الأمر وإن كان يحظى بموافقته لكنه يحتاج إلى تنضيج وإلى هوار واسع مع جميع الأطراف ولا سيما العمال، مؤكداً ان اقتناع العمال بذلك شرط أساسى.

كما أشار الوزير فليمان رداً على بعض الإسئلة انه يتعدر على الوزارة إجراء أي تصنيف لشركات التأمن العاملة مؤكداً أن القانون سيطبق بدقة فِ حزيراًن/يونيو القبل وسيصار إلى شطب كل شركة لا تتوافر لديها الشروط الطلوية.

وعن اتجاهات العولمة والإهراءات والمضوابط التي حددتها الدولة اللبنانية لحماية الاقتصاد الوطني كما تنص عليها انفاقية تحرير الخدمات أجاب الوزير بأن القوانين اللبنانية تتضمن هذه الضوابط التي تعزز قدرة الاقتصاد الوطني لجهة الإفادة من مبخرات التأمن. كما يلحظ القانون







المال الحلية مع وجوب توفر سوق مستقرة وعائدات ضريبية معقولة، وتمويل ديون الحكومة ومراقبة التسعيرة وأهمية إصلاح الضمان الاجتماعي وخصوصاً التقاعد.

وعدد دايكن لبعض للبادئ الواردة ف معايير الماسبة الدولية (IAIS) منها وجود هيئة رقابة منظمة، مع الموافقة على إمكانية تبادل أعمال للراقبة وتحديد للستحقات ورأس مال ملائم واحتياطي لدى الشركات، وتحديد معايير الشتقات والبنود من خارج الموازنة إلى جانب مستلزمات إعادة التأمين وقواعد السوق وعمليات تمويل ملائمة. إلى نلك توافر القدرة على فرض عقوبات مناسبة ومراقبة العمليات القطرية وضرورة التنسيق والتعاون بين كافة الأطراف المعنية دون إغفال السربة.

أما عن الاتجاهات الراهنة في عمليات التنظيم، فأشار دايكن إلى الحرية مع السؤولية في ظل نظم سوقية أقوى مترافقة مع متطلبات تقييم عادلة و تحاليل مالية ديناميكية.

ولفت في حديثه عن الإدارة إلى أهمية وجود مجلس مدراء قوى وتأمين عمليات رقابة مؤاتية والتشديد على التدقيق الداخلي والخارجي وتحديد مسؤولية المساهمين وحملة البوالص

كما تحدث دايكن عن نظم التسويق والمعايير الماسبية والإشراف على الخطر ومراقبة القدرات المالية والاحتياطات وقانون

معدل استثمار يسمح للشركات بالتوظيف خارج لبنان، إلا أنه لا بد من الثمييزبين الشركة الأجنبية والوطنية لتعزيز التنافس داخل السوق

وردأ على سؤال أفاد وزير الاقتصاد والتجارة بضرورة إعادة النظر بالضرائب والرسوم للقروضة على البوالص عيث يسمح للمواطئان السوريين بالاكتتاب في بعض فروع التأمين لدى شركات لبنائية، لافتاً إلى أن تحرير الخدمات هو لتسار الذي تتجه فيه الدولة مع عافة الدول العربية ولابدق هذا الإطار من تعزيز وتطوير العلاقات الأقتصادية والتبادل التجاري مع سورية.

وفي سياق الحوار هول وضع شركات التأمين أشارت رثيسة لجنة الرقابة على الشركات ﴿ ورَّارة الأقتصاد السيدة لَينَا شرارة طاهر إلى أن وضع القطاع سليم للغاية، موضحة بأنه من أصل 57 شركة عاملة هناك 47 شركة التزمَّت من الآن يتوفير الرساميل اللازمة. واضافت بأن الوزارة سحبت منذ العام 1995 رخصة 43 شركة إلى جائب سحب رخص قروم ضمان من شركات عدة، ولأول مرة بتاريخ الوزارة يعلق العمل في احد فروع الضمان لدى إحدى شركات التأمين.

وأشارت طاهر إلى أن للشكلة لا تكمن في ملاءة أو عدم ملاءة الشركات، بل إن جذور مشكلة الشركات المتعثرة تعود إلى سوء الإدارة أو التخطيط ما يضطر لجنة الرقابة أحياناً إلى لعب دور السنشار لهذه الشركات،



الاستثمار ودور الأكتواري في تقديم الاستثمارات للإدارة العليا ومراقبة مستمرة للشؤون المالية مع ضرورة تقييم سنوي لوجودات ومستحقات الشركة.





اما تحقيق ذلك فيتم إما على المسترى الجغرافي أو الاقتصادي — الاجتماعي، و تنقسم النكاحية الجغرافية إلى دول المشرق العربي ودول الطليج وشمال إفريقيا وغيرها، واعتبرما مهنا من الصعب تحقيقها، أما على المسترى الاقتصادي —الاجتماعي قراي مهنا الناخا أن دول مجلس التعاري قراي مهنا التنسيق.

يعملياً الدواصل من الربح مراحل للوصول إلى التنسيق، وهي تبداً يعلياً الدواصل من فلاسكة تعتب تطوير الأعمال وبنك معلومات يزود بالعلومات الإحصائية ومركز المبدأ الفساد وأفر التداوية والتصنيف، من ثم يصار إلى تحديد مؤشرات اساسية كهوامش السيولة والوجودات ومواسش الاحتياطات والأرباح والادخار مع عملية عرض الاكتناب.

حيث حماسية عربية موكنة من حيث حسابات الروب والتراسسة حقات را اعتصادات النالية للمساممة، رق ما يقتص بالقضايا الضريبية من للقرض نولية قوانين ضريبية تفقض أو تعفي من الضرائب على عائدات حملة البوالصري البراسي أن الذي المبعدة من جهة، وعلى عائدات هملة الشركات من جهة ثانية إضافة إلى عمالت تحويلة الشركات من جهة انفية أن عائدات المناسبة على عائدات المناسبة على عائدات الشركات من جهة، وعلى عائدات الشركات من جها تانية إضافة إلى عمالت تحويلة الشركات من جها تانية إضافة إلى عمالت تحويلة الشركات من المسابقة عمالت تحويلة الشركات من المسابقة عمالت تحويلة الشركات من جمالته المسابقة عمامة عمالت المسابقة عمالت المسابقة عمالت المسابقة عمالته عمالت المسابقة عمالته المسابقة عمالته الشركات من المسابقة المسابقة عمالته عمالته عمالته عمالته عمالته المسابقة عمالته عمالته عمالته المسابقة عمالته عمالته عمالته عمالته عمالته عمالته المسابقة عمالته المسابقة عمالته ع

السرحات من جهه تنبع وفي الختام أوضح مهنا بأن الانطلاق يبدأ بتطوير الموارد البشرية لمكاتب التنظيم وبصياغة قانون تأمين عربي وبوضع معايير محاسبية عربية م هدة مع تحديد المؤشسة.



من اليمان: سمير قموة، سيف خلفان بن سبت، منهر خرما

إدارة المطالبات

الحلية الدايعة:

عالجت هذه الجلسة تقنيات العلومائية في إدارة المطالبات كذلك دور و مستقيل شركات متخصصة في إدارة المطالبات حيث بانت كتولوجينا المعلومات والبرمجيات من العناصر الاساسية التي تتخل في صناعة التأمين سواء لجهة تصميم المنتجات أو حفظ المعلومات وحتى إكثر في إدارة محافظ بعض فروع التأمين لدى

معرف ولا على الكلام في منابع على الكلام في منابع على الكلام في مركة منت في لبنان مغير خرما ومدير عام شركة نات هيلت في الأوران سعير قموة و تراسها المشركات المشركات المشركات المشركات المشركات المشركات والمقابدة في وزارة مسيك خلفان بن سبت الذي قدم سيخ خلفان بن سبت الذي قدم الامارات والقم سوق النامين في دولة الامارات اللامارين في دولة الامارات



نوعية الخدمة

قي المِقْدَ عباس خلف على بعض النقاط التي أثيرت خلال للداخلات في المِلسة التعلقة بالتأمين على الحياة لا سيما لمِهة عدم إياد فرع الثامن على الحياة الإعلاماء إلى إلى المال المرابع معتراً أنه ما المتا القطاعات الأساسية في النمو الالتصادي، إذ اعتمدت الاقتصادات التقديمة على التأميلات على الحياة في تراكم الأموال وفي تتكوين الانخارات التوقيقات والاستفارات.

ر مساوية في سرحيت و در التصنيف الالتماني الذي يعطي الشركات وعقب على موضوع التصنيف الالتماني الذي يعطي الشركات للصداقية ويكون مبنياً على دراسة شاملة وتقية اكفاقة الدؤاهي الخاصة بالشركة وادائها في اي بله ، إلى جانب مسألة التدقيق الفعلي لجوانيه العمل كافة بدء أمن الاكتباب وانتهاءً بالاستثمار مم التركيز

على خلق الثقة لدى للواطن العربي بشركة التأمين،

سى عنى المصادئ والمساوري والموادة المساورة في مهال الشامين ولفت الالتقال المائم العربي الضلافاً من المساورة في مهال الشامين على الحياة والذي ترويي، كما الذار وفوض غاميان الشيخوخة الذي بدأت بعض الدول العربية إيلاءه الإمتمام "على أمل أن يعتد هذا الإفتمام" على أمل أن يعتد هذا الإفتمام إلى المربية .

واوضح خلف ضرورة الإلغادة من شبرات الشركات الإجنبية انطلاقاً من مفهوم التحاون بين الشركات الإجنبية والوطنية، وكتر أن نوعية الخدمات هي القري ستصنف الشركات في مرحلة الموياة، شهددا على ضرورة نقشر الوعي الثاميني وتصديداً في قرح الحياة، من خلال براجع تعتبيه و مرات تدريبية في الجامعات على غرار تجربة معهد التامين في جامعة القريس يوسف في لبنان.

uxury Star 5



. 181 181

FM 32 BZ 23



Entlyy your stay at our of our 640 luxurious sunt consisting of studios, 1, 2 and 3 bedroom suite

Aulti - cuisine restaurants and fast food outle Fully - fledged Business Centre.

Funess Centre (separate for men and women, Swimming pool and 2 Tennis courts. In-house shopping centre with nearly 100 outlet.

Fantasy kingdom - one of the largest indoor

Parking lot for more than 1,000 cars

16t, +9714 2880000 Bax, +9714 2380000 P. O. Box 20107 Dubai - JAE

بداملير خرمابشرح عنعمل شركات إدارة المطالبات الأساسي وهو إدارة التقديمات الصحية، ومراقبة حسن تطبيقها، وما يشتمل عليه من تنظيم إدارة شبكة مقنمي الخدمات

(Managed Care Functions)، والمساهمة في صياغة وتطوير برامج التقديمات، وفي وضع أصول وتنفيذ الاكتتاب وتعزيز مستوى

وعدد خرما الهيئات المكن أن تستفيد من خدمات شركات إدارة المطالبات، وهي شركات التأمين وهيئات التعاضد من صناديق تعاضد وصنأديق حكومية اوتابعة لؤسسات عامة وشركات التضامن، وأرباب عمل أو تجمعات لأرباب العمل وتعاونيات ونقابات احترافية أو استهلاكية، وهيئات غير حكومية ومستشفيات تقدم

وتلعب شركات إدارة المطالبات دوراً في إمكانية ضغط الصاريف

ولفت خوما إلى ضرورة توافر اعتبارات عدة لاستخدام شركات



الصحبة والإدارة الطبية للتقييمات الالتزام بالموجبات القانونية والتعاقدية.

برامج صحية (Capitated).

الإدارية والتكلفة الطبية أو الاستشفائية مع الحفاظ على جودة الخدمات. ويشتمل عملها على إدارة التقديمات الصحية من حيث الانتساب وخدمة المنتسبين والبرامج الصحية وحسابات التأمين والمستحقات والمعلوماتية والتدقيق والمراقبة، وعلى إدارة شبكة مقدمي الخدمات الصحية من الأطباء والاختصاصيين والمختبرات ومراكز الأشعة والصيدليات والمستشفيات وإدارة نظام الشبكة المباشر (Online System) وغيرها، كذلك توهير الرقابة الطبية للتقديمات الصحية كالموافقات المسبقة وإدارة الاستهلاك، كما تؤدى أبضاً الخدمات الأكتوارية، من أسعار البرامج وتطويرها، إلى جانب الخدمات القانونية كالالتزام والتطابق القانوني وإدارة حسن تنفيذ العقود وإدارة الشكاوي والطالبات من جهات خارجية.

الإدارة، منها، الخبرة الفنية والاستعداد لتوظيف طاقات كافية وحجم

قهه ة ـ





المستفيد الشرعي من التأمين، بميث تحصل بعض أعمال الفش من خلال سوء استخدام البوليصة من قبل المستفيدين في ظل غياب الرقابة الفاعلة، وعدم قدرة مزودي الخدمات الصحية على مراقبة الإجراءات الكثيرة والذين يستغلون بدورهم أيضأ غياب الرقابة، كما تساهم محدودية النمو من حيث الحاجات الشخصية وعدد الطالبات الكثير وغياب بيانات المعلومات الذي يتضمن عدم توافر سلم أسعار للخيمات الطبية وإجراءاتها بزيادة الخسائر.

100 ATT 100 AT

الحفظة الصحية وتوقعات نموها، مع التكلفة الإجمالية واعتبارات

تنافسية، إضافة إلى إدارة الخاطر من خلال المساركة وإعادة التأمين والحاجة إلى الشفَّافية. وأشار إلى أن مستقبل شركات إدارة

الطالبات متعلق بشكل كبير بالأوضاع العامة المعيطة بها.

وعن مزايا أنظمة إدارة المطالبات، فهي، أضاف قموة في استخدام كامل للتكنولوجيا دون تدخل إنساني مع توفير قاعدة بيانات وإحصائيات عن مجمل الحالات والإجراءات. فهذه الأنظمة توفو السرعة واختصار الوقت في التدقيق، ما يتيح إجراء معاينات أكثر على الرغم من تراكم أعدادها، كما تؤمن قاعدة معلومات عن الأوبئة مع تحديد للمرض حسب للوقع الجغراني والعمر والجنس مع كلفة العلاج

ثم تحدث قعوة عن نظام نات هيلث الذي يعتمد نظام البطاقة الذكية واستخدام الإنترنت بحيث يتم التعامل مع المطالبات بشكل مباشر من خلال الشبكة. وقد تم تطوير هذا النظام من خلال استخدام أنظمة ترميز (Coding) وإحداث ما يسمى بالذكاء الاصطناعي لجهاز الكمبيوتر الذي يعمل بشكل سريع من دون تدخل بشري.

التأمين عبر المصارف: الخدمة تسبق التشريع

لعل أبرز ما ميّرُ جلسة الثّامين والصارف هو اشتعال السجال حول تداخل العمل الصرق والتاميني في ظل غياب الأطر التشريعية اللازمة

لُحُدمة التَّامِينَ عير الصارف في العالم العربي. ورای د. مصطفی رزیان (رئیس الجلسة) بأن اعتبار بيع المسارف لنتجات التأمين مخالفة للقائون يقتضى بداية تحديد أنواع الأنشطة المسموح للمصارف مزاولتها، مشيراً إلى أن ما تقوم به الأخيرة حالياً على مستوى التأمين مجرد تقديم خدمات استشارية وليس عمل وساطة، مع العلم أن العملية تحتاج إلى تنظيم. وردت رئيسة لجنة الرقابة على شركات التامين في لبنان لينا شرارة طاهر معقبة أن

خدمة التأمين عبر المسارف باتت أمراً حتمياً ال ظل التطورات الحاصلة والتداخل بين القطاعين المصر في والتأمين، وبالثالي فإن أي تعديل يطاول نشاط التأمن عبر الصارف سيطاول أيضا قائون النقد والتسليف الذي لا زال حتى الآن يمذع للصارف من القيام بأعمال تعتبر غريبة عن نشاطها، ومنها الوساطة، كما لا يسمح قانون هيئات الضمان إلا للوسيط الرخص له من قبيل وزارة الاقتصاد بمزاولية أي عمل تسويقي نبوالص أو عقود التآمين، ولذلك فإن أي تعديلُ للأنظمة الموجودة هو عملية مشتركة بين مصرف لبنان ووزارة الاقتصاد والتجارة، وكشقت عن دراسة تعدها اللجنة حالياً بهذا الشأن ستقدم قريباً لوزير الاقتصاد وافتجارة، ً ولقت سعيد أحمدوش إلى أن الجدل القائم حالياً بين للصارف وشركات التأمين ف لبنان لا

زالت السوق المفربية تشهده، حيث تمنع

القوانين للرعية الإجراء في بلاده للصرفيين من ييع منتجات التأمين. لكنّ إرادة تطوير التأمين وغصوصا تامينات المياة تحتم اللجوء إلى التامن عبر المصارف لأن عدد وسطاء الثامين (ق الفرب) منخفض مقارنة بوفرة نقاط البيع للتمثلة بشبكة قروع المسارف وبمروحة التتجات التأمينية التنوعة وخصوصاً في فرع الجياة و الإدغار ويوالص تأمن المتلكات،

واوضح انجلو كولنجلو ميرليه أن الأسواق الأوروبية قادرة على استيعاب مختلف أنواع قنوات التوزيع من مصارف ووسطاء تأمين ومستشاري إدارة الإرث أو التركات، وأشار إلى أن البنوك ﴿ فرنسا تمكّنت من بلوغ مرحلة وساطة التأمين بعدما استوجب ذلك دورات تدريبية و إعدادية، كما تمُّ تحديد الأدوار تجاه الزبون، سواء للمصرق المغنى بتسويق التأمين أو الوسيط أو مستشارو إدارة الإرث ،



من اليمين: فايق تاوضروس، عباس خلف، انطوان واكيم، الياس فلخوري

التأمين على الحياة ومشاريع التقاعد والادخار

لا يزال فرع التأمين على الحياة يواجه عقبات أمام نموه في العالم العربي تبقى أهمها المانع الديني، وينطوي هذا النوع من التأمينات على إمكانات نمو كبيرة إذا ما توفرت البنية التشريعية الملائمة لها والوعى الكافئ لأهمية التأمين على الحياة

وبرامج الإدخار والتقاعد

شكّل الحديث عن واقع تأمينات الحياة في الدول العربية في ظل الأنظمة والتشريعات القائمة والغبرات التوافرة فيها محاور هذه الجلسة التي ترأسها رئيس مجلس إدارة أليكو الشرق الأوسط وإفريقيا وجنوب آسيا عباس خلف، و تحدث فيها كل من رئيس مجلس الإدارة مدير عام الشركة الوطنية للضمان (سنا)



عياس خلف

أنطوان واكبم، النائب الأعلى للرئيس الإقليمي في شركة أليكو الياس فأخوري، ومدير عام مؤسسة مهنا وتاوضروس في مصر د. فايق تاوضروس.

و اکیم ـ



بحاجات ومتطلبات للواطن والمؤسسات العربية. ولفت إلى القوانين العربية التي لا تواكب التطور الحاصل عالمياً، في ظل غياب أبة رؤية مستقبلية لحكومات الدول العربية، وغياب العلومات والإحصائيات وخصوصاً العلم الأكتواري، ما يدفع إلى القلق للستمر من إمكانية انجذاب الخبرات المتوافرة نحو الاقتصاديات المتطورة

وفي موازاة ذلك، تطرق واكيم إلى غياب التعاون بين جمعيات شركات الضمان في البلدان العربية وبين الجامعات لتمويل أبحاث

تقنية تأمينية تغنى عن عملية التقليد السرب للشركات العالمة.

ومن أهم للشَّاكل التي تواجهها التَّأمينات على الحياة، أشار واكيم إلى انعدام التفهم العميق لدور الاحتياطات الحسابية الضخمة التي من المكن أن تنمو نتيجة تفعيل قطاع التأمين على الحياة إضافة إلى دورها الأساسي في تو فير استثمارات منه سطة وطويلة الأحل. أما من ناحية التشريع، فإن الحواجز القانونية التي شهدتها أسواق الدول العربية خلال الثلث الأخير من القرن النصرم أدى إلى عدم قيام مؤسسات تلم بواقع حاجات السوق العربية واستقطاب الكفاءات التقنية العالية. كما أن قصور جمعيات شركات الضمان عن توجهها إلى المواطنين في الأقطار العربية حال دون إقدام الشركات ذات القدرات المالية على تطوير العقود على الاستثمار في هذا الجال. مع الإشارة إلى أن الإحساس بأن ضمان التقاعد و الحياة هو سلعة ثانوية مع عدم إيلاء نقابات العمال والوظفين هذه التأمينات وخطر اصطدامها للفاجئ بأثقال الشيخوخة الاهتمام المطوب.

فاخوری ـ

نبّه الساس فاخوري إلى ضرورة التذكر بأن القيمة الاقتصادية لحياة الإنسان هي الركيزة الرئيسية في التأمين على الحياة، وانتقل إلى الحديث عن غياب البراسات الجاءة والبحث العلمي الذي يبين دقة الوثائق والعلاقة التي تربط التأمين على مختلف فروعه بألتنمية



واعتبر فاخوري أن مساهمة التأمين بالتنمية الاقتصادية تتم من خلال تحفيز الاستقرار المالي وتخفيف القلق المجتمعي والفردي، إذ يساعد التأمين على دورة حرّكة العمل بنسبة خطر أقل، ما يؤدي إلى مزيد من الاستقرار الاجتماعي والاستقرار المالي في الاقتصاديات القومية. كما يشكل التأمين بديالاً ناجعاً للبرامج الحَّكومية كالتأمينات الاجتماعية أو الضمان الاجتماعي وذلك تخفيفاً للعبء، وفي سبيل استخدام اكثر فعالية للمصائر التجتمعية. إلى ذلك، يسهّل التأمين حركة التجارة، من خلال تعدُّد المنتجات التَّامينية أضف إليها الخدمات المتواصلة. والإبداع التسعيري يُعطى مرونة وتخصصاً مالياً أكبر، ما يقود إلى تخصص تجاري واقتصادي أكثر يؤثر على تحسن التقدم الإنتاجي الذي تقوم عليه الاقتصاديات العصرية. وأضاف فاخوري بأن التأمين يساهم في تعبئة وتحريك الاسفار القومى الذي يؤدي تزايده إلى نمو اقتصادي متسارع الوتيرة.

و تناول فاخوري في كلمته دور الشركات وما يمكن أن تقدمه إلى الأسواق العربية على أكثر من صعيد، إذ تستطيع أن تأتى بالإبداع التسويقي والمنتجات التنافسية إلى الاقتصاد القومي، وهذا يوسّع السوق المُّطلية ليؤدي إلى معدل ادخار أعلى، فضلاً عن قُدرة الشركاتُ





العالمية على إدارة الأخطار على شحو أكثر فعالية عن طريق تسعير الأخطار أو تحويلها أو تجميعها أو تخفيفها.

وانطلاقاً من كون التأمين يقلل احتمالات الخسارة، وبوصف شركات التأمين مؤسسات إقراضية، فهي تقوم بتقييم و تحديد الخطر وبكونها ايضاً مؤسسات استثمارية، فلا بدأن تجمع العلومات وتحللها لتحديد البرامج الناجحة وفعرفة الشركات الواعدة. وذلك كله يؤدى حكماً إلى حسن استخدام رأس المال والمصادر المجتمعية.

وأكد فاخوري على أن الأسواق العربية أو بعضها مؤهلة للنمو بمعدل 3 آلاف اضعاف ما هي عليه اليوم، وكذلك فالإمكانات هائلة

بالنسبة لمساهمة تأمينات الحياة في الناتج المحلى.

تاو ضروس ـ



وقبال تناوضروس إن العالم يشهد حالياً قيام تكتلات اقتصادية وبدأت

الشركات الكبيرة تنجه أكثر فأكثر إلى الاسماج لخلق كيانات أكبر تؤدى إلى خفض كلف الإنتاج وزيادة فرص التسويق، فيما يبقى العالم العربي مقصراً في هذا البال علماً أن الرجلة تتطلب استغلال الطاقات المتوافرة في الدول العربية ومن بينها الطاقات البشرية العاطلة عن العمل في بعض هذه البلدان.

ورأى أن أمام المستثمرين العرب فرصة لتكوين تكتلات رأسمالية في شبه صناديق استثمار مشتركة بهدف الاستثمار في الدول العربية و في مشروعات مختلفة تستغل المزايا النسبية في كل دولة.

كما أشار إلى دور الدولة المتعاظم في ظل التطور العلمي والتكنولوجي وفي مواجهة التحديات الاقتصادية من خلال التعليم الذي يعتبر عنصرأ اساسيأ في تشكيل شخصية الفرد وسلوكه وقدراته التي من خلالها يطل على المستجدات الحاصلة في العالم، واستحداث أنشطة جديدة والتبادل المعرفي والاتغاقيات الثناثية بين

الدول ونشر الوعي. أما عن دور المُسسات فأوضح تاوضروس بأنها تسهم إلى حد كبير ف تنمية و تطوير الوارد البشرية من خلال التدريب من جهة، وعبر الإدارة ودورها في تعظيم العائد من منطلق الاستفادة من القدرات البشرية المتاحة، وتعمل على استغلال وتوظيف هذه القدرات، وتنمية المهارات الفردية والجماعية بالتدريب وإعادة التأهيل، وتبنى القدرات الذهنية المتميزة والطاقات الخلاقة، وتشجع على البحث والتطور والابتكار والابتعادعن أساليب العمل التقليدية وأهمية الأخذ بالأسلوب العلمي من جهة أخرى.

شركات التأمين والجامعات

ق موضوع التعاون بين شركات الثامين والجامعات تحدث خيري سليم عن الشهربة الصرية، هيث تموّل شركات التأمين بموجب بروتوكول تعاون مع جامعة القاهرة شعبة للعلوم الأكتوارية أنشأت في العام 1996 بهدف إعداد جيل جديد من الشيراء الأكتو اريان،



من اليمس: الجلوكو نفجلو ميرنيه، د.مصطفى راريان، سعيد أحصوش

التأمين والمسارف: تكامل أم تنافس؟

أثار موضوع التأمين عبر المصارف في هذه الجلسة النقاش بين شركات التّأمين والصرفيين الحاضرين ف المؤتمر ووسطاء التأمين. وتعتبر هذه الخدمة حديثة العهد في النطقة، ولعل أبرز تُجرِبة في هذا المِال يمكن تسجيلها في الْغرب حيث أثبتت نجاحها،



د، مصطلی رازیان

تناوب على الكلام في هذه الجلسة التى تراسها رئيس مجلس الأدارة مدير عام مجموعة البحر التوسط للاستثمار د. مصطفى رازيان، كل من: مدير عام شركة الشمال الإفريقي وفي ما بين القارات للتأمين سعيد أحمدوش ومستشار رئيس شركة سوجيكاب فرنسا أنجلو كولنجلو ميرليه.

أحمدوش

استهل سعيد احمدوش حديثه بتقديم لمة تاريخية عن بدايات التأمين عبر المسارف في الغرب في السبعينات برغم عدم إجازة القانون للمصرف بيع منتجات التأمين وحصرها فقط بشركات ووسطاء التأمين. لكن بدأ الوعى لدى العاملين في القطاع بأن تطوير التأمين الخاص بالأفراد، و تحديداً في فرع الحياة و الادخار، لايتم تحقيقه إلا عبر شبكة مصرفية تمثل قوة اقتصادية لا مثيل لها.



وتطرق للحديث عن مشروع قانون تتم نراسته حالياً مع السلطات العامة في المغرب، فيما الجدل قائم للحد من تدخل المسارف تخوفاً من سيطرة القطاع للصرفي على الدي الطويل على عملية توزيع للنتجات التأمينية.

للخروج بستراتيجية تسويق مشتركة مايساعد على مراقبة نوعية الخدمة المقدمة للمستغيدين

. I the Colorest Mathematica and an array

وأوضح اهمدوش أنه أيا تكن ستراتيجية التصالف المتمدة بين الشركات والمصارف تبقى شبكة التوزيع المصرفية ذات مزابا تفاضلية اكثر مقارنة بالقنوات التقليدية فالعوامل الإيجابية لبيع التأمين عبر للصرف تكمن في سهولة التعاطى بين الصرف والزبون والتغطية الجفرافية الواسعة نظرأ لشبكة الفروع المصرفية والتعاطي المستمر مع الزبائن، وما يتوافر من كمية ونوعية معلومات عن الزبونّ إضافة إلى تدنى كلفة الاستثمار.

ويقدر حجم أعمال التأمين عبر الصارف في المغرب بـ 100 مليون دولار حسب أحمدوش، ويعود نمو هذه الخدمة في المغرب إلى منتجات التأمين على الحياة. وتعتبر منتجات التأمين عبر المسارف أدوات تسويق فعالة تسمح للمصرف المافظة على زبائنه.

أما مفاتيح نجاح التأمين عبر المسارف فتعنى تطوير ثقافة مؤسساتية جديدة وتحريك اللاعبين في القطاعين للصرفي والتأميني.

عوامل عدة اقتصادية أدى إلى انطلاقة تأمينات الحياة عبر المسارف.

وتمثل عملية تسويق منتجات التأمين على الحياة وسيلة للمصارف

مواجهة المنافسة في القطاع المصرفي استنفرها للبحث عن مصادر لتنويع أنشطتها المالية القريبة من العمل المصرفي.

الفهم بالنسبة للجمهور الكبير المكن أن يستفيد منها وكذلك بالنسبة

لقنوات التوزيع. إلى ذلك فإن مصاريف تسويق العقود متدنية مقارنة

بعمليات التسويق التقليدية ما يدل على أن المؤمّنين عبر المصارف

منتجات الادخار والحياة. وأشار إلى مجالات لم يتم اكتشافها بعد كالتأمين والقروض حيث باتت الصلة بين تأمين الوفاة والنتجات

المصرفية حتمية في حال كان المؤمن مستفيداً من قرض مصرفي بحيث

يتم تغطية القيمة المتبقية من قيمة استرداد القرض، وخدمة التأمين مع

كما تحدث مهرليه عن طبيعة العقود في التأمين عبر المصارف لجهة

ولفت إلى دور المكننة في العمليات المصرفية المتنامية وإلى أن

وتمتاز منتجات التأمين عبر الصارف بكونها لبنة وآلياتها سهلة



وانتقل ميرليه للحديث عن البيئة الاقتصادية، حيث ان تداخل

الكلام، مدير الكتب العالى التجى التأمين هارالد كراوس ومدير عام شركة أكسا الشرق الأوسط إيلي نسناس.

> ركُرْ هار الدكر اوس على الأرقام التى تعكسها الدراسات الجارية في المالم دول الشبكة المالية أو الإنترنت وعلى سرعة انتشار هذه التكنولوجيا الجديدة في العالم، وأعطى لحة عن إحدى الدراسات في

بريطانيا التي أشارت إلى أن عدد مستخومي الأنترنت في مختلف أنجاء العالم سيبلغ 250 مليون

مستخدم مّع نهاية العام 2001 ، وأنه في غضون السنوات الخمس القبلة، من المتوقع أن يتجاوز عدد التحويلات التجارية المباشرة (online) 500 مليار دو لار. وحتى العام 2005، سيتم اكتتاب نحو 50 في المُنَّة من حجم الأقساط السنوية في التأمينات العامة دون الحياة عبر

و في حين تعكس أرقام أخرى لإحدى الدراسات في الولايات المتحدة أن 99 في المئة من قادة التأمين أفادوا بأن التجارة الإلكترونية ستدخل ضمن ستراتيجيات أعمالهم، لفت كراوس إلى ضرورة التنبه لذلك





من اليمين: إيلى نسناس، إيلى زيادة، هارك كراوس

وسيط التأمين في الاقتصاد الجديد

في ظل التحولات الاقتصادية انتي يشهدها العالم لا بد من إعادة

رسم دور وسيط التأمن لا سيما بعد ما شهدته أسواق التأمن من

تطورات جديدة وبروز قنوات تسويق لنتجات التأمين كالإنترنت

کر او س



75

لاستخدام شبكة فروعها وتعددها.

تمكنوا من تصميم منتجات ادخار مبتكرة.

الحاجة للتمويل على المدى القصير والمتوسط.



والعمل على تغيير بعض الخاهيم في مهنة الوسيط و إفادته من العالم الافتراضى حيث يمكن أن يكون له دور فاعل وحيث تمثل الإنترنت فرص أعمالُ مهمة جداً لهم. واعتبر كواوس أن الإنترنت ستلعب دور وسيلة خدمة قيمة أكثر

منها وسيلة بيع مباشرة. وعلى صناعة التأمين بشموليتها استخدام هذه التكنولوجيا الحديثة لما تتبحه من إلهاء الكلفة والوقت المضاعفين. لكن في المقابل، وعلى الرغم من إيجابيات الإنترنت إلا أن هناك عقبات أمام النمو السريع للتأمين عبر الإنترنت، وهي: أولاً، سوء استخدام بطاقات الائتمان والتخوف من عمليات الغش، وثانماً، قضايا السرية وخوف للستخدمين من إعطاء معلومات شخصية



عنهم وقلقهم لجهة كيفية استعمال هذه المعلومات، والسبب الثالث والأهم، هو إلغاء ذلك التفاعل الإنساني الذي لا توفره الإنترنت ويعتبر الدور الرئيسي في مهنة الوسيط خصوصاً وأن منتج التأمين لا يمكن مشاهدته أو لُسه. هذا إلى جانب موضوع الثقة بالمعلومات التوفوة عن المنتج على الشبكة. وأضاف كراوس، كما تعتبر توعية الزبون وتعريفه بالنتج من الأدوار التقليدية لوسيط الشأمين المترف وخصوصاً في متجال التأمين على الحياة، ما يشير إلى أن حصة الإنترنت من سوق التأمين ستبقى متدنية في ظل الحاجة إلى التفاعل الإنساني ويبقى دور الوسيط هذا أساسياً.

انطلاقاً من دور وسيط التأمين وتعديدا فاتعريف الجمهور بحقيقة عمليات التأمين وما تنطوى عليه مهنته من احترام أخلاقيات وأدبيات تجاه المؤمن، يتبين قال إيلى نسناس دوره في عمليات التأمين والمسؤوليات اللقاة على عاثقه تجاه هيثات الضمان وتجاه للضمودين وتجاه نفسه. لذا لا بد



على هامش المنتدى

كتب تمثيلي أميركي – بريطاني مشترك في بيروت

تتحضّر كل من شركة كولارد أند بارتنرز البريطانية Collard and Partners Ltd – أهسد وسيطاء لويت Lloyd – وشركة Risk Consultants & Actuaries, Ltd. الأميركية لافتتاح مكتب تمثيلي مشترك لهما في لبنان وذلك قبل ايلول/سبتمبر اللَّقبل. هذا ما أعلنهُ المستشار لدى الشركة البريطانية جورج مور في لقاء خاص مع "الاقتصاد والأعمال" أجري على هامش المنتدى العربي للتأمين الذي أَقْيِم فِي 5ًا - 16 آذار 2001 في فندق الفينيسيا انتركونتيننتال وضمَّ إلى جانب مور غراهام مارشال عن الشركة البريطانية والمدير الإداري للشركة الأميركية هيثم الزين. وأبدى الثلاثة ثقتهم بقدرة لبنان على لعب دور منافس في النطقة مع مزيد من التحرر على الصعيد التنظيمي للقطاع يتماشى مع مضمون اتفاقية الغات، منؤهين بما يتمتع به لبنان من طاقات بشرية ذات خبرة وكفاءة. وآمل الجميع بأن يسامم هذا المكتب التمثيلي، والذي يأتي في طليعة خدماته الإستشارات الأكتوارية ، الوساطة وإعادة التأمين ، في إنهاش قطاع التأمين وتفعيل دوره في الإقتصاد اللبناني...

وشدد جورج مور على أهمية للنتدى العربي للتأمين من حيث إتاحة الفرصة للاعبين الكبار في مجال التأمين للتقابل وجها لوجه وتبادل وجهات النظر في مجال تطوير صناعة التأمين مبدياً إهتمامه بأسواق التأمين العربية خصوصا في أجواء الإنفتاح والعولة وفي ظل ألاقتصاد العالى الجديد.

ورأى أن قطَّاع الْتأمين في العالم العربي يمثلك إحدى اهمٌ مقومات



من اليمين: غراهام مارشال، جورج مور، هيثم الزين

النمو ألا وهي القاعدة البشرية المتمثّلة بـ 400 مليون نسمة لم تشمل منها أقساط التأمين سوى نسبة ضئيلة. فمقارنة بالدول الصناعية، من حيث نسية أقساط التأمين إلى الناتج القومي، ما زال أمام شركات التأمين العربية شوط كبير لتقطعه بدءا بقرض إلزامية التأمين على السيارات. وركَّرْ على ضرورة توعية الجمهور العربي على أهمية التأمين كونه حاجة أساسية لضمان مستقبل آمن للفرد".



والقانونية، وأن ينظر إلى التأمين من زاوية

أن تكون علاقته مع هيئات الضمان مبنية على الصراحة والشفافية في نقل المعلومات وألمواصفات الغنية الكاملة لما سيصار إلى تأمينه وكذلك قيمته الحقيقية، والإفادة من خبرات هذه الهيئات في بعض الحالات وإظهار التعاون إلى أقصى الحدود معها.

وأضاف نسقاس بأن على الوسيط أن يحسن تعثيل المضمون وألا بتعاطى مع عملية التأمين من زاوية تجارية بحتة سواء لجهة العمولة التي بحققها أو الأقساط التنافسية التي يوفرها عليه، مع أهمية تقديم النصح والإرشادات له، وأن يشرح له جيداً حقوقه وواجباته من خلال عقد التأمين المبرم،

أما على صعيد مسؤوليت تجاه نفسه، فأفاد نسناس بأن على الوسيط بداية أن يكون ملماً بشؤون التأمين من الناحية الفنية

والجتمع.

وعن وجود صناديق للضمان الإجتماعي تعنى بالتقاعد والضمان الصحى للموظفين، علَق هور على الدُّور البارز والمتميِّن لشركات التأمين الخاصة فيذلك نافيا أن يتعارض هذا الدور ودور صناديق الضمان، وعلى العكس، فإن أحدهما يكمل الآخر.

وعقب جهاد الزين على كلام مور فتناول موضوع عدم نضوج السوق التأمينية ف العالم العربي نظراً لعدم وجود منافسة حقيقية بين الشركات العربية نفسها، فأسعار التأمين تعتبر عالية مقارنة بالدول المتقدِّمة. ويعود السبب في ذلك إلى النقص الحاصل في الخبراء الإكتواريين لجهة براسة السوق براسة دقيقة تتيح لهم تمديد قيمة الأقساط وفق منهجية علمية تراعى الحيثيات الخاصة بالسوق فتكمل احتياجاته وتشجع الجمهور على الإنخراط ف مختلف أشكال التأمين.

وعن تدئى حصة التأمين على الحياة من مجمل اقساط التأمين في العالُّم العربي، عـــزا هـذا الأمر إلى البيئة الإســلامية في العالم العربي التي ما زالت تتحفظ على هذا النسوع من التأمين.. كما أكِّد الزِّينِ وجهة نظر مور بالنسبة للدور الأساسي الذي قد تلعبه التوعية المستمرة للجمهور لزيادة ثقافته التأمينية. فهذه الثقافة، يضيف الزين، هي التي تخلق السوق ومن بعدها ينشأ الطلب فياتي دور شركات التأمين لأبتكار المنتجات التأمينية المناسبة. والزيادة الثقة في شركات التأمين، أشار إلى وجوب إنشاء Insolvency funds صناديق لضمان الملاءة تشارك فيها جميم الشركات لتبديد مخاوف اللؤمن عليهم من عدم قدرة الشركات على الإيفاء وفي الوقت

وختم الزين مشيراً إلى دور الدولة ايضاً ف تحفيز عمليات التأمين يأتي من خلال نظام ضريبي متطور يعفى أقساط التأمين من ضريبة الدخل.

توفير الاستقرار الذي ينعكس على الاقتصاد الوطنى ونموه وعلى ضرورة متابعته الندوات الهادفة إلى تطوير قطاع التأمين.

من جهة أخرى، يجب على شركات الضمان أوضح تستاس أن تتفهم بدورها واقع الوسيط وظروف عمله والدور الإيجابي عَرِينَ الذي يؤديه مَا فيه مصلحة كافة الأطرافُ

المعنية. وأن تقدم له العون والتسهيلات الفنية والإدارية وإطلاعه الدائم على آخر التبطورات المستحدة وتسابل المعلومات والخبرات المتعلقة بالأسواق المملية والعالمية للتأمين وإعادة التأمين. كذلك على الهيئات الضامنة تقديم النصح له على مستوى الاكتتاب والتسويق وإشراكه في الدورات التدريبية التي تعدها والتعامل معه من منظار مهني. 🗷

- صدر عن الجهات النظمة للمنتدى العربي للتأمن بمان ختامى تضمن أبرز الإستنتاجات والإستخلاصات التي توصل إليها المنتدى في جلساته السبع، وقد تضمن الآتي:
- إنهاء حالة الشردمة في قطاع الثامن العربي عبر جملة من الإجراءات والموافز والعايير وتشجيع التصالف
 - والثعاون في ما بين الشركات العربية،
- 2 ضُرورة دعُم التماون العربي في مجال إعادة التامين ومسائدة شركات الإعادة العربية،
- 3 دعم أجهزة الإشراف والرقابة بما يحقق وجود رقابة فغالة على أسواق انتامين العربية، ومتابعة التطورات العالمية ق الرقابة، وأهمية تصنيف وتقييم أداء الشركات من قبلً
- أ- تطوير التشريعات التأمينية بما يتماشى مع التغيرات الاقتصادية وبما يضمن استقرار الأسواق العربية.
- 5 دعم الكوادر الفنية العربية في صناعة التأمين وتفعيل
- قدراتها وكفاءاتها. 6 – الإهتمام بإعادة هيكلة شركات التأمين العربية بما يحقق تمسين الأداء والقدرة على التنافس مع الشركات العالية
- ف الأسواق العربية. 7 – تُعديد معايير محاسبية لشركات التأمين العربية بما
- يتماشى مع للعاييج الدولية،
- 8 الإهتمام بخلق جيل جديد من الخبر اء الأكتو ارين لأهمية هذه الخبرة في مجالي تأمينات الحياة والتأمينات العامة،
- 9 تحسين صورة قطاع التأمين العربي من خلال تحسين الخدمة للمؤمن خصوصأ فمجال عداثة التسعير وسرعة سداد التعو يضات،
 - 10 الإهتمام بريادة الوعى التأميني لدى جمهور المواطنين، 11 – الرقابة الفقالة على صناديق التعاضد،
- 12 ونتيجة للأجواء الإيجابية التي خلقها المنتدى وبناء الرغبة المشاركين فيه تقرر تحويلة إلى منتدى بوري يتم تحديد موعد انعقاده المقبل في وقت قريب،

ُ كَالُب رئيس AIG: العولمة ليست إمتيازاً لأحد

(2) كان ضيف النترى العربي للتأمين - التحدّث الرئيسي - السفير فرافك و يؤثر الذي يشغل منصباً قيادياً في طليعة شركات التأمين العالمية ، الجموعة الأميركية الدولية - 10.0.

تحدّث ويزنو في جلسة خاصة قدته فيها مدير عام مجموعة الاقتصاد والاعمال رؤوف ابو زكي, دتاول في محاضوته عن نظرة المجموعة إلى للنظقة العربية واهتمامها بالسواقها الواعدية مستعرضا أوضاح الاقتصادات العربية ومشددا على أهمية التحرير والإنخراط في الاقتصاد العلى.

الأسيركية لا مالس وق مهنة كالسدون الديركية لا مالسدون الدومية كالسدون الدومية كالسدون الدومية المؤلفة المالية والمناعية، معرباً عن المالية المناعية، معرباً عن المالية المناعية، معرباً عن المالية المناطقة الميالة المالية المناطقة الميالة المناطقة المناطقة

و أشاد ويزنر بالنمو الكبير الذي حققه الاقتصاد العربي في القرن العشرين بفضل موارده النفطية الضخمة، والذي كرّس لهذه

النطقة دورها البارز في الاقتصاد العالمي. كما أيد التوجه الجديد نحو تضعيل دور القطاع الخاص في مجمل النشاطات الاقتصادية دعماً للتنمية الصناعية في دول النطقة واستنهاضاً للقطاعات الخدماتية فيها.

رسيخير من واقع الدول العربية الدالية لفت موزفر أل مرجود تفاون في السسق الدالية الفت موزفر أل من الله في السيق فه الدالية الفت ونظرة كل منها إلى فكرة الإنفقاء إلى العراق أمثلاً بشير عليه، من النافسة أقت المناقب المناقب المناقب الدولي على الرغم من الإمكانيات الهاغة لينه الدولي على العراق العابية من نقط ومياه، و البشرية الموادة والمناقبة الهائة الدولة و خبرة عاليتين، والأمر نفسه بالنسبة إلى

نييا. وأشار إلى وجود بعض الدول مثل الإراثر وسورية والسعودية لم تتخذ حتى الآن، وعلى الرغم من بعض الخطوات الفجولة في سبيل التحديث، خيار الإنقناح ذلك لحماية اقتصادياتها وإبقائها في معزل من الناقسة الدولية.

من جهة أخرى، أمل ويؤفر بقدرة مصر على لعب دور بارز في الإقتصاد العالمي الجديد إنطلاقاً من ايلاثها دوراً مهماً للقطاع



السقير قرائك ويزدر

الخاص في الشاريع كافة وسهرها على تحديث قو انينها للتعلّقة بالإستثمارات الأجنبية فيها.

رتوقية مند دول الطبح الصويبي،
الدون نفو اسروعا في السنوات القبلة بعد
الدون نفو اسروعا في السنوات القبلة بعد
النفسامها لنظمة التجارة الدولية وإبرامها
اتفاقيات أسراكة مع على من الاتحادات
الترويبي (حشل لبنان ودول الدولية ويرفية بيا
الشمالية) والولايات للتحدة الأميرية (مثل
الإدرية بينا مصرية لمدتنع لها الخورج عن
الإدرية وينا مصرية لمدتنع لها الخورج عن
المنافعة القلمة القائمة الدقية.

واعتير آن الحاجة اصبحت ملكة لدى الصرب كم ينظيون السلونة لا السونة لا السونة السلونة لا السلونة لا السلونة لا التحافظ من مؤلف الإستام فاستجون منطق العامل ولي قداما لمن المرابط المراب

وفي ختمام حديث دعا الشعوب العربية إلى النظر مليا أن اولية الإنتخاص (الإنتصاد المحددة شمن دون تعتاج مرجمة على مختلف المصعدة شمن دون تعتاج مرجمة على مختلف سيبقى موزان العرض والطلب غير متوانل السلع إلخدمات. وأضاف أن العولة المستعار على الرغم من توافر المتياز ألا معدد بل من إن صاحة كل مان يقون المياز يقدر على إنتاجه. "ونحن، يقول ويزان كشركام إلى جانب الدول العربية — هذا إلى عزمت على الإنتاج، "ونتمن الوقوف من من على الإنتخام — وللنافسة على ما هو من من على الإنتخام — هذا إلى المورية المناسبة على ما هو من من من من الانتخاص والمناسبة على ما هو من من من الانتخاص والنافسة على ما هو من حديدة المناسبة على ما هو من من الانتخاص والنافسة على ما هو المصادي من جديد." ■

فرانك ويزنر

شقل السفير ويزنر قبل انضمامه إلى للجموعة الأميركية AGG-، وليصلك الديبلوماسي الأميركي على مدى 36 عاماً، وعيّن سقيراً للولايات اللتحدة في الهند، مصر، الفيليبين وزامييا، كما شغل منصب امن عام كل من وزارة الدفاع والخارجية الأميركية.

حسلا شفل ويؤنر هالياً منصب تاثاب رئيس مجلس الادارة للشؤون الغارجية في GIA . وقد محلت AIA العام 2004 للرنجة الأولى بين الشركات اللبلة في العالم من حيث القيمة السوقية . ويلغ حجم موجودات الشركة 303 طياراً - ولاره وتخفّت أقساط التأمين على الحياة 2066 طيار دولاره ربلخت عائداتها 404 ملياراً - بكثر أن أميركان لايف انشورنس – اليكو – هي عضو في الجموعة الاطبركية الدولية – AIA .

خَلال زيارته إلى نبنان زار السغير ويزنر رئيس الجمهورية النبنانية العماد اميل لحود يرافقه عباس خلف الرئيس التتفيذي للمجموعة الأميركية الدولية ورئيس مجلس الادارة لشركة اميركان لايف انشورنس – الشرق الأوسط وافريقيا وجنوب آسيا.

رئيس مجلس إدارة شركة التأمين الأهلية المصرية

عبد الله: ننفرد بأعلى نسبة احتفاظ في مصر

الأقدم في العالم العربي وتأسست في 1900

لدينا فروع في الكويت وقطر منذ 40 عاماً وفي فلسطين منذ 6 اعوام
 لا منافسة سعرية ضارة في مصر بفضل هيئة الرقابة على القطاع



ج قال رئيس مجلس إدارة شركة التأميزية "قالتأمين" أن الأملية المسرية محمد ابو البزيد عبد الله أن الشركة تنفرد بوجود فروح لها إن الكريت و تعلّم منذ (8 عامة وفي فلسطين منذ 6 كسفرات، وأنها تحافظ على معدل (Rediction) في السسوق للمسرية بنسسية تتجها واز الــ 85 في اللغة من إجمالي حجم

قال عبد الله ذلك في حديث إلى "الاقتصاد والأعمال" على هامش مشاركته ف المندى العربي للتأمين.

راوضح الله يبوجد في مصر حالياً 3 شركات تامين مباشر حكومية تستاثر مجتمعة بنحو 75 إنائة من إجمالي سوق التأمين في مصر، بالإضافة إلى شركة إعادة تأمين واحدة هي: "الشركة للصرية لإعادة النامين"، وهذاك إيضاً 7 شركات تأمين خاصة

إما عن شركة التامين الأهلية الصرية فقال: "إنها امرق شركة تأمين في العمال المعربي، إن تدامسست في الدعام 1900، واستمرت نحت الإباران الأجنبية حتى العام 1900 حيث التقلد الي المائكية الحكومية بغمل قوانين التاميم. وتشمل اعمال الشركة التأمين للأفراد والقلكات بما فيه التأمين على الحياة الأفردي والجماعي.

حجم الأقساط

وأضاف رئيس ً الأهلية المصرية ً: "بلغ حجم استثمارات الشركة حتى نهاية حزيران/ يونيو 2000 نصو 1650 مليون جنيه

مصري وإجمالي هجم الأقساط الكتنبة 350 مليوناً مصرياً، كما حققت الشركة أرباحاً صافية بلغت 45 مليون جنيه.

سعيد بعض مسيون هيد. وتصاهم الشركة في ملكية "الشركة الأهلية للصرية السعونية للثامين التعاوني" التي تأسست في الرياض العام 1989، ويملك الجانب السعودي دصة 60 في للثة منها."

السوق الصرية

ورداً على سؤال قال عبدالله- تشهيد سوق الدامين المصرية حداليا دخول شركات المعالى المحلوة حداليا دخول شركات المعالى الدامين المحلوة المعالى الدامين المحلوة على شركات Abandaria المعالى المعالى

أُما عن شركات التأمين الحكومية فاستبعد عبد الله أن يشعلها الاتجاء القوى

الشركات الحكومية تستأثر بـ 75 في المئة من السوق ومن المستبعد تخصيصها في المدي

نصر التخصيص في مصر القله في الدي القريب، لكنه أشار إلي أن الحكومة المسرية أوكلت إلى مؤسسة أميركية متخصصة مهمة دراسة أوضاع هذه الشركات روضع تقييم فيها كما أوضح أن حجلس الوزراء المري يناقش في الوقت الحاضر قائوراً يمنع القطاع الخاص من تملك اكثر من 10 لي للة عن الشركات السكومية.

مستقبل السوق

ويمقد رئيس شركة التأمين الأهلية المصرية أن صغر حجم أقساط التأمين إلى الماحية أن صغر حجم أقساط التأمين إلى الماحلة يعود إلى ضعف أجهزة الرفاية إلى الماحلة يعود إلى طبيعات بالمتافية من علم المبلدات بالمسحل للشركات الأسام التأمين عن على المسحم نظامها البيعادات لا سيما تلف التي يسمح نظامها وأصب يتخذ شركات القطاع الخاص. وأصافة " للسامة التأمين المخاصة والمسامة " للمسامة التأمين المخاصة والمسامة " للمسامة المخاصة والمسامة " للمسامة المخاصة والمسامة " للمسامة المخاصة المخاصة المحاصة المسامة المناسسة المناسسة

واضالة: العسر الخطة، فإن السوق للصرية لا تعرض لغافرة خفيض الأسعار بفضل الراقبة الفقالة لهيئة الرقابة على قطاع التأمين التي تلزم الشركات العاملة في المتورع على ترزيع المفاطر في ما بينها لمبالغ التأمين التي تتضطى فيمتها الـ100 مليين جنيه مصري:

أما عن دخول الشركات الأجنبية إلى السوق المصرية فاعتبر أن ذلك لا يشكّل منافسة للخبرات الملية بقدر ما يؤثر على تفتيت حجم القساط في سوق وصلت إلى برچة التشبّم.■



الشركات الراعية والساندة

بعد انتهاء الجلسة الافتتاحية جال وزير الاقتصاد والتجارة د. باسل فليحان على الاجنحة الترويجية العائدة الى الشركات الراعية والمساندة. ورافقه رئيس الاتحاد العربي للتأمين ورئيس جمعية شركات الضمان في لبنان ومدير عام محموعة الاقتصاد والاعمال هنا اللقطات















جناح مجموعة الإقتصاد والأعمال

AtHealth جناح

خلال زيارتكم لْدینة دبـــی، إختاروا الأفضل دائسمساً.

سواء كنتم في رحلة عمل أو إستجمام، نرحب بكم دائماً في قندق كراون بلازا دبي، حيث يسرنا أن نقدم لضيوفنا الكرام كافة خبراتنا لأقضل حدمة وعناية.

• ١٠٠٠ غرفة وحناح وشقة مجهزة بالكامل • غرف عاصة للعائلات

· تسهيلات متكاملة للحفلات والمعتمرات

ه عشرة مطاعم ه قاعة للألعاب الرياضية

ونادي صحى

• شواطىء عاصة وثلاث ملاعب

عالمية لرياضة الغولف قريبة

من الفندق

ه مرکز تسوق

• خدمة راقية

شارع الشيخ زايد، ص.ب ٢٣٢١٥، دبي . ا.ع.م. هاتف : ٣٣١١١١١، فاکس: ٥٥٥٥ ٣٣١

e-mail: hicpdxb@smirates.net.ae On the Internet: www.crowneplaza.com



العنسوان الجمديم للمسافر الميّز



مقال

الاختراق الروسي في الشرق الأوسط: أي تداعيات؟

الدكتور شفيق الصري

 ثقال أن روسيا قررت مؤخراً الانصحاب من اتفاق غير موثق عُقد
 عن والمشخطن العماء 1999 (بهن رئيس الوزراء آخذاك تشهيرتو مهردين وغائب الرئيس الأميركي إلى فور) وقضى بوقف تصدير
 الأسخمة الرؤسية إلى إيران ابداءً من مطلع العام 2000.

ويُقال أيضاً أن "التوبيخ" الذي سمعة وزير الخارجية الروسي من نظيره الأميركي كان مستنداً إلى هذا الاتفاق الذي خالفته روسياً ويسم الله

في صفقتها الأخيرة مع إيران.

ريدد أن الإدارة الأميركية التي تدارس ضغوطاً اقتصادية كبيرة على روسيا لم تنجي في مبيلة مذا الموقت الروسي على الرغم من أنها دفعت روسيا إلى المقادلة بين الدرية الاقتصادية الذكابي يدائم عن صفقة التسلح الإبرائي من جهة ورين الخسارة الاقتصادية التي يمكن المرتزية من حجية المنطقة مرايزان وتشعباتها اللاحقة أخرى وقد تيرك نها أرجعة الصفقة مرايزان وتشعباتها اللاحقة

وإذا كانت دول الطليج وأسواقها الاستهلاكية (ولا سيما للاسلمة) لا تزال عصية على العروض الروسية، فإن هذه الأخيرة استطاعت أن تخترق دائرة الضبط الأميركي الاقتصادي في أكثر من معال مستعدد أنداد حق المنا

مجال مربح من إيران حتى الهند. م ذاب مالات التاليات التاليات

هذا مع الإشارة إلى أن الدول الأوروبية لم تقف، بحماسة وإصرار، إلى جانب الإدارة الأميركية إن مساعي إغادة ضبط الدائرة الاقتصادية الأميركية للمنطقة، 14 ختراق الأوروبي ذاته يحاول أن يشق طريقه هو الأخرائي هذه للنطقة الذي لا ترال تشكّل اكبر نسبة مثرية من استيران الأسلحة وللعدات والآليات المسكرية في العالم.

معالم الاختراق

لعل آبرز ممالم الاختراق الروسي—الإيراني يتطأل با ان إيران مصممة على ان تصبح ذات فدوة تصنيعية مقدمة. فالبر الفضح، الخابة السناعة، ان إيران استطاعت الصحدود في وجه المصدار الذي فرضته الإدارة الأميركية عليها منذ العام 1999، كما أنها استطاعت تجاوز محاولات تعديد هذا الحصال ذلك أن الرؤسي الأميركي كلينؤس مقدر نجاية والديته هذا الحصال الأميركي الإيران

مدة 12 شهراً جديدة، وقد أكّد الرئيس الأميركي الحالي جورج بوش الاستمرار في هذا الحصار ذاته (في 4/1/2001). وكان الرئيس الإيرانى محمد خاتمى، في أثناء زيارته الأخيرة

وكان الرئيس الإيراني محمد خاتمي، في اتناء زيارته الأخيرة لموسكو في منتصف شهر آذار/ مارس قد نزه بالتعاون مع روسيا في ثلاثة مجالات على الأقل:

- بناء محطة بوشهر النووية. - مشاريع النقط والغاز والحطات الحرارية.

- الطريق المصل بين آسيا وأوروبا (بأسم شمال - جنوب). وشجّع الرئيس الإيراني الجهود الروسية المتصاعدة من أجل كسر الامتكارية الأميركية في الشرق الأوسط ومناطق أخرى تمهيداً

لفرض نظام عالمي متعدد الأقطاب.

أما على المأتب الدرسسي، فكان الردّ على القهم الأهيركية اكثر وضوحاً، ميث انتقد رؤير الخارجية الرسيق تران واشخان تمدير المقويات على إيران وأكد على ضمنان امنها وأيّه فكرة النظام المائية المعدد الأهناب واقترض إمكانية تعاون جدي بين إيران وروسيا من أجل تصوية نزاعات إلقيمية وتعزيز جدهات متكاملة وبذاء علاقات التصادية عباشرة أن عير مباشرة.

وبذك كانت هذه الزيارة الإيرانية إلى موسكو فاتحة عهد جديد من تغيرات وتداعيات قد تؤثر في الأوضاع الشرق أوسطية بشكل

الصقة

اشارت وكالات الأنباء إلى أن الصفقة الإيرانية – الروسية لم تقتصر على بناء المطا الزاهنة ولا على محطة نورية جديدة وحسب وإنما تعدَّقُهما إلى تزويد إيران بنوعيات متقدمة من الطائرات المسكرية العديدة و النبابات النقدمة وإلى تطوير الغواصات الإيرانية وناقلات الهند والصواريغ وطائرات الإنذار... الغ.

ويندك فإن الحجم التي تشذرع بها روسيا هول الأعراض السلمية لتطوير التقنيات الإيرانية تد تقتصر على الماهلات النووية والعون الدخاعية الأخرى، إلا أن أحداً لا يستطيع أن يبككن أن هذا الصفة تضغ إلى تعزيز القدرة الإيرانية وتحديثها بحيث تصبح قوة إقليمية قادرة. وهذه القدرة الإيرانية الإقليمية يمكن أن تعيد بعض التوازنات

السرزاليجية إلى النظفة سروا لجهة التصناي للطفات السرزاليجي التركي - الإسرائيلي من جهة أو للشراعة الأميركية – الإسرائيلية من جهة قائية ، ومصرف النظر من امتمال تتسيق عسكري مقابي بير يران و سروية أو قد يرفض الحراق اليهما) في وجه تنسيق أخر بين الولايات اللحمة و تركيا وأرسرائيل من جهة مقابلة ، فإن تحزيف القدرات الدمامية الإيرانية يصدف اخترافا عسكري الدائرة الضبط الأمين – العسكري الأميركي ويخفف بالثالي من ضماو هذه الدائرة على القريق المرافز الإسرائيلية – الأميركية و لا سيما أي مهد حكومة شارون للعروية السياسة والتريء

هل مذا يعني أن الحرب الباردة قد تستعيد وتاثرها المشحونة في هذه المنطقة؟ وهل يعني أن التصدّي الروسي الجديد يشكّل عنواناً متشنجاً في المعادلات الدولية؟ إن ذلك في الواقع يتوقف على ردود الفعل الأميركية من جهة وعلى السياسة التي ستعتمدها حكومة شارون من جهة ثانية وعلى عدد كبير من المواقف الأوروبية والعربية من جهة ثالثة.

الأهداف الروسية الإيرانية

الواضح، لفاية الساعة، أن ثمة هدفين مشتركين (روسي وإيراني) وراء هذا الاغتراق الزدوج:

أ - أقدهمانية لا حفات روسية أن التزامها معم الانتفاع على الاستفادة إعلى الاستيادة الإستيادة الإستيادة الإستيادة الإستيادة الإيادة المتحدة. ققد ذكر السنفيز الإيراني لا موسكن أن روسية قد ذكر السنفيز الإيراني لا موسكن أن روسية قد زين تمو سبعة مليارات دولا باستثنات التعارف المسكن عن إلغائدة المتارف المسكنة من العالمات المتارف المسكنة المتارف المسكنة الإدارة المتارفة الكري الكابرة من خلال التعاملي الانتصادي مع العراق، لذلك كانت الإدارة الورسية الكريري للذلك كانت كلسطون المسكنة المحسد المواق المصداد الانتصادي الإدارة المسكنة ماتين المدارفة المحسد المحاسدات إلا يدري للذكر فقد على ماتين الدورة على ماتين الدورة المحسدادي الانتصادي الإدراني المسكنة المحسدادي المحسدات إلى المحاسدات إلى الإدارة على ماتين الدورة على ماتين الدورة على ماتين الدورة المحسدات المحسد

ولحل هذا الولقة الاقتصادي الجيدية قد يدهي الإبدارة الأميركية. إلى متجابة بعض النعوات اللكة من الشركات الأميركية تشكر من أن سياسة مكرماتها قد موضها من كثير من فرضا الاستثمار أن اللنطلة , كذلك فيإن مذا الواقع يدفع الإدارة ذاتها إلى إعادة تقريم المقويات على الدواق من أجل استمادة التأييد العوبي والأوروس السياسة الأميركية بشكل عام.

بشكروث أن الاقتصال الأخيركي وغير الاميركي، اليوم، يستند بشكل اساسي على الصادرات من اجل إنغاش التباطؤ الذي ينتابه في الأسوق القدائمة لكان من اخت كبرى، كما أن سوق الاسلمة في الاسرق الأرسط لا تزال الأكثر استيراداً، والأكثر إنفاقاً في ديوم مستمرة منذ رض لذلك فران التسابق على هذه الصطفات ليس مطفر عاجها الحرب الرافع بقد ما هو مضور غمالاً بهواجس التصدير وللذافي الحرب الرافع بقد ما هو مضور غمالاً بهواجس التصدير وللذافي

و تحت الخطعة الجيز مسارا ليجيد للدول الخبرى تحاول، من جهة ثانية، أن تحافظ على مكتسباتها الأساسية من أجل الحفاظ على المسالح الاقتصادية أيضاً. فما هي أهم هذه المسالح الحيوية؟

ب - جهو سخو التهجيئة : تُصدرًا إدران، على رغم مصاولات محاصرتها نفر بدل الطبيعة وقب الرأن على رغم مصاولات محاصرتها على قد من الطاقاتية رفيدا لطراقات تنتخبر، و قا للرأي يكون دورها على قدر طاقاتية رفيدا الطراقات تنتخبر، و قا للرأي الإيراني، من معيط قدرون الأميركية الإيراني، من معيط قدرون الأميركية الملكسة ألى المورد و الأميركية الملكسة ألى المورد و الأميركية الملكسة ألى المورد قدرانيا المقاتلة من أهل فرض من اللهود الملكسة الملكسة الإيرانية اليورسية الماملية قدرسيا الظروف الراملية من مع الخطة السخراتيجية الروسية المماملية قدرسيا الظروف الراملية من مع الخطة السخراتيجية الروسية المماملية قدرسيا الكورانية المرافقة قدروسيا الكورانية الإيرانية الراملية من المورد الكورد وفي تعتبر أن الإحمران الاميركية من الماملية قدروسيا بالمسالح الروسية (حيث أن مذا الخطيصات أن ألى الميناء الروسية على المسلم المرافقة على الماملية على الماملية المورد على الميناء الروسية مناها عن دورل اسيا الوسطى حيث يدو أجد اكثر من عشرة علايات معالية على المامين مؤاله.

ح وللعروف أن إيران تسعى ايضاً إلى تدرير هذا الخط عبر إقليمها حتى الطفيه، لذلك تبدو المسلحة الإيرانية – الروسية مشتركة في مدم اعتماد خط باكر (أنربيهان) – جيسان (تركيا)، كما تبدو مشتركة أيضاً في تحقيق مكاسب ولو مصدودة من نفط قروين.

كذُلكه هذن روسيا تسمر آلان إلى صفيية وإن او الطليع والمعدود في الملاقعة بها إلى صفيية وإن والعزاق الطليع من الملاقعة بها إلى والما الطليع من جهة أو ين الزمات القيمة العملية المعالمة المعالمة

الموقف الإسرائيلي

ويبرز حيال ذلك كله الموقف الإسرائيلي الحرّض على تازيم الأوضاع الإقليمية إلى حافة الهاوية.

— فقد تستغلى المكومة الإسرائيلية الراهدة هذا الإعراق الإراضي – الدوس بعيث تصفح الإبراق الاميركية إلى انتصاباته الإبرائي المركية إلى انتصاباته الإسرائيلية متشخه الاركية الإسرائيلية الإسرائيلية الإسرائيلية الإسرائيلية الإسرائيلية والمركية منه كانته إن المركية الطلسطينية من مهمة النابة وليانات من جها ثالثة إندائيات من جائيات الإنتان الإرافيات الإرافية المرائية والمعروف أن أيا من الأطراف الثلاثة غير شاراً وغير قائل إيضا على الإرفاق الإرافية على المرائية والمعروف أن أيا من الأطراف المركزة الأميركية الشخطة على الأطراف المركية المنطقة على الأطراف المركية المنطقة على الأطراف المركية الشخطة على الأطراف المركية الأملية والمنائلة الأمرية الأمراضية أن المنافلة لارتباط والإرافية المنافلة لارتباط الإنتانية الإسلامية وليدن المنافلة لارتباط الإنتانية وللمناط الإرافية والمنافلة الإرافلة المنافلة المن

- وقد تستغل الحكومة الإسرائيلية أيضاً هذا الوضع بحيث تنفغ الدولة التوكية إلى مزيد من التشعد هيال الطالب السورية تعديداً ما يؤذيني إلى عرقلة مساعي اللقاء المزتقب بين الرئيسين السوري، والتركي، وقد يدفع سورية إلى مزيد من الالتزام العسكري السوري- الإبرائي إيضاً.

هذا مع العلم أن سورية كانت واضحة في إبداء موقفها في إن السلام لايزال قراراً ستراتيجياً وأنها لن تدخل في لعبة تسابق المسارات التي درجت عليها الحكومات الإسرائيلية.

- ولتفاة المثل مذه الأوضاع التي لرأيدرك شارون في دهمها إلى ملغة الهارية يبقى الامل معقوداً على الدور الاوروبي الوارون في هذه النشقة لا توجد درلة واحدة تريد الحرب ولكنها قد تتدفي إليها. ولا توجد دولة واحدة تتدلى طوعاً عن مصالحها الحيولية لكنها قد تدفي إلى إلقتال من أجل المفاقلة طبها. وإذا كانت الديبلو ماسية التجارية القائمة حالياً تعيش أبرز مراحلها الحادة فهي تدرك وتسمى إيضا إلى إبقاء تنافسها في وليزة معقولة من التحوك وللساوعات التي التمم بها عقد التسمينات عموماً ويبدو أنها مستمرة خلال هذا العقد



شرايدت التوقعات في منتصف العام 📕 الماضي بعد تسلّم الرئيس بشار الأسد لمقاليد الدكُّم، بأن سورية ستخطو خطوات متسارعة فيسبيل الانفتاح والتحرير الاقتصادي خصوصاً بعد التعديلات التي كانت قد أدخلت قبل ذلك على قانون الاستثمار الرقم 10 للعام 1991 والتي أزالت بعض النواقص الأساسية فيه بمآق ذلك إعطاء المستثمرين الزيدمن التسهيلات الضريبية والسماح للمستثمرين الأجائب بتملك العقارات والغاء العقوبات على المتعاملين بالعملات الأجنبية وغير ذلك.

وتركز الاهتمام في هذا الوقت على القطاع الصرفي السوري، فبعد السماح للمصارف الأجنبية بممارسة النشاط في المناطق الحرة في سورية في شهر أيار/ مايو من العام 1999، أعلنت الحكومة في الصيف الماضي عزمها السماح بإنشاء مصارف خاصة داخل سورية وبمشاركة أجنبية من أجل البدء بتطوير القطاع للصرفي. وتبع ذلك كلام عن ضرورة إنشاء سوق للأسهم كجزء من خطوات أخرى ضرورية لخلق وتطوير سوق مالية مطية.

ويجدر التوقف اليوم للنظر فماتم من إصلاحات اقتصادية ومن خطوات نحو الانفتاح الاقتصادي حتى الآن، وما تحتاج

إليه سورية من إجراءات وخطوات إضافية في هذا الجال وذلك في ضوء التعلورات الأخيرة في الاقتصاد السوري واحتياجاته الحالية والمستقبلية. ويمكن استعراض خطوات الإصلاح والانفتاح الاقتصادي هذه ضمن العناوين الأساسية الآتية:

القطاع المصرفي

منذ السماح بإنشاء مصارف خاصة ق الناطق المرة، حصلت أربعة مصارف لبنانية على تراخيص لإنشاء فروع لها ق هذه الناطق، فيما تفيد العلومات أن خمسة مصارف إقليمية قد تقعمت أيضاً للحصول على تراخيص مماثلة، لكن دور الصارف ق الناطق الجرة يبقى محدودا جدأ ومقتصرا على تمويل العمليات التجارية والأنشطة الأخرى ضمن هذه الناطق فقط، وليس له بالتالي أي دور أو تأثير إيجابي في تطوير القطاع ألمصرفي السوري.

وواجه اقتراح السماح بإنشاء مصارف خاصة وسوق محلية للأوراق للالية معارضة قوية في بداية الأمر من قبل مجلس الشعب السوري الذي رفض هذا الاقتراح في شهر أيلول/ سبتمبر اللاضي على اعتبار أن المسارف الخاصة ستهذد مصارف القطاع العام القائمة وتجعلها غير قابلة للإستمرار،

لكن الحكومة ما لبثت أن تغلّبت على هذه المعارضة وأصحرت القيادة القطربة لحزب البعث أن 2 كنائون الأول/ ديسمير قراراً بالموافقة على إنشاء للصارف الخاصة وذلك للمرة الأولى منذ أكثر من 40 عاماً. ووضع هذا القرار الشروط الأساسية التالية للمصارف الخاصة المقترجة

 أن يكون رأس مالها 1,5 مليار ليرة سورية (أي نصو 3 مليون دولار بسعر السوق) كحد أدني.

- يسمح بمساهمة القطام الخاص السورى والستثمرين الأجانب من أهراد ومؤسسات في هذه المصارف شيرط أن لا تقل الساهمة السورية عن 51 في المئة من مجمل رأس المال

 يمكن أيضاً أن يساهم القطاع الجام في الصارف الخاصة شرط أن لا تتعدى هذه الساهمة نسية 25 في المئة من رأس المال.

وتمّت الموافقة في هذا الوقت أيضاً على إصدار قوانين جديدة تتعلّق بالسرية المصرفية وإقامة سوق مالية. والمعروف أن هناك بنوكاً لبنانية عدة مهتمة بالمشاركة في مصارف خاصة ف سورية، لكن عملية الترخيص لم تبدأ بعد وهي ستتطلب بعض الوقت على الأرجح من أجل وضع الأسس والإجراءات التنظيمية لذلك. والواضح أن

تشجيع قيام المساوف الخاصة هو أهر شروري بل حيوي تلطوير وتوسيع القطاع المصرق السيوري وإنخال عنامص الإدارة المسرقية العدينة إليه، وينطوي على ذلك يأشرارات التسليف والشؤون والأعمال للمسرقية الأخرى.

ي حريد المحرب المحلع المصرفي يتطلب إذا كما أن تطوير القطاع المصرف المصارف يؤدي من خلال النقط أنيق بضمها الارادي المصرفية إلى تصصحيح البنية المالية للمصارف القائمة خاليا بناء على القواعد للمصارف القائمة خاليا بناء على القواعد الازع من مدى القلعم الذي يورية إلى الأواعد معاراً إماداً نظام ولية مصال حصل عديد معاراً إماداً نظام ولية مصارف جديد.

وفي هذا الصدد، فإن إنشاء المسارف الخاصبة ف سورية يجب أن يتلازم مع خطوات سريعة لتحبيث مصارف القطاع العام القائمة. ولعلّ الأسلوب الأمثل لذلك فو عن طريق تخصيص هذه الصارف كلياً أو حِرْ ثَياً، علماً أنه ليس هناك من مؤشرات بأن الحكومة ثنوى أو تفكر ف القيام بخطوة كهذو في الستقيل المنظور . في القابل، قررت الحكومة مؤخرا تحويل صندوق توفير البريدوهو مؤسسة ادخار عامة لموظفي القطاع المام والخاص إلى مصرف جديد سمع مصرف توفير البريد. كما تمّ إنشاء مصرف عام جديد آخر شمى للؤسسة العامة تصرف الاستثمار ليعمل في مجال "استيعاب الرساميل الوافدة" وتأمين القروض للمستثمرين. وبذلك يرتفع عدد المصارف العاملة في سورية إلى سبعة

جميعها مملوكة كلياً من القطاع العام. وتنظهر الأرقام الأخيرة التوفرة حول الميزانية الموحدة للمصارف السورية أن مجموع رأس مال هذه المصارف تضاعف تقريباً ما بين نهاية 1995 ومنتصف العام 1999 ليصل مستوى 44,6 مليار ليرة سورية (أي نحو 930 مليون دولار)، لكن هذا الجموع بقى يمثّل نحو 34 في المئة من مجموع القاعدة الرأسمالية للمصارف اللبنانية. وارتفع مجموع الودائع لدى المصارف السورية بنحو 42 في المُنَّة في الفترة عينها، فيما ازدادت التسليفات للقطاعات الاقتصادية بنحو 14 في المُنَّة فقطِ، وهي نِسبة نمو ضئيلة جداً تعكس دوراً محدوداً لهذه المصارف في تمويل تشاط القطاع الخاص، علماً أن النيون على القطاع العام ارتفعت في هذه الفترة أيضاً بنمو 29 في المئة. وتصبح هذه الشكلة أكثر و ضوحاً عند النظر إلى نسبة مجموع الديون



الرئيس د، بشار الاسد

للقطاعين العام والخاص لبهموم الودائم التي إنفقهات 195 في لللة في فيامية 1969 التي انتقاق من 195 في لللة في فيامية 1969 التي أن اللغة في فيامية 1969 وجود أو المنافرة الطبيعاتين في المقدرة ولعلم يعتب للذكورة من 1970 في 1985 في المنافرة المسيونية للصابح من المسيونية المسيونية المسيونية المنافرة المسابقات الاستورية اليونية أن المنافرة ال

التخصيص

سكل القطاع الخاص في سورية نمواً وتوسعاً تدريجياً منذ أوائل التسعينات، لكن التقديرات والأرقام المتوفرة تشير إلى أن

ن المئة من النشاط الاقتصادي. وعلى الرغم من ذلك، وعلى الرغم من توجهات الانفتاح والتحرير الاقتصادي الأخيرة، فإن الحكومة السورية لم تعلن متى الأن عن أية نية للدخول في عملية التخصيص ولو بشكل محدود، بأل على العكس من ذلك فقد نفي وزير التخطيط السورى وجود أي فكرة لتخصيص القطاع السأم قائلا أنجوهر الإصلاح بجب أن ينطلق من زاويتين الأولى "أن الاقتصاد السوري في وضعه الحالي لا يمكن أن يحقق تطوره بالقطاع العام وحده ولا بالاعتماد على القطاع الخاص بمفرده، ولابد من تضافر القطاعين العام والخاص لتَفعيل النمو"، أما الزاوية الثانية فتتعلَّق بما وصفه الوزيرب" الملاقة الوثيقة بين السالة السياسية الستراتيجية والمعطيات الاقتصادية". موضحاً أنه "لا يمكن النظر إلى الإصلاح الاقتصادي كمسألة اقتصادية صرفة، لأن سورية تولجه تحديات العدو الإسرائيلي وبالتالي لايمكن أن تُعالج القضايا بمعزَّلُ عن السيَّاسة ". ولللفت أيضاً إن ما شدِّد عليه وزير التخطيط من مسؤولية اجتماعية للدولة التي لا تستطيع تجاهل مصيد آلاف العمال وهو إشارة إلى أن التخصيص سيؤدى إلى تخفيض عدد العاملين في المؤسسات العامة ويزيد من مشكلة البطالة في سورية. وفي ضوء كل ما سبق، يصبح من الواضح أنه لا يمكن توقّع أي خطوات باتجاه التخصيص في سورية في المُستقبل المنظور. ويبقى في المقابل الكلام المتكررعن ضرورة إصلاح القطاع العام حيث أعلن وزير التخطيط أيضاعن إعداد دراسة بهذا الشأن تركّز على "الاستقلالية من ناحية المسؤوليات والشفافية والمحاسبة في الأداء مع إصلاح إداري وقانوني ومالي لا ينفصل

القطاع العام لم يزل يسيطر على أكثر من 50

رةسورية)	مليونلي	1999—1	ة»، 1995 ية	- السوري	الميزانية الموحّدة للمصارف
مزيران/يونير 1999	1998	1997	1996	1995	
22193	22087	20601	18114	17105	الديون على القطاع العلم
233149	232866	237801	213730	204029	الديون للمترحة للقطاعات الاقتصادية
267411	255655	222465	180547	150019	للوجودات الأجنبية
569472	570253	546826	490111	432379	مجموع للوجودات/ المطاويات
102201	97683	93665	84685	78028	الودائع تحت الطلب
101454	92596	78682	69297	60526	الودائم لأجل وودائع التوفير
12315	12292	11977	8349	7641	الودائع المكومية
15838	16241	17031	17669	17262	الودائع بالقطع الأجنبي
44640	39826	34056	29406	22652	حساب رأس للال
				سة 1-2، 1999	المدر : ممرف سمرية للركزي، النشرة الري

للصدر: مصرف سورية للركزي، النشرة الريعية 1—2، 1999 فللصرف اللجاري السوري، للصرف الصناعي وللصرف الزراعي التعاوني وللصرف العقاري ومصرف التسليف الشعبي

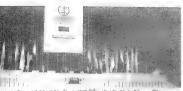
عن التنمية ` و تجربة العديد من الدو ل العربية والدول النامية بشكل عام تبين من دون أدنى شك صعوبة تحقيق هذه الأهداف.

تحرير سعر الصرف

بالإضافة إلى إلغاء القانون الرقم 24 الذي نص على عقوبات شديدة على التعاملين بالقطع بصورة غير شرعبة تضمنت الإصلاحات الأولى لنظاء سعو الصرف في الصيف الماضي إجراءات أخرى مهمة، فقد شملت التعديلات لقانون الاستثمار الرقم 10 إلغاء الشرط السابق بأنه يتوجب على الستثمرين الأجانب تحويل جزء من موجوداتهم بالعملات الأجنبية إلى الليرة السورية على أساس سعر الصرف الرسمى البالغ 1,23 ليرة سورية لكل دولار أميركي، واستعيض عن ذلك بسعر 46 ليرة سورية لكل دولار وهو قريب من سعر الصرف في السوق. كما رُفع المبلغ من العملات الأجنبية للسموح للسوريين بحمله إلى الخارج لأغراض السفر من 2000 إلى 3000 دولار، وبعد ذلك أعلنت الحكومة في 20 كانون الثاني/ يناير النصرم عن خطة لأعتماد سعر الصرف الحر لبعض العملات الأجنبية على أن تكون الخطوة الأولى في سبيل ذلك توحيد أسعار الصرف المالية حيث أن هناك فارقاً كبيراً بين سعر صرف الدولار الرسمي وسعر السوق. ولم توضح الحكومة حثى الآن تاريخ البدء بتنفيذ الخطة الجديدة، كما أنه من غير الواضح كيف يمكن تحرير أسعار صرف بعض العملات دون غيرها وعلى أي حال فقد جاءت هذه الخطة مخيِّبة للأمالَ إلى حدٌّ كبير، إذ كان هنناك توقعات بأن تقوم الحكومة بإلغاء القيود على سعر الصرف كلياً.

تشجيع الاستثمار الأجنبي

أظهر التقرير الأخير الذي صدرعن مكاتب الاستثمار الحكومي في العَّام 1999 أن عدد المشاريع الئي تم ترخيصها بموجب قانون الاستتشمار الرقم 10 وتعديلاته في الفترة من 1991 إلى 1999 بلغ 1480 مشروعاً بقيمة 366 مليار ليرة سورية أمنت 100 ألف فرصة عمل جديدة. وشملت هذه المشاريع قطاعات النقل البري والبحري والصناعات الأساسية بمافي ذلك صناعة الإسمنت والكهرباء والسياحة وتصنيم للواد الغذائية وإنتاج النسيج. ويقول التقرير أن نسبة مشاركة رأس المال الأجنبي في مجمل التكلفة الاستثمارية لهذه الشاريع بلغت نحو 50 في



ص ملتقى سورية الدولي للإستثمار الذي مظَّمَلُه "الاقتصاد والأعمال" في دمشق (تشرين الثَّاني/نوفمبر 2000)

للنة. وفي أول جلسة له في العام الحالي أقرّ المجلس الأعلى للاستثمار مشاريع جديدة قدمت الطلبات بشائها خلال المام 2000 وتبلغ قيمتها نحو 15 مليار ليرة سورية أي ما يعادل 300 مليون دولار، وهي تشمل مشاريع صناعية متعددة ومشآريع النقل

ومما لا شك فيه أن النتائج أعلاه التي تحققت منِذ العام إ 199 ، هي نڌائج مهمة لعبت دورا اساسيان دعم تمو الاقتصاد السورى وتطوير قطاعات عدة في الفترة للعنية الكنها تبقى أيضاً نتائج محدودة نسبياً مقارنةً بمتطلبات الاقتصاد السوري بما ف ذلك استكمال تطوير البنية التحتية وتوسيع القاعدة الإنتاجية القطاعية بشكل عام وبالتالي توفير فرص العمل الجديدة. والتقديرات البنية على نسبة النمو السكاني تقول أنه سيكون على الاقتصاد السوري توفير نحو مليون فرصة عمل جديدة لاستيعاب الداخلين الجدد إلى سوق العمل ونلك بغض النظر عن نسبة البطالة المرتفعة ببن القوى العاملة الحالية والتي تقدر بنحو 9-10 في المئة. واستطراداً، فإنه من المقدر ان خلق فذا العدد من فرص العمل الجديدة سيتطلُّب ما لا يقل عن 5 مليارات دو لار من الاستثمارات، وهو ما يفوق قدرة الاقتصاد الملى على توفيرها ويبين أهمية مضاعفة الجهود في المرحلة المقبلة لاستقطاب المزيد من رؤوس الأموال الأجنبية.

ومن متطلبات ذلك الاستمرار في تطوير كافة القوانين للتعلقة بممارسة النشاط الاقتصادي لكي تصبح متكاملة وشاملة لجميع الضمانأت والحوافز التي يتطلبها الاستَّدُمار الأجنبي، كما أن من ضرورات زيادة الإنفاق الاستثماري إنشاء سوق مالية ومصارف خاصة وتفعيل القطاع الخاص ليس فقط من خلال تطوير و تحديث القوانين وإنما أيضا من خلال السياسة الاقتصادية التى تتماشى مع روحية الافتصاد الحر

و النفتح.

وتوفر سورية على أي حال الكثير من مجالات الاستشمار الجاذبة لرأس للال الأجنبى وذلك بشكل خاص في قطاعات الصناعة والزراعة والسياحة. كمَّا أن النظرة الجديدة للنفتحة على الاستثمار الأجنب أدّت في نهاية السنة الماضية إلى أول اتفاق من نوعه في سورية للمشاركة في تطوير أحد الحقول النفطية التابعة للشركة السورية للبترول الملوكة من القطاع العام. كما تقدّمت في السنة الماضية كلّ من شركة "توتال" وشركة "شل" بعروض لتطوير حقل السويداء الكبير. وتحتاج سورية لراس المال والخبرات الأجنبية لتحقيق الأهداف التي وضعتها لقطاع النفط وهي زيادة إنتاج النفط عن الستوى الحالى البالغ 600 الف برميل ف اليوم ومضاعفة إنتاج الغاز الطبيعي إلى 24 مليون متر مكعب مع حلول المام 2005.

الانفتاح الاقتصادي

شهدت الرحلة الأخيرة اتجاها واضحا للبدء بتوسيع وتعميق علاقات سورية الاقتصادية مع الخارج وجهوداً لتطوير دور اقتصادي إقليمي لسورية. وكانت غاو اهر هذا الانفتاح، الزيارة الأولى من نوعها لوفد من 30 رجل أعمال سوري إلى الولايات المتحدة لعرض مجالات النشاط والاستثمار في سورية على الشركات الأميركية، ومن ثم انعقاد ملتقي سورية الدولى للاستثمار ف شهر تشرين الثاني/ نوفمبر الماضي، وهو اللتقي الأول من نوعه أيضاً الذي جمع أكثر من 400 مشارك من رجال الأعمال والمتخصصين العرب والأجانب لبحث مجالات ومشاريع الاستثمار في سورية واستعراض ومناقشة خطوات الإصلاح الاقتصادى*

وفي سبيل تحسين صورة الاقتصاد السوري في الخارج، استكملت الحكومة خلال السنة الماضية إعادة جدولة ديون

خارحية مع كل من إبران و فرنسيا و البنك الدولي وألمانها وقنامت أيضنا بتسنيد 40 مليون دولار من الديون المشاخرة لليابان.

أما أهم التطورات الأخيرة في صجال تطوير العبلاقات الاقتصادية الخارجية فكانت التالية،

أو لأ – إعادة تنشيط المفاو ضات مع الاتحاد الأوروبي بهدف توقيع اتفاقية الشراكة الأوروبية وذلك بمعدأن كانت سورية قد امتنعت عن حضور مؤتمر القمة الأوروبي - المتوسيطي في شبهر تشرين الثاني/نوفمبر الماضي يسبب مشاركة إسرائيل في المؤتمر. وأعلن المفوض العام للاتحاد الأوروبي مؤخرا ببأنه بدوقع التوصل إلى اتفاقية الشراكة مع سورية في الصيف المقبل. وستساعد هذه الاتفاقية سنورينة للخصنول علني استثمارات و مساعدات إضافية من الَّجُولُ الأوروبية لتحديث البنية التحتية وتحفيز النشاط الاقتصادي. وفي هذا السياق أعلن بنك الاستشمار الأوروبي في أوائل شبهر شباط/فيراير الناضي عن الموافقة على منح قرض جديد لسورية بقيمة 102 مليون دولار لاستعماله في تمديث قطاع الكهرباء. ويأتي ذلك بعد قرض مماثل وافق عليه البنك في شهر كانون الأول/ ديسمير المنصرم وذلك لأول مرة منذ العام 1992 بعد أن رفعت ألمانيا الفيتو الذي كانت قد فرضته على سورية منذ ذلك التاريخ وذلك في أعقاب الاتفاق على إعادة جدولة ديون سورية اللانيا.

ثانياً - توقيع اتفاق للتجارة الحرة مدع الملكة العربية السعودية ق20 شباط/فبراير الماضي وإقرار اتفاق آخر مماثل مع العراق ف أول شبهر آذار/مارس الحالى وثم انتظار الإعلان عن بخول سورية في منطّقة تجارة حرة بين خمس دول عربية

هي مصر، الأردن، الإمارات، العراق وليبيا خلَّال القمة العربية القبلة. وتهدف الحكومة السورية من هذه الاتفاقية توسيع قيمة صادراتها إلى الدول العربية للشاركة واستقطاب المزيد من الاستثمارات منها. و قو بلغ حجم الصادرات السورية إلى الملكة العربية السعودية نحو 300 مليون دو لار في العام 1999. وتنص اتفاقية التجارة الحرة مع السعودية على تخفيض الرسوم الجمركية على الصادرات بين البلدين إلى النُصف حالاً وثم إزالة هذه الرسوم كلياً ف العام 2003. وتشير العلومات إلى أن الجانب السوري سیعرض تنفیذ مشاریع مشترکة فی سوریة بتمویل سعودی تبلخ قیمته 800 ملیون دو لار وتشمل صناعات كيميائية ومجمم لانتاج الفوسفات واليوريا ومصنع للزجاج ومشاريع أخرى. أما اتفاق التجارة الحرة مع العراق فهويهدف أيضاً إلى تنمية الصابرات السورية إلى السوق العراقية والتي وصلت في العام 2000 إلى ما يقدر بنحو تصف مليار دولار. وتجرى مفاوضات واستعدادات الآن لإنشاء أنبوب نفط سوري – عراقي مشترك يستبدل أنبوب كركون - بأنياس الحالى الذي أغلق من الجانب المسوري في المعنَّام 1988 وأعيد تشغيله أن أو أثل السنة الحالية و الذي بقال أنه بعاني من مشاكل تقنية عديدة. ومن الخطط أنَّ تبلغ طاقة الأنبوب الجديد 1,4 مليون برميل يوميا.

ثَّالثَّا — إعادة تشغيل خط السكك الصديد بين دمشق وطهران عبر الأراضي التركية مؤخرا كخطوة أولى في خطة بعيدة اللدى لجعل سورية مركزاً للنقل ببن المرافع؛ اللبنانية والسورية وأوروبا وببن سورية والعراق وإيران وشرق آسيا ووسطها. وفي هذا الجال فإنه من التوقع أن تلي الخطوة

الأولى أعلاه تنفيذ خط جديد بطول 40 كبلو متراً من الحدود السورية إلى مدينة

طرابنس في لبنان يربط مرفأ طرابلس بالشبكة السورية، وخط آخر من برعا إلى الحدود الأردنية في النهاية، يمكن الاستنتاج بشكل عام أن

سورية لم تزل في بداية الطريق نحو إعادة الهيكلة الاقتصادية والانفتاح على الاقتصاد العالمي. وقد أثبتت تجارب كثير من الدول النامية، بما في ذلك دول الخليج، أنه لم يعد هناك من طريقة أغرى لتحقيق التطور الاقتصادي والنمو الستديم. وسورية اليوم بحاجة إلى هذا النمو والتطور أكثر من أي وقت مضى. فالتقديرات الأخيرة المتوفرة تبين أن نسبة نمو الناتج المطي الإجمالي انخفضت من تحو 7,6 في المثة في 1998 إليّ انكماش بواقع 8,1 في المئة في 1999 وذلك بشكل خاص بسبب الجفاف الذي اصاب سورية والمنطقة في 1999 وانعكس انخفاضاً حاداً في الإنتاج الزراعي، وعلى الرغم من ارتفاع إيرادات البترول بما يقثر بمليار دولار تقريباً خلال العام 2000 أي بندو الثلث، بقيت نسبة النمو الحقيقية ف السنة الماضية ف حدود 1,5 ف اللئة فقط.

وكل ذلك يعنى أن هناك حاجة ماسة وملحة لزيادة كبيرة في الإنفاق الاستثماري لتوسيع وتنويع القاعدة الانتاجية ورفع الإنتاجية وتطوير البنية التحتية الزراعبة لتقليل الاعتماد على العوامل المناخية وذلك بالإضافة إلى خلق العدد الكبير من فرص العمل الجديدة المطلوبة لاستيعاب الأعداد المتزايدة من الداخلين الجدد إلى سوق العمل وتخفيض مستوى البطالة الحالى المرتفع. يمكن القول أن المعطيات الأقتصاديةِ

الأساسية تجعل الاقتصاد السوري مهيأ لتحقيق نمو متسارع في المرحلة القبلة، فوضع المالية العامة يعتبر مقبولاً مع استقرار عجز الموازنة على أقل من 6 في اللثة من الناتج المعلى الإجمالي على المعدل في السنوات الثلاث الماضية. والصادرات السلعية سجلت نمواً مطردأ فالسنوات الأخيرة بحيث تحقق فائض في البرزان التجاري وفي الحساب الجارى في 1999 و 2000 حسيما تشير إليه الأرقام للقدّرة، أما بين سورية الخارجي فهو محدود جداً مقارنةً مع العديد من الدول النامية الأخرى، لكن تحقيق النمو المطلوب سيعتمد في النهاية وإلى حدٌّ كبير، على استمرارية وتقوية السياسات الاقتصادية الداعمة والمفرزة للاستثمار، بما في ذلك الاستثمار الأجنبي ونشاط القطاع الخاص. 🗷

المؤشرات الاقتصادية الأساسية في سورية 1998 –2000

	1998	1999	*2000
سبة نمر الناتج المطي الإجمالي بالأسعار الثابثة	7.6	-1.81	1.50
سبة التضخُم %	-0.5	-2.1	2.0
برادات النفط (مليار دولار)	1.32	1.92	2.92
جز الموازنة نسبة للناتج المطي الإجمالي %	-5.8	-6.0	-5.6
صادرات (مليار دولار)	3.1	3.8	4.9
واردات (مليار دولار)	3.3	3.5	4.0
فائض/ العجز التجاري (مليار دولار)	-0.2	0.3	0.9
يزان المساب الجاري	-0.6	0.3	0.4
دين الخارجي (مليار دولار)	2.1	2.0	1.92

للصدر: الأمم اللحدة، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا، ميدل ليست موتيتور ومصادر أخرى، خأرقام أولية وتوقعات

خط حديدي ستراتيجي بين دمشق وطهران

متى يبدأ خط طرابلس طرطوس؟

دمشق يارا عشي

(1) بدأت سورية وإيران إعتباراً من العاشر رحاة قطار ما ماشر بين العصمي بدسيير أول رحاة قطار ماشر بين العصمية بن مسئوا وطهران، فقي أن واحد انطلق قطار من مدينة حلب يضم سبع مريات منها خصص القطا الركاب بانجاء هطاب وأخر الما ممثال انطاقي ما طهران بانجاء حلب قدمشق. رحلة القطار تحت على مسانة 7 تحت على مدي 00 مساحة وتحت الخواجه الرحلة الواحدة بين مصاحة إلى البليين اللذين اتفقا على تسيير رحلة وأحدة اسبوعيا إلى المرحلة الأولى، وتبلغ كفة باطاقة الواكب الواحدة الأولى،

محمد أياد غزال مدير عام السكك الحديد السورية ذكر لـ" الإقتصاد و الأعمال" أن هذه الرجلة تقطع مسافة 515 كلم داخل سورية و 960 كلم داخّل إيران مروراً بمسافة 926 كلم داخل الأراضي التركية ومنها 90 كلم ضمن بحيرة "هَان" التركية التي تستغرق عبورها نحو 15 سباعة من مدة الرحلة. وأضاف غزال أن هذا الخط الستراتيجي سيُنشِّط ويضاعف حجم التبادل التجاري بين البلدين والذي يبلغ حالياً نحو 65 مليون دولار وسيزيد حركة السباح الإيرانيين باثجاه سورية خصوصاً تلِكَ التي تخدم زيارة الراقد الدينية، علماً أن عدد هؤلاء الزوار ب أوج جالداً من 200 و 225 الف زائر سنوياً كما أن هذا الخط سينشط حركة الترانزيت بين الموانىء والأراضى المسورية باتجاه إيران ودول أسيا الوسطى وبالعكس، وقال غزال أنربط سورية بإيران بشبكة السكك المديد سيتم قريباً من خلال خطَّ

المعلونة المتراتيجي أخر يعر بالمراق وهذا الخفا سيريط الأوانيء السيرية ومن خلال برير الزور صري أب الأراضي المراقبة وحتى مدينة البحسرة إلى البضوب على أن تقوم إيران البضرة والمصرة بعلى مدينة البضرة والمصرة بعلى المستخط

البريط ببين عواصم ومدن



اول قطار إلى طهران

الدول الثلاثة وتوفير عمليات نقل وترانزيت تقدّر بنمو 500 كيلو متر.

رُذكرُ مكره عهيد وزير الغال السروري أن تصفيل خلا مصفق - تركيا - طهران والخطوط الدولية الأخرى بين سرية. للبينان الأردن والسعراق سبيونوي إلى الم الإستفادة من 100 إلى 100 أن المحال السفاقة النامة لم الخطوط السمكة الصفيد السبوية والبالفة 33 طبير مان سنويا والتي لا يستمر منها حالياً أكثر من 10 ملايي منا خلال وزيراته هذا المال طهوان إلى عاتما خلال وزيراته هذا المال طهوان إلى عاتما البينان ومنها بحراً باستغدام سفن الرارا البينان ومنها بحراً باستغدام سفن الرارا ومصولاً إلى الواضية السدوية ومن شم المستخدام سبخة السكاك السمورية ومن شم إستخدام شبكة السكك السمورية ومن شم

إلى الأسواق في العداق وإيران وأسيا الوسطى وجنوب شرق أسيبا، وقال أن هذا المحور سيساهم في تفعيل عمليات الترانزيت في سورية ليكون رديغاً للمحور الشمالي الذي يأتي من أروربا عبر تركيا فإيران وباتجاه دول شرق أسيا.

مون معرى مسيد. يذكر أن تكلفة خط السكك بين سورية والعراق وإيران تبلغ ضمن الأراضى السورية فقط

الوزير مكرم عبيد (البدي) وجدال كزيم نحو 160 مليون دو لار وبطول 147 كيلو مقراً و هو سيكون فيد التشغيل والإستثمار خلال الأعوام الأربعة للقبلة. عرالتنا إمن مم الفتتاح خط بمشق—

طيوران الذواس مع الفتتاح خط نصفيق اللجان الذكر عشدت في حلب إجتماعات اللجان الفتية المشترق السياح المسات الأخيرة على إعادة إحياء لمراسبة المسات الأخيرة على إعادة إحياء طرابلس مصال لبنان أو إضح جمال كريم عام مصلحة السكان الحديد والنقل في عديدة التغييد منا الخط وتطويره خصوصاً عديدة التغييد منا الخط وتطويره خصوصاً للريان الجاورة عبر الشبكة السوية على المناس إلى يسعى حيالة الإنباس إلى يسعى حيالة طراباس إلى يسعى حيالة التي أصاف أن البنان المسكان المسات أن البنان المسكان المسات أن المنات المسكان المسكان المسكان المسكان المسكان المسكان عبد المسكان المسكان المسكان المسكان المسكان المسكان المسكان المحديدة على المسكان المحديدة على المسكان المحديدة التي أهمات لأطوام طويلة بسبب غيرون الحرب الأهلية.

ومن جانب أوضح اياد غزال أن المباحثات توصلت إلى أن تقوم سورية بتنفيذ خط عكار - طرابلس، وبطول 40 كلم بقيمة تبلغ نحو 12 مليون دولار وبسعر التكلفة. وبتنفيذ هذا الخط يتم ربط المرفأ اللبناني بشبكة السكك السورية وبالتالي يمكن للبضائع اللبنانية أن تصل عبر هذه الشبكة إلى العراق، تركيا وإيران، وقال غزال أن للنأقشات تجري بين البلدين الآن حول مواصفات هذا الخط القديم الذي يمتد عمره لنحو 100 عام مضت والذي لا يتناسب مع المواصفات الحديثة والمتطورة. وقد تم الاتفاق على إحياء هذا الخط بمواصفات uic العتمدة في الإتصاد الدولي للسكك، ومن التوقع أن يتم توقيع عقد تنفيذ هذا الخط خلال فترة قريبة مقبلة حيث سيقوم الجانب السوري بتنفيذ أعمال القسم السفلى الخط وبمدو تنضيذ مواد الخط ألعلوي الشي سيؤمنها الجانب اللبناني.

يذكر أن سورية ولبنّان بناقشان أبضاً إعادة إصياء ضط الرياق وهو خط ضيق بطول 47 كلم يرتجط بغط الصجاز التاريخي، ويتنفيذ خط الرياق لاحقاً سيتم ربط السكك اللبنانية بخط دمشق مرعا وبالتالي ترتبط حركة نقل الركاب والبخسائع في ابنان بالأرين عير سورية "

الر المنتير والتعنيب والتودة

حدد وقد عدد عدد الله المداري ا منظم المداري المحدول المداري ا

To All Concerned in Quality

menting fight on a dilinta Excellente?
To Program to the Gourse of Manison

Mr. Rafic Hann

DUALITY MANAGEMENT SYSTEMS 2001

Conference & Exhibition Shall be held at

Unesen Palaco - Bairut 22 - 21 May 2001

ay an de go pour knimelodge and experience—III words apoule from all over the world. Lourn about the lacest company and tripped by quality trianages—

team

Rahala Tours

Tel.: 961 - 9 - 21 Fex: 961 - 9 - 21921 E-mall: rahela@rahe

الجنيه من التعويم إلى التثبيت

همر: نظام بد در ا على يكون هلاً؟

مرة أخرى تطرح التطورات الأخيرة في مصر عمل في تركيا السؤال القديم حول نظام سعد الصرف الأمثل للدول النامية وحول ماهيه سعر الصرف "الطبيعي" الذي يساعد على تحقيق النمؤ التوازن في ظل استقر اماني ونقدى.

تجارب غير مشجعة

۲) اعتمدت ترکیا ضمن برنامج إصلاح اقتصادي متفق عليه مع صندوق النقد الدولى نظام سعر صرف يعرف بنظام "الارتكاز الزادف" (CRAWLING PEG) الذى سمح بتغير سعر صرف اللبرة التركبة مقابل الدولار بنسبة 15 في اللثة سنوياً كحد أقصى، واعتمد هذا النظام على التعديلات في سعر الفائدة على الليرة التركية وعلى تدخَّلُ الصرف الركزي إسوق القطع للمحافظة على هامش التقلُّب السموح به، لكنه بعد تراجع شبه مستمر ف سعر صرف الليرة التركية منذ بداية العام 2000، وهو تراجع تخطى الحد الأقصى المسموح وبلغ أكثر من 20 في المشة مع شهاية السنية، أدَّت الأزمة السياسية في نهاية شهر شباط/ فبرايرإلى انهيار سعر الصرف كلياً من نحو 687550 ليرة لكل دولار إلى مليون ليرة لكل دولار أي بانخفاض نحو 30 في المئة، وذلك على الرغم من ارتفاع مواز ف سعر الفائدة بين المصارف إلى أكثر من 7000 في الله . وانعكس هذا الانهيارعلى سوق الأمسهم التركية التي

قدت في أحدى الذاخل نحو ظف قيدية).
ورات صحيفة القاينتشال اليميز في
تطلبل لأبداء ما جرى في تركيا أن ياتي بعد
انهيدارات مماثلة في الكسيك في العام 1994
وفي بحض دول شرق أسيا في 1997 و 1998
ولام بخض دول شرق أسيا في 1997 و 1998
ولام في البوازيل في 1999 وأنه سيكون توسأ
الميز الصندوق القدول لمدم إمضال
غظام ارتكاراً سعو الصرت على عملة المسلمية
كلساس لأي بونامج إصلاح اقتصادي في
كاساس لأي بونامج إصلاح اقتصادي في
الدول المثلية لبعد الآن، وأشار التحليل الى
ان استحمال ماذا النظامة وتراجم بشكل

حادً منذ المام 1991، إذ أن نسبة الدول الأعضاء في الصندوق التي تطبق هكذا نظام بجميع أنواعه انخفضت من 62 في اللشة في 1991 إلى 34 في اللشة في 1999. وهــذا يعنى أن البدائل الأخرى المكنة هي فقط إما تعويم سعر الصرف بحيث تحدثه عوامل العرض والطلب في السوق وإما ربطه بشكل ثابت بعملة أخِرى، أي الدولرة الكاملة وهو ما يُعرف أيضاً بنظام مجلس النقد و يتطلُّب أن يكون هناك تغطية كاملة لأي إصدار من العملة الخلية بموجودات بالعملة الأجنبية التي تكون الدولار عادةً. وببقى القول إن الشُّكلة الأساسية في نظام الارتَّكارُ PEG) (SYSTEM هو أنه قديتعرض بسهولة للانهيار كما حدث ف تركيا مؤخراً عند حصول مضاربة قوية ضد العملة. وتكون أسباب هذه الضاربة في العديد من الحالات اقتصادية ونقدية، وبالنسبة لتركيا فقد جاء انذفاض الليرة من بداية المام 2000 يسبب التشكيك فحدية المكومة فإجراء الإصلاحات الاقتصادية الضرورية. والسؤال الأساسي المطروح الآن هو كيف يمكن أن تتحرّك الحكّومة والسلطات النقدية في تركيا لمعالجة الأوضاع الطارثة وماهى التعديلات التي يمكن إدخالها إلى نظام سعر الصرف لإعادة الهدوء إلى سوق القطع هناك؟ علماً أن الانخفاض الحاد الأخير فَ سعر صرف الليرة التركية سيؤدى إلى ارتفاع حادً مواز في نسبة التضخّم وسيلغي بذلك كل ما تحقّق لتخفيض نسبة التضخّمُ منذ بدء تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي.

نتجرير ونكسة أما في مصر فتطورت سجاسة سعر

الصرف بشكل مختلف عنها في تركيا رغم أن ماحدث مؤخرا ارتبط ببعض نقاط الضعف ف هذه السياسة و كذلك بالسياسات الاقتصادية بشكل عام، فبعد تسم سنوات بن تطبيق نظام سيعسر صيرف مرتكزعلي الدولار أيضاً، بقى سعر الجنبه ضمن حــدود 3,3 إلـــي 3,4 جنيهات لكل دولار، قامت الحكومة المصرية في شهر أيار/ مايو من العام 2000 بتحرير سعر الصرف كليأ وتركه لعوامل الطلب والعرض في سوق القطع، لكنه في ذلك الوقت كان الاعتقاد السائد لدي المطلين كما لدى صندوق النقد الدولي أن سعر الجنيه عند تعويمه كان أعلى من سعره الطبيعي في السوق بنحو 10-12 في المئة، أي أن السعر الطبيعي هو 3,75 جنيهات لكل دولار بدلاً من 3,3-4,3 جنيهات لكل دولار عند تعويمه. إلا أنه بعد تعويمه تراجع سعر الجنيه بسرعة أكبر مما كان متوقعاً فتخطى ماكان يعتبر سمره الطبيعي نزولاً وبلغ مستوى 4,09 جنيهات لكل دو لأر في منتصف شهر شباط/ فبراير، أي بانخفاض قدره 17

في أوائل شهر شباط/ فبراير الماضي عندما عادت إلى ربط الجنيه بالدولار على سعر 3,85 جنيهات لكل دو لار و هو أعلى من سعر السوق ف حينه بنحو 8 في المئة. ويسمح النظام الجديد للبنوك وشركات الصيرفة بالتعامل بالدولار ضمن حدود 1 في المئة أكثر أو أقل من سعر الربط الجديد فقط. وسيقوم البنك المركزي المصري ضمن النظام الجديد باحتساب سعر صرف الجنيه المصري على أساس معدل موزون للأسعار التي تمّت عليها جميع عمليات التبادل للجنيه مقابل الدولار كل ثلاثة أسابيع. ويسمح ذلك بإمكانية تخفيض سعر ربط الجنيه بالدولار تدريجياً. كما نصّ النظام الجديد على إنشاء مكتب أخصائي لتبادل العملات تكون مهمته جمع المعلومات عن جميع عمليات تبادل العملات التي تتمّ في السوق وتوفيرها للبنك الركزي من أجل مساعدته في منابعة أوضاع سوق ألقطع واتخاذ القرآرات الضرورية للتبخُل في السوق عندما تدعو الحاجة.

ف للثة عن سعره في أيار/ مايو 2000.

وبعد ذلك خطت مصر خطوة إلى الوراء

نظام التثبيت

ومن أجل زيادة قدرة السلطات النقسة على التحكُّم بسوق القطع، وضعت الحكومة قيوداً عدة على الشركات تأثى مخالفة تماماً لتطلبات التعرير الاقتصادي. فقد أصبح لزاماً على جميع الشركات التي لا تتعامل مع الأسواق الخارجية تحويل جميع ارصدتها بالدولار الأميركي إلى أرصدة بالجنيه المسرى. كما أصبح لزاماً على جميع شركات الصيرفة أن تقدم تقارير متواصلة لكل ساعة عمل عن عمليات القطع التي تقوم بها وأن تقوم ببيع الفائض من العملات الأجنبية الذي يتكون لديها يوميا إلى المسارف، وأعطيت فذه الشركات مهلة حتى نهاية شهر نيسان/ أبريل للالتزام بهذه التعليمات، ووضع حدّ أدني لرأس المال الدفوع لشركات الصيرفة ببلغ 10 ملاسن جنيه مصري وذلك من أجل تشجيع اندماج الشركات الصغيرة إلى وحدات أكبر يسهل مراقبتها والتحكّم بنشاطها.

ومن الواضيح أن عودة مصر إلى نظام الارتكاز شبه المثبت على الدولار الأميركي كان خياراً صعباً لوقف التراجع الستمر فيَّ سعر صرف الجئيه ولتجنب استنفاذ إضاف ف احتياطي العملات الخارجية الذي انخفض من 23 مليار دو لار في نهاية 1997 إلى ما يقتّر بنحو 13 مليار دو لار مؤخراً أي بنحو 10 مليارات دولار أي بنسبة 43 في المئة. وهناك أسئلة عدة تطرحها التطورات الأخيرة هي: أولاً، ما هي أسباب انخفاض الجنيه المصري؟ وثانياً، هل يمكن للنظام الجديد أن يصمد ويساعد على الوصول تدريجيا إلى السعر الطبيعي للجنيه؟ و ثالثاً، ما هي الانعكاسات المتملَّة للنظام الجديد على الاقتصاد المصري وهل يمكن توقع تغير رئيسي في المعطيات الأقتصادية الأساسية في المدى المنظور لدعم الجنيه من جديد وإعادة تحرير نظام سعر الصرف؟

أسباب الضغوطات

وق الإجابة على السوال الأول، فإن الضوي الإجابة الصري الضوي الضوي الصري خلال السام 2000 والتي كانت تجدا الحيات وشفت أخلان المام كانت وتفتد أحيات المضغوط بالنسبة لأي عملة أخرى تتعرض المضغوط بالنسبة لأي عملة أخرى تتعرض الموادن المعاشفة، الزيادة أي المطابق المتدادية في الأساس وتنتهي بعمليات الاقتصادية في الأساس وتنتهي بعمليات المضاربة في نظار عنام السارة السارق المذ



ورير الال مدهت حسائين

إلى حدُّ كبير، وتتلخُص العوامل الاقتصادية بالآتي:

أوَّلاً — كون سعر الصرف الذي انطلق منه تعريم الجنبه في شهر البار/ مايو من العام 2000 مرتفعاً على الأرجح مقارنةً مع ما يمكن وصفه بالسعر الطبيعي للجنيه وذلك بنحو 10—21 في المائة كما سيق.

ثانهاً -- العجز المزمن في الميزان التجاري الذي اتجه إلى الارتفاع بشكل ملحوظ منذ العام 1997 وبلغ ما يقتر بنحو 12 مليار دو لار على المدل في 1999-2000. ونتج ذلك عن ارتضاع سريع في الواردات من دول شرق أسيا كما من الدول الأوروبية. وبسبب ارتباط الجنيه المصري بالدولار الأميركي وارتفاع الدولار مقابل العملات الأوروبية بشكل عام انخفضت اسعار السلم الأوروبية الستوردة إلى مصر بشكل شجع على المزيد من الواردات. وعكس هذا الارتشاع في الواردات بشكل عام نسبة لانفاق الاستهلاكي للدخل وصلت في السنوات الأخيرة إلى مستوى خطير وترافقت مع انخفاض مواز في معدل الادخار إلى نحو 16 في المئة، وعلى الرغم من الفائض الكبير نسبياً الذي تمققه مصر في حساب الخدمات من جزاء عودة نمو النشاط السياحي بعد حوادث العام 1997 ومن تحويلات الصريين العباملين في الذارج، فقد تحوّل وضع الحسساب الجاري في ميزان للدهوعات من فائش بلغ نحو 120 مليون دولار في العام الثالي 1996/1997 إلى عجز كبير نسبياً يقتر بندو 7,1 مليار دولار في 1999 و 1,3 مليار دولار في 2000 أي بنحو 5,1 في للثة من الناتج الحلى الإجمالي. وكان من الطبيعي أن تنهكس هذه التطورات سلبياً على الجنيه

ثْالَمْاً – الارتشاع التدريجي في الدين الخارجي لمسر من نحو 28 مليار لو لا في 1991 إلى أكثر من 30 مليار أي سنة 2000 أي نحو 30 في المُنَّة من الناتج الطي الإجمالي. رابِها — تباطرة عمالية الإصالاح

الاقتصادي وسرساسج الخصخيصة والسياسة النقدية المتشددة التي اتبعتها الحكومة ابتداءً من أو لخر العام 1999، وهي تطورات كان لها انعكاسات سلبية أيضاً على الثقة بالجنيه الصرى. و الواقع أنه منذ البدُّ بتنفيذه في العام 1993 حقَّق برنامج التخصيص في مصر مالم تحققه البرامج الماثلة في العديد من الدول النامية، إذ أنه تمّ خلال الفترة من 1993 إلى سنة 2000 بيع مساهمات للحكومة في 154 شركة وقرت حصيلة للخزينة بلغت نمو 10,6 مليارات جنيه، إلا أن هذا البرنامج تباطأ بشكل ملحوظ ف العام 2000 بنميث أصيح من الستحيل الانتهاء منه مع نهاية سنة 2001 كما كان مخططاً. ونتج هذا التباطؤ عن عوامل عدة أهمها؛ أولاً، التراجع اللموس ن اهتمام السنثمرين الأجانب في الدخول في عمليات تخصيص جديدة خصوصاً مع تأجيل تخصيص البنوك المصرية الأربعة الكبرى، وثانياً، المعارضة السياسية للبرنامج وذلك استنادأ إلى أن تخصيص للرَّسسات العامة يؤدي إلى تسريح العمال ويسهم في تفاقم أزمة البطالة في مصر.

وارتبطت السياسة النقدية المتشددة التي طبَقتها الحكومة ابتداءً من نهاية 1999 بالنَّقَص الماد الذي حصل في كمية النقد الأجنبي للتوفرة في السوق في نهاية 1998 وأستمر خلال العام 1999. ونتج هذا النقص حسب مصادر البنك المركزي المصري عن ارتفاع سريع في حجم الإقراض الحلي، وكان ردُ فعل الحكومة والبنك المركزي علَّى ذلك الطلب من البنوك الحدّ من الإقراض والتركيز على تحصيل الديون الصعبة. وحيث أن التشدد في الإقراض تزامن في هذا الوقت مع تأخر الحكومة في تسديد مستحقات للقطاع الخاص، وخصوصاً لشركات القاولات، فقدوضع العديدمن الشركات في موقف صعب بحيث لم تتمكّن من خدمة الديون التوجبة عليها. وأقر ذلك على الشركات الصغيرة والتوسطة الحجم بحيث ازداد عددهذه الشركات التي أعلنت إفلاسها ق الفترة من شهر تموز/ يوليو 1999 إلى كانون الثاني/ يناير 2000 بنسبة 54 ن الله عن الفترة الماثلة من 1998-1999. وأدّت هذه المتطورات إلى رهم نسبة النيون غير المخدومة أو المالكة لدى البنوك الصرية وخصوصاً البنوك للملوكة من القطاع العام. وفيما يأتي تطبيق نظام سعر الصرف الأخير فمصر مخالفا تماما لفلسفة ومتطلبات التحرير الاقتصادي، فإنه يجري

أيضاً عكس التيار العالى في هذا المجال والذى أخذ ببتعد كماسبق عن أنظمة الارتكاز المختلفة وينجه نحو التعويم الكامل أو التثبيت الكامل، كما أن اعتماد نظام سعر الصرف شبه المثبّت يكون أكثر فأشدة في الدول التي تهدف إلى تخفيض معدل التضخم بدلأ من زبادة نسبة النمو وهو عكس ما تمتاحه مصر فالرحلة المالية. لذلك، فإن هذاك مجالاً قوياً للقول بأن نظام سعر الصرف الجديد في مصر يهدف بشكل أساسى لتحقيق استقرار في سعر صرف الجنيه ووقف انخفاضه في الدي القصير، وأن هذا النظام لن يصمد طويلاً على شكله الحالي بل سيتم تعديله عاجلاً أم أجلاً آخذاً ف الاعتبار احتياجات وأولويات الاقتصاد الصدى. وقد أعلن عدد من السؤولين في الواقع أن النظام الحالي سيُستبدل في مرحلة لأحقة بنظام ارتكاز على سلة عملات مثقلة ومرتبطة باليورو. ومن مبررات ذلك أن تجارة مصرمع دول أوروبا الغربية تمثل اليوم نحو 40 ق اللثة من مجمل قيمة تجارتها الخارجية. ويقول بعض المعللين أن السؤال لم يعد ما إذا كان الارتباط بسبلة العملات هذه سيطبق ف العام 2000 وإنما متى سيحدث ذلك خلال السنة.

سلبيات النظام الجديد

ق هذا الوقت، فإن هناك مؤشرات بأن تطبيق النظام الجديد قد أدّى إلى ارتفاع ملحوظ في الطلب على الدولار بالسعر الجديد الذي يعتبر منخفضاً مقارنةً مع السعر الذي ساد ف السوق قبل وقف نظام التعويم، وقد أدّى ذلك إلى ضغوط على السيولة بالعملات الأجنبية. ولا شك بأن هذا التطور يثير مخاوف من ظهور سوق سوداء، كما أن تدخل البنك المركزي في السوق، لو كان ذلك ضروريأ لإبقاء سعر الصرف ضمن الحدود المفروضة، سيحدُ أيضاً من السيولة بالجنيه المصري وبالتالي من حجم الكتلة النقدية، إلا أن التَّأثير السَّلبي لذاك علِي النِشاط الاقتصادي قديبقي محدودا تبعأ لحجم التدخل المطلوب، أما إذا بقى سعر صرف الدولار أعلى من الحد الأقصى للطلوب، فإن السلطات النقدية قد تضطر إلى رفع أسعار الفائدة المحلية لتوسيع الفارق الإيجابي بين الفائدة على الجنيه وتلك على الدولار الأميركي. وقد تكون الزيادة للطلوبة في أسعار الفَّائدة المحلية في هذه الحالة مدوودة في الفترة المقبلة بسبب أتجاء أسعار الفائدة على الدولار إلى الانخفاض، لكن ذلك لا يلغى



معافظ البنك للركزي

التأثير السلبي المحتمل لأي ارتفاع في أسعار الفائدة المليّة على النشاط الاقتصادي ىشكل عام.

إلا أنه في مقابل ما يمكن اعتباره بانعكاسات سلبية محتملة لنظام سعر الصيرف الحيد على الأوضاع الاقتصادية، بعض الؤشرات الأخيرة التي تنبئ بتطورات إيجابية في الاقتصاد المسرى قد تساعد بدورها على تخفيف الضفوط على الجنبه وتحقيق الزيد من الاستقرار في سوق القطع.

مؤشرات إيجابية

فالأرقام للتوافرة حثى نهاية الريم الثالث من العام 2000 تظهر بشكل عام أن النشاط الاقتصادي بدأ بالتعاق من التباطؤ الذي نتج عن أزمة السيولة ابتداءً من الجزء الأخير من العام 1999. فعلى الرغم من انخفاض نسبة نعو الإقراض للقطاع الخاص إلى نحو 14 ف المئة ف الفترة من حزيران/ يونيو 1999 إلى حزيران/ يونيو 2000 مقارنة مع نحو 25 ف اللَّهُ ف الفترة الماثلة السابقة، فأنه يبدو أن هذا التراجع بلغ حدّه الأقصى مع نبهاية الربع الثالث من العام 2000 وأن الإقراض للقطاع الخاص بدأ بالتسارع بعد ذلك، وارتفعت الصادرات غير النفطية بما يقدّر بنحو 33 في اللثة في السنة المالية 2000 المنتهية في حزيران/ يونيو 2000 فيما ازدادت فيمة صائرات البترول بنصو 45 ف المئة بنتيجة الارتفاع اللحوظ في الأسعار في هذه الفترة وتشير التقديرات الأخيرة أن مجموع الصادرات ارتفع مرة أخرى بنحو 27 في المُثَّة ف الربع الثالث من العام 2000 مقارنةً مع الفترة الماثلة من 1999 ونلك بسبب ارتفاع قيمة صادرات البترول بنحو 68 في للثة، فيما حققت الصائرات غير النفطية نموأ ملحوظأ أيضاً بلغ نحو 10 في المئة.

تدفق استثماري

من جهة ثانية، وعلى الرغم من تباطؤ برنامج التخصيص ذلال العام 2000، فإن

تدفق الاستثمارات الخارجية الباشرة استمر بالنمو ويلغ حسب آخر التقديرات التوفرة نحو 1,7 مليار دولار خلال العام 2000 مقارعةً مع 700 مليون دولار في العام 1999، أي بريادة قدرها 143 في الله. كما استمر النمو السريع في القطاع السياحي في العام 2000، إذ بلغ عدد السيّاح في السّنة المالية 1999/2000 تحو 5,3 ملايين سبائح وارتبضمت إيرادات هذا القطاع إلى 4,3 مليارات دو لار أي بنسبة 33 في المئة. ومع التحركات الأخيرة والمستمرة من

قبل منظمة الأوبك لإبقاء سعر سلة نفوط المنظمة على مستوى 25 دو لاراً للبرميل، فإنه من المرجّع أن إبيرادات مصير من البشرول خلال السنة المالية 2000/ 2001 العالبة ستحافظ على النمو الذي تحقق ف السنة المالية الماضية. وفي ضوء ذلك، بالإضافة إلى الأداء الجيد التوقع للصنادرات غير النفطية واستمرار نعط الارتضاع في الإسرادات السياحية، فإنه من المتوقع أيضًا أن ينخفض العجز في الميزان التجاري بنحو 10 في المئة في السنة المالية الحالية وأن ينعكس ذلك انخفاضاً أيضاً في العجز في الحساب الجارى إلى نحو 1,73 مليار دولار في مقابل 1,75 مليار دولار في السنة المالية 1999/2000 أي بنسبة 24 في اللئة تقريباً.

وإشارت الأرقام الرسمية التي أعلنت مؤخراً أن الاقتصاد المصري حقق نسبة نمو حقيقي بلغت 6,5 ف المئة ف السنة المالية 2000/1999 وهيي أسيرع تستنيبة تمنو في السنوات العشر الأخيرة. وقيما اعتبر عدد من المللين أن هذا الرقم مينالخ فيه فإن التقديرات الأخرى للتداولة تقدر نسبة النمو هذه في حدو د 3,6 إلى 4 في المُثَة و التبي يمكن اعتبارها نسبة غير قليلة تؤسس لنمو إضاف خلال السنة المالية الحالية قد يصل إلى نحو 4,5 ف اللغة.

تسريع الخصخصة

ومما لا شك فيه أن الخطوة التي قامت الحكومة خلال العام 2000 بتسريح تسديد المستحقات لقطام المقاء لات والبالغة 25 مليار جنيه كانت عنصراً مساعداً اساسياً في التصدّى لأزمة السيولة التي ظهرت في النصف الأول من السنة. وفي مواجهة الانتقادات للتعدرة دول تباطؤ عملية الإصلاح الاقتصادي، فإنه يبدو من المعلومات الأخيرة أن الحكومة تنوى تسريع برنامج التخصيص من جديد. وقد وضع في هذا السياق هدف لاستقطاب 4 مليارات



South Language

وولار سنوياً من الاستثمار الأجنبي الباشر في المدى المتوسط، ويشمل ذلك استثمارات مترقعة من شركات النفط الأجنبية بواقع مليار دولار تقريباً في تطوير احتياطي مصر من الغاز الطبيعي. كما تأمل الحكومة باستقطاب اهتمام أضافي من قبل شركات التكنولوجيا العالمية لإنشاء قواعد إنتاج لها ف مصر . أما بالنسبة لبرنامج التخصيص فقد أعلنت لجنة التخصيص في نهاية شهر كانون الأول/ ديسمبر الماضي عن قائمة تشمل 49 شركة جاهزة للتخصيص خلال السنة الحالية. ومن الرجِّح أن الحكومة ستهدف إلى استقطاب شركاء أساسيين بالإضافة إلى إصدارات الأسهم لتحقيق هذه العمليات. وستتوجه الأنظار خلال هذه المسنة إلى نتائج الخطوات الجارية لتخصيص شركة تليكوم مصر والبحث عن شريك ستراتيجي ف هذه الشركة. وكانت الحكومة قد أوقفت عرضاً لبيع أسهم ف الشركة للجمهور في شهر تشرين الثاني/ نوفمبر الماضى بحجة أن سوق الأسهم المصرية تشهد تقلبات كبيرة وانخفاضا في أسعار الأسهم بشكل عام. وتمثِّل شركة تليكوم مصر إحدى أهم الشركات الستهدفة للتخصيص في هذه الرحلة بالنظر لاحتكارها لخدمات الهاتف الثابت وتوسعها الخطط ف مجال الهاتف النقال.

ومناك بالإضافة إلى ما سبق خطط جديدة لاستقطاب الزيد من الاستقطاب الأجنبية إلى بورسدي إلقاهرة والإسكندريات ويقتر حجم هذه الاستصارات في نهاية السنة اللي 1909 (2000) في ضريران/ بوديم اللي من مناسبة مليون دو لار أي ما يقارب

في النصام 1996. وتنواجنه سنوق الأسنهم الصرية مشكلة اساسية تتمثل بنقص السيولة بشكل عام وهي من الأمور التي أسهمت في الانخفاض الحاد في السوق خلالٌ السام 2000. وستعتمد الخطط لتشجيع للزيد من الاستثمار الأجنبي ف الأسهم المصرية بشكل أساسي على قرار إدخال مصر في مؤشر مورغان ستأنلي العالى للأسهم والمروف بـ Morgan Stanley All) (Country World Index و ذلك ابتداءً من شهر أبار/ مايو المقبل. ومن شأن ذلك أن يدفع مؤسسات الاستثمار العالمية التي تتعامل بالأسواق الناشئة إلى زيادة الاستثمارات من أسهم الشركات الصرية في مقاتبها الاستثمارية. وغنى عن القول أنه لو تحقق النمو المرغوب في الاستثمار الأجنبي الباشر وفي السوق المالية المصرية فإن ذلك سيسهم في تحسين وضع ميزان الدفوعات للصرى وينعكس إيجابياً بالتالي على الثقة بالجنيه.

الموازنة الرنقية

ير تايير و إيضا على القالب اللية العامة وتأوير و إيضا على القالب اللياب وعلى سعر صرف، وبن القلال في اللصدود أن الجرني المسلمود أن الجرني المسلمون عن أن المؤتدة العاملة الذي كان قد ارتفاق من أن إلى اللية و الأولاق (إلى العالم في السخة المسلمة المالية والأولاق (إلى العالم في المسلمة المسل

الصعبة لتخفيض العجز مع الإبقاء على الإنفاق على مشاريع ومخصصات التطوير الاجتماعي. ولهذا الغرض فإن الوازنة الجديدة تخفّض الإنفاق الاستثماري إلى 15 مليار جثيه من 25 مليار جنيه في الموازنة الحالية أي بنسبة 40 في المئة. و تركّز الوازنة ف القابل على تحسين الخدمات الاجتماعية بما في ذلك التعليم والخدمات الصحية، حيث تبئن الأرقام الأولية ارتفاعاً في مخصصات التعليم بنسبة 11 ف اللثة تقريباً لتصل إلى نحو 21 في المئة من مجمل الإنشاق. أما الإنشاق على تطوير الخدمات الصحية، فإنه من المخطط أن يرتفع بنحو 33 في المئة ليصل إلى 8 في اللبَّة تشريباً من مجموع الإنشاق في الوازئة. ولعل هذا التركيز على توسيع وتطوير الخدمات الاجتماعية سيوفر غطاء أساسياً للسير قدماً في خطوات التحرير الاقتصادي والخصخصة، إذ أن العارضة السياسية لهذه الخطوات فالسنوات الأخيرة ارتكزت من بين معطيات أخرى على المقولة أن برنامج التحرير الاقتصادي لأ بأخذ الأولوبات الأجتماعية في الاعتبار.

ولعل نقطة الشمعة الرئيسية في الولانة الجديدة انبها تلمط البضاة إلى الإنطاق الجديدة انبها تلطق المجاوزية والحرائيسية في الإنطاق السماء بنسبية 21 أن الملكة عمل موادنة السمنة لللهة المطابقة ومركة تقومه الولاياة المائية المطابقة المحافظة ومركة تقومة عمل جديدة في القطاع العامية من حيث انبها بحرائي موادنية المطابقة المطابقة من حيث انبها بحرائي من المقابقة المطابقة المطابقة من حيث انبها بحرائي من القطاع المطابقة من حيث انبها بحرائي من شدة الكاني من هذا القدام المناسقة من حيث انبها بحرائي من شدة الكاني من هذا القدام المناسقة من حيث المها بحرائية من مند القدام المناسقة من حيث المها بحرائية من مند القدام المناسقة منذ القدام المناسقة منذ القدام المناسقة منذ الكاني من مند القدام المناسقة منذ القدام المناسقة منذ الكانية من منذ القدام المناسقة المناسقة

وفي النهاية، فإن المعلومات الأولية عن للوازنة الجديدة التي ستعلن رسمياً في شهر أيار/ مايو المقبل تظهر أنها تهدف إلى تخفيض محدود في العجز إلى نحو 3,4 في للثة من الناتج المعلى الإجمالي، وعلى الرغم من أنبها لم ترل محدودة، فأن التطورات الإيجابية نسبيان أوضاع المالية العامة خلال السنة المالية الحالية وتلك المخططة للسنة المالية القبلة قد تساهم مع جميع الإيجابيات الأخرى في إعادة الاستقرار إلى سوق القطع المصرية وتسهل تطبيق نظام سعر الصرف الجديد، لكن التجارب العلويلة فهذا الضمار ومنها ماحصل مؤخرأ في تركيا، تؤدى إلى الاستنتاج بأن هذا النظام لا ينشكل الحلّ الأمشل وأنه سيبكون من الضروري في النهاية العودة إلى نظام سعر صرف عريمكس المطيات الاقتصادية الأساسية فمصر ويتماشى معها..■

يكتسب المنتقى السياحي العربي الألماني الذي تنظّمه غرفة التجارة و الصناعة العربية الألمانية للسنة على التوالي، إهمية خاصة تنبع من طبيعة المقومات السياحية القائمة لدى الحانين.

فالمعروف أن المانيا هي في طليعة الدول الصدّرة للسياحة، فضلاً عن كون الألمان هم في طليعة الشعوب التي تنفق على السياحة بمختلف أنواعها.

أَيْ الْقَابِلَ يَدْمَيُرُ العالم العربي بمقومات سياحية تجتذب بطبيعتها السائح الألماني الذي يبحث عن الشمس و الشو اطيء و الصحراء ناهيك عن الثقافة والآثار.

و الواقع أن بعض البندان العربية تمكّنت من اجتذاب السياح الألمان، لا سيما تونس ودبي ومصر، بينما ظلّ استقطاب المقاصد العربية الأخرى مته أضعاً.

في المَّالِل، فإن السَّياَحة العربية إلَى ألمَانيا، على الرغم من النمو الذي تحقّقه متواضعة مقارنة مع السياحة العربية إلى مقاصد أخرى،

من هنا تبدو آفاق التعاون السياحي الألماني العربي

واسعة وواعدة سواء على صعيد التبادل السياحي بين الجانبين، أم على صعيد الاستثمار المتبادل أو الشترك في مشاريع ومرافق سياحية لدى الطرفين.

من مناء انطلقت مساهمة مجموعة الاقتصاد والأعمال في المنتقى السياحي لهذا العام، وهذه المساهمة، وان جاءت مندو اضعة، إلا أنها ستكون العام المقبل أكستر فعالية - تاذ أ

وانطلاقاً من اثقاق التعاون الذي تمّ التوقيع عليه بين غرقة التجارة والصناعة العربية الألمانية وبين مجموعة الاقتصاد والأعمال (راجع موضوع الاتفاق النشور)، فإن التعاون الشترك بين الغرفة والجموعة لن يقتصر على اللتقى السياحي وحسب، بل سيتعداه إلى الملتقى الإقتصادي العربي الألماني الذي سيعقد في برلين خلال حزيوان/يونيو (200).

في الصفحات التالية تغطية لقعاليات الملتقى وللمشاركة العربية في معرض السياحة الذي ينعقد في بركن سنوياً،

برئين – إبراهيم محمد

☼ شهدت العاصمة الإلمانيية بولسين في المقالف المائي المقالف المائي المقالف المائية المقالف المائية المقالف المائية المائية

و فلمسطون وموريتانيا ورشيس اتحاد الصناعات الألمانية للسياسة ومعلون عن كل من وزير الاقتصاد والتكذولوجيات الاتحادي ورثيس مجلس وزراء السياسة السحوب والبيدلان الاتحادي والبيدلان الأوروبي، كان من بين المضاهين المشاهرين أيضا كبار مسؤولي القطاع السياحي من باقي البيدان العربية والاتحادات والأسسات السياحية الالنانية والمرجية إضافة إلى

ممثلي السلك الديبلوماسي العربي في براين

ينها التقي غرفة التجارة والصناعة نظالية المدرية الألاقية (GHORPA) بالاشتراك مع مجموعة الاقتصاد والأعمال ردعاية لغضر ضرباني وزير السياحة والمناعة التقليدية في الجزائر رئيس مجلس وزراء السياحة العرب ود. فيرنر مولر Wener Muelley وزير الاقتصاد والتكنولوجيا الاتصاد إلاثانية



جانب من الإفتتاح



من اليمين محمد النهاري، سالم قواطين، العربي الأطرش ومحمد عمر الباراني

و تركّزت محاوره على واقع السياحة العربية الألمانية و أشاق تطويرها، و في هذا الإطبار اعطيت أهمية خاصة للتعاون في مجالات التأهيل والتدريب ونقل الخبرات والتقانات العالبة وتكثيف الجهود لإزالة العواثق التي تحول بون تدفق الاستثمارات السياحية.

السعدى: تحمل المسؤوليات

افتتح الملتقى د. محمد السعدى رئيس النفرفة مؤكّداً على أهمية اللتقي الكبيرة الذي جعلت منه تقليدا فابتأق السعسلاقسات



السياحية العربية الألمانية. ويدل على ذلك كل من مستوى الرعاية والحضور الذي شمل كبار صناع القرار السياحي العربي والألماني. وطبيعي أن ذلك لم يكن ليتم لولاً النجاح الذي حققه الملتقيان السابقان في مجالات عدة. ومن بينها على سبيل المثال لا العصر تشكيل لجان عملت على تجاوز العقبات التي تعيق تنفيذ الشاريع، كما وقعت انفاقات تعاون بين بلدان عربية عدة واثحاد اقتصاديات السياحة الألماني "Federal Association of the German "Tourism Industry". ومسن خسلال هسده الاتضاقات روعيت بشكل خاص أهمية الاستفادة من خبرات ألمانيا على صعيد تأهيل وتنديب الشباب العربي. وأعرب السعدي عن ثقته بنجاح ملتقى هذا العام أيضاً بما يخدم تطوير العلاقات السياحية العربية الألمانية من خلال تعريز التعاون للشترك على مختلف الأصعدة. كما دعا الجميع إلى تحمل مسؤولياتهم على هذا

غراوى: الدعايات الفرضة

سفير الملكة الصعربيية الــســعــو ديــة وعميد السلك الديبلوماسي العربى عباس فائق غزاوى نوه بأهمية السياحة



واصفأ إياها بصناعة العصر نظرأ لتزايد اهتمام شعوب العالم وخصوصاً الشعب الألماني بها. ووعياً منها لهذه الأهمية الحيوية قررت للملكة مؤخراً فتح أبوابها أمام السياحة بشكل تدريجي وعلى أساس مدروس. وأوكلت مهمة القيام بذك إلى الهيئة العليا للسياحة التي يترأسها الأمير سلطان بن سلمان أول راثد فضاء عربي. وبإسم السفراء العرب ونيابة عن بلاده دعا السفير شعوب العالم وبالأخص الشعب الألماني للسياحة في البلدان العربية من دون التأثر بالدعايات الغرضة. وأضاف أن هذه البلدان وعلى عكس ما يشاح عنها، تو فر الاستقرار والأمن والتجهيزات السياحية للطلوبة علاوة على الطبيعة الخلابة والحضارات التعاقبة والثقافات الأصيلة.

فريدرش: السياحة والتسامح

وتطرق د. فريسدرش (Ingo Friedrich) نائبرئيس الصبصرانان الأوروبسي إلسي



مكان آخر، شدّد على أهمية التسامح سيما عندما يتعلق الأمر بتشجيع السياح الأجانب. فقد أظهرت تجارب العديد من الأهداف السياحية أنه يصعب كسب هؤلاء في الوقت الذى لا يتم فيه مراعاة متطلباتهم على أصعدة معينة كاللباس والشروبات. وضرب مثلاً عن إمارة الشارقة التي توقفت السيادة الألمانية إليها تقريباً بعدقرار حكومتها منع تناول الكحول. كما تحدث عن التعاون العربي الأوروبي فإطار برامج الشراكة الأوروبية - المتوسطية والخليجية -الأوروبية وتأثيرها على القطاع السياحي. ومما ذكره في هذا الإطار أن هذا القطاع سيكون على رأس القطاعات المستفيدة بغضل تركيز هذه البرامج على قطاعي البنية التحتية و التأهيل.

العربية الألمانية. وبعد ذلك أشار إلى

الإمكانات السياحية الضخمة لدى البلدان

العربية التي تمتلك قاعدة سياحية متطورة في

الوقت الذي تتواصل فيه جهود تحديثها.

وأضاف أن هذه البلدان تواصل انفتاحها

السياحي على العالم بشكل مدروس وواع

كما يظهر على سبيل المثال من توجهاتً

الملكة العربية السعودية هذه الأيام. و ف

موسدورف؛ دعم المؤسسات

استبيل زيسجسمسار مـــوســـدورف (Siegmar Mosdorf) سكرتير الدولة في وزارة الاقتصاد والتكنولوجيا الاتحادية كلمته

بالحديث عسن

السياحة ودورها في الاقتصاد الألماني على اعتبار أنها ثاني أهم قطاع خدماتي بعد التجارة، ثم عرَج على أهميتها المتزايدة في





من اليسار * عبد العزير الخلاق أمين عام الغرقة، أحمد بن محمد الهداسي السعير انعمائي، د-عبد العظيم الحاق السفير المربىء فاروق القصراوي السفير الأردثي

العلاقات الاقتصادية العربية الألماذية بغضل توجه مزيدمن السياح والاستثمارات الألمانية إلى البلدان العربية. وانطلاقاً من ذلك ومن ضخامة فرص الاستثمار التو فرة، أعرب عن رغبة حكومته بتكثيف التعاون بغية استغلالها. رشدد على أهمية دعم للؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ثم تطرق إلى ما تقدمه بالاده من خدمات في مجالات زيارات الوفود والمعارض والمؤتمرات وغيرها. وأضاف أن أمكاناتها الكبيرة فهذه الجالات

جعلت مشها واحدة من أهم الأهداف السياحية حيث زارها أكثر من 18,5 مليون سائح أجدبي خلال العام المضي. وخلال العام الذكور حقق القطاع السيأحي فيها نسبة نمو بلغت 6 في اللثة مقابل 5 في اللثة العام 1999، وذكر أن الأهمية للتزايدة للسياحة دفعت الجهات المختصة لاعتبار هذا العام عاماً للسياحة في أثانيا. وفي هذا الإطار يتم تشجيع قدوم الزيد من السياح ودعم للوسسات، وعلى أساس أن العام القبل سيكون العام الدولي للسياحة البيثية، ستستمر هذه الجهات ببذل كل ما في وسعها من أجل سياحة مستديمة تُجاري متطلبات البيئة، ويتوافق هذا مع سياسة الحكومة الاتمادية التي جعلت من حماية البيئة محوراً لسياستُها السياحية.

ابو زكي، تعاون اوسع

وخاص 📰 رؤوف أيبو زكبي مديرمجموعة الاقتصاد والأعسمسال في المستوى الذي وصلت إليه السعسلا قسات السياحية العربية الألمانية



موضحاً أنها ما تزال متواضعة على الرغم من النمو التواصل الذي شهدته ذلال السنوات الماضية. فعدد السياح الألمان إلى البلدان العربية لم يتجاوز حدود 2,3 مليون سائح خلال العام الماضي، أي نحو 3 في المئة فقط من مجمل السياحة الألمانية. وما ينطوى عليه هذا المستوى توفر فرص استثمأر ينبغي استغلالها. وتتميّز هذه الفرص بالضخَّامة حيث لدى البلدان العربية آلاف



وزير السيامة القلسطيني متري أبو عيطة (اليمين) والورير قاسم مقداد

الكيلومترات من الشواطئ غير الستغلة إضافة إلى الطقس الدافئ والأثار الخالدة والطبيعة المتنوعة. وتحتاج اللانيا بالقابل لاستثمارات كبيرة فأمجال الخدمات والتطوير، كما أن هناك إمكانات متعددة للاستفادة من خبراتها في مجالات البحث والتأهبل والتعريب والصحة ونقل التقانات العالية. ومما ذكره أبو زكى: "أن هذاك بوادر مشجعة لتوجه مزيد من الاستثمارات العربية إلى المانيا. ومن أجل تقوية هذا التوجِّه لا بدُّ للاقتصاد الألاني من مزيد من الاهتمام بالاستثمار في البلدان آلعربية بعد أن أهملها لسنوات طويلة". وأعرب أبو زكى عن دعم مجموعة الاقتصاد والأعمال لكل جهد بهدف لتعزيز التعاون العربي الألمانيء وتقبيرا منها لأهمية العلاقات العربية الألمانية تشارك الاقتصاد والأعمال في تنظيم هذا اللتقي وتضع إمكاناتها في سبيل إنجاحه وإنجاح كل نشأط يخدم تدعيم هذه الملاقات و تعزيز ها.

هيسلمان: اليورو والسياحة

واستعرض جيرد هيسلمان (Gerd Hesselmann) النائب السابق لرئيس البراان الأوروبي مراحل ولادة العملة الأوروبية للوحدة يبورو التى ستدخل في

التعامل أو ستصبح في متناول الواطنين اعتباراً من أو ائل العام القيل، ثم خاض في تأثير إدخالها كوسيلة دفع على السياحة الألمانية والأوروبية. وفي التفاصيل استعرض هذا التأثير على مكاتب السياحة والسفر

وأنظمة الكمبيوتر وقضايا الترويج وأوضح أن هذا الاعتماد سيؤدى إلى تسسهيل الماملات المالية وتخفيض تكاليف التحويلات و تجاوز مشاكل التديذب بين أسعار العملات. وهذا ما سينعكس بدوره على مركة السياح العبرب والأوروبيين بشكل إيجابي. وتحدث عن منافع أوروبا ذات العملة الواحدة بالنسبة للسائح العربى الذي سيتخلص من عناء تبديل العملات ومقارنة الأسعار. وأعبرب عن قضاعته بأن اليبورو

سيكون عملة رئيسية عالمية قوية وموثوقة، كما أن التجربة الأوروبية على صعيد اعتمادها تشكل نموذجا يمكن للبلدان العربية الاعتماد عليه فمساعيها نحو التكامل وتحقيق السوق المشتركة.

الدليمي: معاناة العراق

رئيس الوفد العراقي ومدير دائرة الجاميع السياحية في هبئة السياحة العراقية رعد الدليمي ذكر أن بالاده تمكنت ابان الخطيط التنموية السابقة



من النهوض بالقطاع السياحي من خلال بناء الفنادق والمجمعات السياحية وتأسيس عدد من المعاهد المتخصصة لإعداد الكوادر و تحسين مستوى الخدمات. ولكن النهضة السياحية التى تحققت لم تستمر بسبب الحصار الفروض على حركة البضائع و الأشخاص حيث "لا سياحة من دون طيران . وكان من نتائج ذلك، توقف تدفق الجموعات السياحية وتجميد تبادل الخبرات مع العالم الخارجي إضافة إلى تقادم تجهيزات الرافق لشدهور حالة الصيانة. وبعد عرضه لعاناة القطاع السياحي في بلده، دعا الدليمي للشاركين إلى للساهمة الإيجابية لإعادة العراق إلى الخارطة السياحية العالمية من خلال دعم المساعى الرامية لربطه بخطوط الملاحة الجوية ونقل الأفواج السياحية الراغبة بزيارته، كما دعا الأشقاء العرب والأصدقاء الألمان لاستغلال فرص الاستثمار السياحي المتوفرة.



المراتى: السياحة في ليبيا

وتحدث الدكتور فتحى المصراتي أمين لجنة إدارة جهاز التنشيط والاستثمار السياحي فاليبيا بدوره عن ظروف المصار الذي عانَّت منه بلاده حتى عهد قريب مبيِّناً أنها أثبتت قدرتها على مواجهته "بشجاعة واقتدار مكما أنها تواصل جهودها لتنويع مصادر المخمل من خلال تشجيع الاستثمارات الملية والأجنبية سيماق المجال السياحي. ويشكل قانون الاستثمار الرقم 5 الإطار اللَّازم لهذا التشجيع سواء في هذا الجال أم في غير مرو أو ضبح المصواتي أن الجماهيرية تمذيدها لذوض تجربة الاستثمار على مختلف الأصعدة. وف القطاع السيدحى تضع الهيئة العامة للسياحة كافة إمكاناتها لتذليل العقبات التي تحول دون تدفق الاستثمار والسياح.

سيبرينيا: السياحة الصحية

وتحسدث البيروفيسور سيبرينيا الطبيب المسؤول في قسم لستشقى جامعة لوبيك University of Luebeck عسن المعللة با





الصحة والسياحة. وقد مهّد لذلك بما معناه أن السياحة كانت العامل الأكثر حسماً في تغيير العالم ذلال القرن الماضي من ذلال الهجرات التي لم يعرف لها التاريخ مثيلاً. وبعد ذلك استعرض النجاحات التي حققها الطب في مكافحة مختلف الأمراض، وأضاف "مع اكتشاف تقنية الجينات فُتحت الطريق أمآم الشغلب على أمراش مستعصية كالسرطان والأمراض الوراثية. وتحدّث عن تأثير هذه التقنية على إنتاج المواد الغذائية التي سينقلب مفهومها رأساً على عقب. وفي مجأل آخر ذكر أن الإنترنت ستمكّن الناس من اختصار المسافات حيث سيكون الطبيب تحت التصرف عبر الحدود وعلى مدار السناعة. ونزّه بالدور المتغير للطب من وسيلة لعالجة الأمراض إلى أخرى للوقاية منها. وما ينطوي عليه ذلك، توجِّه المزيد من الناس للاهتمام بلياقتهم البدنية التي تلعب المرافق والمؤسسات السياحية التى تقدم خدمات صحية ورياضية، دوراً متزَّابِداً في الحفاظ عليها. بمعنى آخر أن السياحة المحية

ستكون على رأس السياحات التى يزداد الطلب عليها بشكل متو اصل، ومن العروف أن مثل هذه الزيادة ستحفز العلب على الفنادق و السفر و المستشفيات...الخ.

بلتاجي: ننفع ثمن الأحداث

وزير السياحة الأردني عسقسل بلتاجتي، نائب رئيسمنجلس وزراء السيادة المرب قدّم مداخلة بدأها بالحديث عن أهمية إيجاد مقومات لسباحة



النشودة للبلدان العربية وإيمانا منها بهذه الأهمية، تركّز الملكة الأردنية الهاشمية الأولوية جهودها على تحديث البنية التحتية والتشريعات وتحقيق الأمن والتأهيل والتبريب، إضافة إلى التروبج. وركِّز البلتاجي على الحور الأول وخصوصاً ما يتعلق منَّه بالجانب الرتبط بالأمن. ومما ذكره أن منطقة الشرق الأوسط تشهد اضطرابات لاذنب للعرب بها ومع ذلك يدفعون ثمنها. وضرب مثلاً على ذلك ما تعانى منه السياحة الأردنية بسبب الأحداث التي تشهدها فلسطين حيث ألغيت 30 ف المئة من المجوزات خلال الربع الأخير من العام الماضى، وأضاف: كنا نأمل وصول عدد السبياح الألمان إلى 70 الشأ بدلاً من 50 الشأ منهم زاروا الملكة خلال العام الذكور". وحمل الأصوات غير الموضوعية ف الغرب مسؤولية ذلك معتبرا أنها تصور كافة بلدان المنطقة وكأنها فرحالة غليان ومن يون تمييز، ما يؤدي لعزوف السائح عن التوجه إليها. وبناءً على ما تقدم، والكلام للوزير،

ينبغى على الأوروبيين، وعلى رأسهم الألمان،

المزيدمن التحرى والتدقيق قبل تعميم حالة عدم الاستقرار على الجميع، سيما وان الاستثمار السياحي جاء ني الأصل كمحاولة دعم للإتحاد الأوروبي من أجل أن تعتمد دولننا على أنفسها بدلاً من للمونات". وفي إطار حديثه عن مشكلة منطقة الشرق الأوسط ذكر بفتاجي أن على إسرائيل أن تتعامل مع جيرانها على أسس الشرعية الدولية إذا كانت تريد بالشمل أن تكون واحدة من دول المنطقة وتساهم في تنميتها.

كاوب: سياحة نوعية

رئىيىس اتصاد اقتصادات السياحة الألمانسي المدكسور اپىر يىش كاو ب. Dr. Erich Kaub" (The German Federal Association of Tourism) تطرق فكلمته لصاور عدة أبرزها



موضوع تحول السياحة إلى صناعة سياحية في اللانيا. ويدل على ذلك أن القطاع السياحي فيها يؤمن نحو 3 ملايين فرصة عمل وأن مبيعاته تراوح بين 280 إلى 300 مليار مارك.

وأضاف: "لم يعد الأمر يتعلق بتقديم مكان للنوم وللطعام لأن سائح اليوم يحتاج الختلف أنواع الخدمات من مالية ورياضية وثقافية ... الخ. وعليه ينبغي أخذ موضوع تطوير القطآع الذكور بجدية وهذامهم للبلدان العربية . فالسياحة ليست لعبة لأنها ليست فقط مصدراً لزيادة الدخل وإنما قطاع رائد في خلق فرص العمل وتنشيط القطاعات الخدماتية الأخرى. ويزداد الأمر أهمية إذا عرفنا أن 70 إلى 80 في المئة من القيمة للضافة في اللانيا، تأتى عن طريق الأخيرة مقابل 20 إلى 25 في المئة بواسطة قطام الإنتاج. وعلى



اجتماع اللجنة للشتركة لتطوير التعاون السياهي العربي الأنانى

صعيد التطوير أوضح كاوب أن الأمر لا بتعلق ببناء مشروع أو فندق مجد وإنما بخطة تؤدى إلى تنمية سياحية مستديمة تقوم على تطوير مصادر الطبيعة وحماية البيئة وعدم المراهنة على السياحة الجماعية mass tourism وإنما النوعية. ثم ألقى نظرة على الخريطة السياهية العربية معتبراً إن مصروتونس والمغرب ودبى مناطق سياحية متقدمة وأن هناك بوأدر لنهضة سجاحية في معظم البلدان الأخرى، ثم تطرق إلى أحداث فلسطين وتأثيرها معتبراً أن الأمن والسياحة توأمان. وهذا ما أثبتته أحداث مصر وتركيا سابقاً وما يجرى ق فلسطين حالياً.

فرانجيالي؛ نمو الشرق الأوسط

الأمين البعبام لنظمة السياحة السعساليسة فرانسيسكو فرانجيالي Francesco Frangialli

ذكران القطاع السياحي العالي حقق خلال السنة الماضية نسبة نمو

بلغت 7,4 ق المئة أي أعلى من ضعف مثيلتها المتحققة على صعيد الاقتصاد ككل. وأضاف أن السياحة أصبحت من أهم القطاعات وأن دورها إلى ازدياد في منطقة الشرق الأوسط التي استقبلت 20 مليون سائح العام 2000، وهُذا ما يعادل نسبة نمو بلغت ١٥ في المئة. وأوضح أن نصيب مصر وتنونس والمغرب كان الأكبير علي هذا الصعيد، وتوقع أن يصل عدد سياح النطقة

إلى نحو 68 مليون سائح بحلول العام 2020، ما يعنى نسبة نمو أعلى من المعدل العالمي. ثم تطرّق إلى السوق الألمانية وأهمينها كثاني أهم مصدر للسياحة في المالم. فالألانّ صرفوا على السياحة خألال العأم الفائت 84,5 مليار دو لار، أي 6 في اللئة من المصروف العالمي، وفي الخشام تحدّث عن منظمة السياحة العالية وعلاقاتها مع البلدان العربية من خلال للشاريع والندوات واللقاءات للتعددة على مدار العام. ويضاف إلى ذلك دعمها للعديد من الشاريع في مجال التقنيات العالية وغيرها هناك.

مقداد: سورية والحضارة

وزير السياحة السورى قناسم مقداد تطرق في كلمته إلى مقومات المنطقة السياحية العربية معتبراً ان بلدان المنطقة تشكل إقليماً سياحيأ متكاملأ دا تاریخ مشترك.



وأضاف أن من يريد أن يطلع على تاريخ البشرية لا بدُله من زيارة هذا الإقليم. فعبرُ سورية لوحدها تعاقبت 33 حضارة بدأت قبل المسيح بآلاف السنين. وأضاف بأن بلاده مهد أقدم الحضارات وبلاد التسامح حيث "يتعانق السحد والكنيسة". وهناك الأمن والاستقرار على الرغم مما يجرى ق فلسطين من قتل واعتداءات بحق الشعب الفلسطيني. وأضاف "كنا نامل أن يكون هناك صرخة للضمير العللى لإلزام إسرائيل على احترام مبادئ الشرعية الدولية". وطلب

من أوروبا التى لها مع البلدان العربية علاقات اقتصادية وثيقة القيام بدور أكثر فاعلية على الصعيد السياسي. وعن واقع السياحة في بلاده أشار إلى أن أرقام السياح الأجانب بمن فيهم القادمون من ألمانيا لا تتناسب مع الإمكانات والعروض التوفرة. فالحديث عِن قدوم مثات الآلاف منهم ما يزال مبكراً على الرغم من أن لدى سورية كأفة مقومات السباحة الثقافية والتاريخية والبنية التحتية. وفي الختام دعا الوزير إلى تطوير العلاقات الألمانية بما يذدم مصلحة الجانبين بشكل أقوى.

فواز: قواسم مشتر که

رثيس الملس الوطنى لإنصاء السياحة فالبنان فؤادفواز أوضح أن لبنان تمكّن من إعادة تأهيل نفسه ليكونبلد السياحة والاستثمارمن جديد. ومما جاء



ف مداخلته أيضاً أن هناك قواسم مشتركة بين الشعيين اللبناني والألماني، فوسط برلين الذي أعيد بناؤه بعد إعادة توحيد المدينة يذكر بوسط بيروت الذي أعيد إعماره بعد الأزمة اللبنانية. واللبنائي لا يفضل المرسيدس فقط وإنما يحرص على أن تكون الأجهزة الألمانية حاضرة في بيته، كما أن لبنان كان من أو اثل الدول التي اشتركت في معرض السياحة العالى Berlin ITB. و إزماً يتعلق باستمرار عملية إعادة تأهيل البند أشار إلى التحضيرات الجارية لعقد مؤتمر

تعاون بين الغرفة العربية الألمانية ومجموعة الاقتصاد والأعمال

في إطار فعاليات المنتقى السياحي العربي الأمّاني الثالث تمّ التوقيع على اتفاق تعاون بين غرفة التجارة العربية الألمانسية ممثسلة برثيسها سمجمد السعدي ومجموعة الاقتصاد والأعمال ممثلة بمديرها العام رؤوف أبو زكي.

ونص الاتفاق على تعاون أقوى في تطوير العلاقات الاقتصادية العربية الألانية. وخُنُدت أولويات التعاون في مجال تنظيم العارض والمؤتمرات والندوات وزيارات الوفود وتبادل المعلومات، وتمُ الاتفاق على تشكيل لجنة مشتركة تضع برنامجاً وتباشر العمل على تنفيذه. بعد الثوقيع قال أبو زكي أن مجموعة الاقتصاد والأعمال مستعدة لدعم جهود الفرفة ق تعزيز أو اصر الروابط بين الأقتصاد الألماني والاقتصادات العربية، وأعرب السعدي من جهته عن تقديره للمجموعة وللدور الأساسي الذي تلعبه في تطوير العلاقات العربية - العربية والعلاقات العربية – الدولية.



من اليمان: محمد السعدي ورؤوف أبو زعى يوقعان الاثقاق



اقتصادى برعاه الرئيس الفرنسي جاك شيراك وجهات أخرى كالبنك الأوروبي والبنك الدولي ببهدف إعادته إلى الخارطة الاقتصادية و السياسية و السياحية العالية. وأضاف أن الشركات العالية تعود إلى بيروث وخصوصاً الفرنسية والإيطالية... النخ. و في هنذا البوقيت منا تبزال البشير كنات الألمَانية متردّدة بحجة أن الاستقرار غير كاف. ورد فواز ذلك إلى عدم التفريق بين الاستقرار والسلام، فتأمين الأول لا يتطلب انتظار تحقيق الثاني وأن كان يتأثر به. وذكر أن لبنان اليوم بلد مستقر حيث للؤتمرات والمهرجانات ألدولية وباقى الأنشطة على مدار العام. وهناك فرص استثمار تحقق ميزات الجمع بين إمكانات لبنان وأسواق الدول المجاورة كسورية والأربن، وشجع الألمان على زيارة بلده الذي يقدم مختفف الخدمات التي يطلبونها، كما دعا للسؤولين في أثانيا إلى تشجيع أبناء بلدهم على القيام

نقيش: خطة جزائرية

باقاسم نقيش المفتنش النعنام في وزارة السسياحة والصناعة التقليدية في الجزائر العقي كلمته بالنيابة عن السوزيسر لغضسر فسريسانسي راعسي



رئيساً لجلس وزراء السياحة العرب ومما جاء فيها أن السياحة عرفت تطوراً كبيراً في البلدان العربية، ما يعكس إنراجها على رأس خطط التنمية في هذه البلدان، وقد استدعى هذا التطور بالإضافة إلى إقامة هيشات وتنظيمات مهنية متخصصة في كل بك استحداث مجلس وزاري عربى خاص بالسياحة. وأشار إلى أن هذه البلدان وتقديراً منها لأهمية القطاع السياحي، وقُرت عوامل الجذب للاستثمار قيه. فهي تستمر ني تحديث بناها التحتية وتحديث ألتشريعات وعقد المؤتمرات واللقاءات التي تهدف أيضاً إلى الاستفادة من خبرات الدول الأخرى. وعليه فإن هذا اللتقى بشكل فرصة ثمينة لاستكشاف إمكانات تدعيم التعاون العربى الألماني. وانطلاقاً من أهمية العنصر البشري في استغلال فرص الاستثمار وتنمية الموارد تعطى البلدان المذكورة أهمية خاصة لتأهيل هذا الْعنصر. وفي هذا الإطار كُلُفت الجزائر

العربى للسياحة التفاوض مع الجانب الأغاني بهدف تأمين منح تدريب وتأهيل للشبآب العربي في الجالّ السياحي، وفي مجال حديثه عن بالاده ذكر أنها تطمح لإعادة مبادلاتها السياحية مع ألمانيا والتي بدأت بالانتماش مجدداً، حيث يثوجّه الزّيد من الألمان إلى الجزائر، وهي تعلُّق آمالاً كبيرة على غرفة التجارة والصنّاعة العربية الألمانية بهذا الخصوص، كما ذكر أن الظروف عادت إلى طبيعتها في الجزائر بفضل قانون الوثام الوطني الذي بابريه الرئيس عبد العزيز بو تقليقة وأبُدته مختلف الفئات الاجتماعية. وعن مناخ الاستثمار السياحي تطرق إلى خطة ستراتيجية وضعتها الحكومة بهدف تحقيق تنمية سياحية مستديمة تقوم على فتح أبواب الاستثمار الملي والأجنبي على مختلف الأصعبة، وتقوم هُذه الخطوة على ثلاث دعائم:

 ا - تنفیذ برنامج استثماری بهدف لإقامة 174 منطقة سياحية أجريت عليها براسات الجدوي،

2 – خصخصة 74 وحدة فندقية تابعة لقطاع الدولة.

3 -- دفع الترويج السياهي بما يؤدي إلى تدفق الزيد من الأفواج السياحية التي بدأت بالعودة إلى الجزائر.

لجنة عربية ألمانية مشتركة

وتأكيداً على أهمية حشد الإمكانات لتحقيق نقلة نوعية على صعيد العلاقات الاقتصادية العربية الألمانية، تقرّر ف اجتماع جانبى اثناء فعاليات الملتقى تشكيل لجنة تضم ممثلين عن غرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية والبرلمان الاتمادي واتصاد اقتصادات المسياحة الألماني ووزارة الاقتصاد والتكنولوجيا الاتحادية. وحدّنت أولى مهامها بوضع تقرير عن الستوى الذي وصلت إليه هذه العلاقات بغية اتخاذ خطوات عملية ومعروسة لتحسينها وخصوصاً في الجال السياحي. واتفق الجتمعون على أن تركَّز هذه الخطوآت على: ا - قيام ألمانيا ودول الاتحاد الأوروبي بدعم البلدان العربية في مجال التأهيلُ

2 - نقل الخبرات والتقانات الألمانية في القطاع السياحي إلى البلدان العربية. 3 — تقديم آلساعدات الرامية لتجاوز الصعوبات والعوائق التي تحول دون تدفق الاستثمارات السياحية.

والتدريب وتحسين مستوى البنية التحتية.

مؤخرا بصفتها رئيسا للمجلس الوزارى

بدأت قصة نجاحه في بلاد الاغتراب يوم كان (ريعان الشباب، "جثت بقطار الشرق السريع ولم يكن ق جيبى سوى بضعة ثم بدأت رصلته الثانية مع الدراسة وكسب بعض المال للمويلها، وبعد التخرّج عمل في مؤسسات للانبية مرموقة اكسبته الخبرة قبل إن يخوض ميدان العمل الحر

د.محمد السعدى

غرقة التجارة والصناعة العربية الألانية

واحداً من رجال الأعمال العرب البارزين في

المانيا، وهو أوَّل عربي ينتخب رثيساً لفرقةً

عربية مشتركة وانكان أنتخب لهذا للركز

يقول: "التعامل على أساس الصدق

والصراحة والإيمان وهذا ما تعلمته في بيئتي

البصراوية هنوب العراق والتي أعتز بها".

وغندما يُسأل السعدي عن أسرار ذلك

يوصقه للانياً.

يُعِيِّبِ الدكتور محمد السعدي رئيس

ويحقق فيه نجاحاً جاز التساؤل معه عن هجم ثروته، و پقول د. السعدي ان ثروته ليست في المال بقدر ما هي في علاقاته الأكثر من واسعة مع أصحاب القرار السياسي والاقتصادي في ألانيا التي تشمل رجال الأعبصال وتتصل إلبي أوسناط الحكبوسة الاتحادية وعلى أعلى للستوبات، وبلوغ السعدي هذا الركز، لم يأتٍ من

فراغ بل من النشاط المتنوع الذي حققه في مجالات الاقصالات والبحوث والنقل والسياحة على مدى ربع قرن، انطلاقاً من مدينة نورنبرغ في مقاطعة بافاريا، وخير دليل على الثقة بالرجل انتدابه مُمثلاً للاقتصاد البافاري لدى اتحاد غرف التجارة والصناعة الألماني وعضوأ فالجنة الشؤون الخارجية لدى هذا الاتماد الذي يعتبر أحد أهم صائعي القرار ق ثلاثيا،

ولاشك أن خدمته للاقتصاد الألالي واعتزازه بأصله العربى كائنا وراء نجاح السعدي في رئاسة غرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية ف العام 1998، حيث شهدت العلاقات بين الجانبين زخماً قوياً، بفعل نشاط الغرفة لاسيما من خلال اللتقى السياحي الذي يقام سنوياً متزامناً مع المعرض السياحي في برلين، وكذلك من خلال الملتقى الاقتصادي.



عناف جميعة أهلية خيرية تمل هي سبيل تأميل الأطفال والناشئين الذين ينانون من صعوبات تعليمية. مهمّة إعداد الأساسية تعرّف هني قدرات المؤقين ومواهبهم والعمل على تتميتها. والهدف من ذلك، مساعدتهم كي يبلغوا استقلاليتهم ويؤيّق تحدقهم في المحتم كمواطنين فاعلين.

المُتُولِيّا كَنْ سَماعُدهم وأملُحونهم المتمامكم بدل شفقتكم.

مَا يَعْمَلُ الْمُعْلِمُ اللَّهُ مِنْ اللَّهُ مِنْ اللَّهُ مِنْ اللَّهُ مِنْ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ ا اللَّهُ عَلَيْهِ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ عَلَى اللَّهُ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهُ اللَّهُ عَلَيْهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهِ اللَّهُ ال



معرض السياحة العالمي في برلين 2001 مشاركة عربية كثيفة وتنوع في أساليب الترويج

برلين – ابراهيم محمد

☼ البت معرض السياحة العالى في براين (18 ما 18 العرض الأمم من شرعة في السالم. فقد شرائي فردرته التي العيمت من 3 ولغاية 7 آذار/ سارس الفائت الكرمن عشرة الأف عارض حضووا من 17 الكرمن عشرة الأف عارض حضووا من 17 من منخصص قدموا من 19 ادولة ومنطقة. أما منخصص قدموا من 19 ادولة ومنطقة. أما يورضه فقدمات مختلف الجالات السياحية التغليبية منها والمديدية، وكان في مقدمية على التغليبية.

هذه السنة زيادة العروض الفولكلورية وخصوصاً علي صعيد الرقص والفنون الشعبية، كما أن الصناعات التقليدية وكيفية ممارستها كانت معثلة بالعديد من الأجنحة.

سورية ونبنان والأردن وفلسطين

مشاركة هذه البلدان لم تتميز فقط بتنوع العروض سيما الثقافية منها وهسب، فقد ركزت أيضاً على الترويج ليس فقط أن إطار البلد الواحد وإنما على امتداد البلدان الثلاثة الأولسي أي سسوريسة ولسينان والأردن.



"العارضون اللبنانيون يقدمون خدماتهم عبر

سورية والأردن كونهما يشكلان مع لبذان

منطقة تاريخية وحضارية مشتركة

اوضحت بیشری صفیار مندو به و زارة

المويد هوش لدير الجاد توسيد التجرف الرلال



العروض الثقافية وعروض سياحات الشياب والحوافز والمغامرات والاستجمام والصحة والرياضة والإستكشاف.

وكما أن الدورات السابقة مضرت معرض هذا العام جميع الدول الدورية تقريباً باجئدة كبيرة شكت معالي القطاع السياحي العام والفناص، وكان على واس الوفود كلار سسؤولي هذا القطاع من رواد ورؤساء هيئات ومنراء مؤسسات. وجاء والتقانيد السائدة، واللغت المترا بما الدرات



جناح تونس

الهزارة تدعم هذا التوجه من خلال التنسيق مع ألبلدين الشقيقين حيث تمّ البدء بإصدار النشرات المشتركة. كما تحدثت عن التنوع الذي يشهده المنتج السياحي اللبناني على صعيدي سيأدات التراج والمهر كأنات والحوافيز. ويذكر باسين الطعان مندوب شركة تحاس للسياحة والسفرأن صغر البلدان المذكورة وتكامل إرثها الحضاري ثمعل السائح يغضل زيارتها دفعة واحدة وهذاما نستجيبك كشركات متخصصة. أما الدكتورة إيمان عجد الكريم مديرة العلاقات السيامية ف وزارة السياحة السبورية فأوضحت أن تعاون البلدان الثلاثة على صعيد الترويج المشترك قطع مراحل مهمة. وهناك توجه نحو القيام بحملات مشتركة على الصعيدين العربي والخارجي، ويتم هذا في الوقت الذي يتم فيه زيادة المصصات المالية للترويج والمعمل عملي إطبالية المواسم السياحية من خلال تنويع عروض المهرجانات والكرنفالات، وكانت هذه الأخيرة من أبرز النتجات التى روّج لها الأردن كبلد ناهض في هذاً المسال، ويسدورهكم كاول الفلسطينيون الترويج لنتجهم السياحي وإبقائه ف الأذهان على الرغم من الظروف المأساوية التي يعانى منها تحت وطأة الحصار والقمع الإسرائيليين.

والقمع الإسرائيتين. الخليج العربي واليمن ومصر



الضاح السوران وشدواء النان عيد الكريد مديراه العلاكات السياسية (سه) يما



ت " سوت محاس السورية بلسياحة والسفر





كان على المرء أن يكتشف مدى

التحسن الكبير الذى يحققه

الخليجيون سياحياً عاماً بعد عام.

وهذاما بأتعليه العروض التي

تبوعت لتشمل سياحات الترفية

والرباضات والحوافز والفوص

والصحراء والثقافة ...الخ. وبرز

المضور الإماراتي وخصوصاً من

خلال إمارة سي التي أصبحت قبلة

سياحية للانية وعالمة على هذ

تعبير ابراهيم حسن أهلبي مدير

إدارة الترويج الخارجي في دائرة

السياحة لحكومة دبي. ويدل على

ذلك أن مجلة غلوبو Globo أعطت

الإمارة جائزة أفضل وجهة

سياحية للمرة الثانية. وفي الوقت

الذى يحرص فيه العمانيون على

التعريف ببلادهم كمنطقة للسياحة

الثقافية والتاريخية تراهم يهتمون

بشكل متزايد بالسياحتين البحرية

والصحراوية وفقأ لما ذكرته سلمي

الطوقى رئيسة قسم براسة

الأسواق ألسياحية في وزارة التجارة

والصناعة لسلطنة عمان، وأضافت

أن بلادها تريد استغلال ثرواتها

السياحية على أساس ميروس ويما

يتناسب مع العادات والتقاليد. وفي

الجناح الكويتى كان الاهتمام

منصبا على تسويق الكويت

لسحاحة الغدمات ستما للذبن

يستخدمون مطارها للوصول إلى

البلدان المجاورة. وذكر خلف المانع

رئيس مكتب العطلات في الخطوط

الجوية الكويتية أن هناك برامج

مثكاملة تقدم لهؤلاء وتشمل المبيت والتسوق... الخ، وكما في الرات



جناح اليصية وببدو اص الحيمي (الثالث من اليسار) وإلى يمينه عبين الطِّقيه وعبد الكريم القران



جفاح البحرين ويبدو اشرف حافظ

السابقة تميَّز تِ العروض البحرانية بالتكامل لتشمل بالإضافة إلى سيباحث المؤتميرات والحوافيز السياحية التاريخية وسيأحة صيد اللؤلؤ التي يوليها السؤولون هناك أهمية متزايدة كماذكر اشرف حافظ إمام اخصائي أول التسويق السياحي في مصَّلحة شؤون السياحة لأدولة البحرين. وعلى الجانب الأخر من شبه الجزيرة العربية كانت اليمن ممثلة بجناح عَكُسَ طراز الفن العماري اليمني بصورة أثارت الإعجاب. ومن خلالٌ تنوع المنشورات بمختلف اللغات وتعدد الشركات التي حضرت بدا من الواضح أن اليمنيين قطعوا شوطأ مهمآ على صعيد الترويج السياحي. وكانت الخطوط الجوية البمنية ألأكثر تألقأ وحضورا ببن العارضين. وذكر أمين الحيمى نائب المدير العام فيهاأن ذلك يعكس التحسن الستمر على صعيدي الخدمسات وتصديست أسبطبول الطائرات العاملة إضافة إلى الانتشار الأوسم. فهذاك خط جديد إلى ميلانو ورحلة إضافية إلى كل من بيروت وكراتشي. وأوضح نبيل الفقيه مدير التسويق أن هذا التوسع يواكبه تحسين مستوى الضيافة والخدمات الأرضية. وفي الجناح المصري الضخم تجمعت عشرآت الشركات هول مجسم هرم أقيم في وسمله. ولثنت النظر الأهمية المتزايدة التى تلعبها سياحة البحر الأحمر حيث تشهد شواطئه الصرية نهضة سياحية





اللغرب العربى

الحضور المغربى كان بالدرجة الأولى تونسياً ومغربياً. فالجناح التونسي ضم من العروض ما يناسب مختلف الأذواق. وبدا من الواهب أن تونس تعد العدة لمواكبة متطلبات سائح المستقبل. وهكذا زادت من عروضها فمجالات السياحات الصحية والتحفيزية والثقافية و البيئية. وينطلق ذلك من ستراتيجية تنمية سياحية تهدف للحفاظ على المستوى السياحي الذي وصلت إليه البلاد على حدّ تعبير مدرخ الساخن مندوب هيئة السياحة التوئسية وممثلها في برلين. وعلى غرار الجناح التونسى ازدهم الجناح المغربي بالعارضين لمختلف أنواع السياهات من ثقافية وتاريخية إضافة إلى سياحة الجبال والصدراء والشواطئ. وقد عكس ذلك مجمل المنتج المغربي الذي يقوم على الجمع بين مقومات التاريخ والطبيعة واحدث وسائل الراحة والاستجمام على حد تعبير عبدالله الوزكائي مسؤول التسويق بالمكتب الوطنى الغربي للسياحة في دسلدورف/المأنيا. وإلى جانب تونس والمغرب كان هناك حضور جزائري وموريتاني لا بأس به. وقدركز الحضور الجزاثري على أهمية الجزائر كبلد ذى إمكانات سياحية ضخمة وخصوصاً على صعيد السياحة الصحراوية وسياحة الاستكشاف ف الوقت الماضر. أما الموريتانيون فأبرزوا محاسن بلدهم الذي يتمتع بساحل أطلسى نظيف و صدراء مترامية إضافة إلى العديد من المحميات الطبيعية النابرة.■

The letter of exercises a manner many approximately the second of the se MONT THAN HEIR ON THAT THEORY WITH THE HARR THAT IN THE LIGHT OF REAL OF THE TRAIN 28-31 May 2001 For further information on Saudi Banking & investment please complete and fax or mail back to.



unus att autob



Aleio
Association of
Exhibition Organistic
an associate monitor of
Union dos Potros
doternationalna

Products

Al-Harithy Company for Exhibitions Limited
P.O. Box 40740, Jeddah 21511, Kingdom of Saudi Arabia
Tel: ++ 966 2 654 6384 Fax: ++ 966 2 654 6653 E-Mail: aceledypos@zajil.net



السعودية تعلن قريباً أسماء الشركات الفائزة المعاز يعطي الدفء للإستثمارات الأجنبية

بعد ثلاثين عاماً على خروج شركات النقط العائية من الملكة العربية السعودية وتأميم قطاع النقط السعودي، تعود هذه الشركات إلى الملكة آملة في الإفادة من القرص التي يقتمها الغاز الطبيعي، بينما تأمل المحودية السعودية في أن يكون ذلك فاتحة لمركة استثمارية شاملة في مختلف القطاعات الاقتصادية بهدف التحوّل من اقتصاد السلعة الواحدة إلى الاقتصاد المتنوع، على الرغم من بعض المفاه في لدى الشركات المستثمرة.

> من المنتظر أن تعلن السعودية قريباً عن 📕 اسماء الشركات الأجنبية الفائزة في مناقصات مشاريح تطوير قطاع الغاز الطبيعي في الملكة، والتي سيتم توقيع اتفاقيات تقاهم معها لهذا الغرض. فالملكة تنوى تنفيذ برنامج استثماري طموح يقضى بجلب نحو 160 مليار دولار أميركي من الاستثمارات خلال السنوات العشرين القبلة. يهدف البرنامج إلى إنماء القطاع الصناعي لتخفيف اعتماد اقتصاد البلاد على الموأود الشفطية. وتشكل هذه الموارد حالياً نحو 37 في المئة من مجمل الناتج المعلى العام ونحو 85 في المئة من قيمة الصادرات، وما بين 70 و75 في المثة من مجمل العائدات المالية للدولة. وتذكر مصادر ككومية أن البهدف البرشيسي من هذا البرنامج هو مضاعفة نسبة مساهمة القطاع الصناعي في الاقتصاد من 10 في المئة من الناتج الحلى إلى 20 أن المئة مع حلول العام 2020...

> يست مع عسون الرئيس بعد معدون المستشمار وتأمل الملكة إن أيضطي الاستشمار المجني في قطاع مطوير الغائر الطبيعي على جميع مراحات بدفته كابين على المستشمان وقدة المستشمان وقداد المستشمان المستشمان والمستشمان والمستشمان والمستشمان المستشمان المستشمان والمستشمان والمستشمان والمستشمان والمستشمان والمستشمان المستشمان والمستشمان وال

و في السوق المدلية يشكُل الغاز الطبيعي حالياً 42 في المئة من مجمل استهلاك الطاقة، ومن المنتظر أن تصل هذه النسبة إلى 68 في

الثَّة في العام 2005، ما يظهر مدى القدرة الكامنة للقطاع محلياً، بالإضافة إلى الإرباح التي يمكن تحقيقها من خلال التصدير. وعلى هذا، وزعت الحكومة السعودية

وعلى هذا، وزعت الحكومة السعودية الناقصات على ثلاثة مواقع رئيسية للانتاج

ا - موتع منطقة جنوب الغوار في النطقة السروقية, وتقدمت بعروض على هذا المؤقم كل من شركة رويال دالش/شرك، شركة بريتش بتروليو (PB) البريطانية، شركة (PM الإسطالية، شركة توتال حينا الف الفرنسية، شركة شيفورون الاميركية، و اكسون موييل الاميركية.

2-موقع البحر الاهمر، تقدّمت بعروض على تطوير هذا الوقع كل من الشركات الثالمية: توتسال -- فينا -- الف، "اكسون موبيل" و"ماواثون بتروليوم" الاميركية، و"كونوك".

3- موقع الربع الخالي في محيط حقل شيبا، والشركات التي تقدمت بعروض عليه هي: تـوتــال - فينــا -الف، فيلــيــس بتروليوم، كونوكر، أوكسيدانتال بتروليوم وأبرون. وأضيفت اسماء شركتي إكسون-موبيلي ورويال داتش / شل إلى هذه اللاثحة

وبرزت بوادر الاتجاه الانقتاص الجديد على الاستثمار الأجنبي في قطاع الطاقة خلال زيارة قام بها رابي العهد السحودي الأمير عبد الله بـن عبـد العزيــز الى واشنطان في اليول/سيتمبر 1998 المتقى خلالها ممثلين لسبع شركات نقطية أميركية هي شيفرس واكسرن رموبيل وتكساكو رأدكو وكوثوك

وفيليبس. وطلب الامير عبد الله من مستولي هذه الشركات التقدم منه بمجموعة من "المقرحات والتوصيات" حول الدور الذي يمكن لهذه الشركات أن تلعب في قطاع الطاقة السعودي.

و منذ ذلك الدبن، تقدمت شركات النفط العالمية (وليس فقط من الولايات التحدة الأميركية) بنحو 20 مشروعاً مبدئياً للاستثمار ف قطاع النفط والفازق الملكة. وأدى ذلك الى بدء للناقشات الفعلية في 16 نيسان/ أبريل 2000. وتضاربت المعلومات حول حجم الاستثمارات التي ستوظف بنتيجة هذه العمليات. ففي ُدين ذكرت معلومات صحفية أن قيمة هذه الاستثمارات قد تصل الى 100 مليار دولار أميركي، أكدت مصادر مطَّلعة ف القطاع أن الاستثمارات المطلوبة لتطوير منابع ألفاز الطبيعي في المواقع الطروحة لا تتعدى 25 مليار دولار، واضافت الصابران الشركات النفطية المتمة تقوم "بعرض عضالات مالي" و أنها أعربت عن استعداد كل شركة منها باستثمار ما بين ثلاثة وعشرة مليارات دولار أميركي في العروض التي تقدمت بها.

وفي مين أهيطت المفاره استدار من السرية التامة. تسريت معلومات تقول إل السرية التامة. تسريت معلومات تقول إل معظم الشريع الشاريع تتعلق للطبيعي، بينما اقلية منها لتقدمت بمشاريع الطبيعي، بينما اقلية منها لتقدمت بمشاريع تودف الى تطوير حقول نقطية جديدة. وربحا الاستخدار المطبيعية تكمن ماليا في قطاع المكومة بأن فرص المطبيعية تكمن ماليا في قطاع وصدا لإلى حد الاكتشاء، بران المضود الإنتاجية لتخشاء مثل أن المضود الإنتاجية لتخشاء مثل إن المضود الإنتاجية لتخشاء مثل إن المضود الإنتاجية لتخشاء مثل الأنتاجية التخشاء مثل إن المضود الإنتاجية التخشاء مثل الإنتاجية التخشاء مثل الأنتاجية التخشاء مثل المشاركة المثلاثات ال

وفي ضرء القرص الاستثمارية العدينة التي سودرها قطاع الفائد الطبيعي، وقدرته على جلب استثمارات مهمة في قطاعات صناعية أخرى لوات الحكومة السعودية إلى اعتماد إوسلامات وتأمين حوافر الإسقاءات وتأمين حوافر اللكية المائدة، وضمنت هذه الحوافز اللكية المائد، وأوضحت ممالو حكومية أن الإجراءات تسهدت إلى مساعدة الاسواق المستدورية الأجانب لترسيخ رجودهم في الأسواق السعودية وين مراحات عامله أن الحكومة تعرك تما أن هناك عاجة ملحة أن الحكومة تعرك تما أن هناك عاجة المحتدال على عمليات هذه الشركان المستثمارية الملائدة المستثمارية الملائدة المستثمارية المستثمارية المستثمارية المستثمارية المستثمارية الملائدة المستثمارية الملائدة المستثمارية الملائدة المستثمارية المستثمارية الملائدة المستثمارية المستثما

ظروف اقتصادية ملائمة

الناقصات والفاوضات هذه. فالملكة حققت نموا اقتصاديا وماليا لم ترمثبلاً له منذ 17 عاماً. فحققت ميزانية الدولة للعام 2000 فائضاً لأول مرة منذ زمن بعيد، كما توقّعت بعض التقارير الاقتصادية أن تكون مو ازنة العام 2001 متو ازنة من ناحية الانفاق والموارد، الأمر الذي بدعم ثقة الستدم الأجنبي إلى حدان بعض الشركات المستثمرة تعتبره بمثابة الضمان الحكومي لستقبل الشركات الأجنبية واستثماراتها. ويأتى هذا التحسن المالى نتيجة لارتفاع أسعار النفط خلال العام الماضي. وهو يعطى الحكومة السعودية فرصة لتنفس الصعداء يعدفترة من العيمز الزمن في الموازنات العامة على مدى عقدين متتاليين ومعروف أن هذا ألعجبز للتبراكم دفع مستويات الدين الداخلي الى نحو 534 مليار ريال، كما أنه أثر بدوره على النمو

يبدو أن الظروف الاقتصادية التي تشهدها المملكة حالياً مؤاتية لتشجيع الشركات النفطية على الدخول في لعبة

الاقتصادي عامة كون الحكومة هي الحرك

موقف المستثمرين

ليس سرأ أن بمغن شركات النقط التي
بمطن في عملية الفنار وضات الأخيرة مع
الحكومة أعربت عن بعض التمعققات على
الحكومة أعربت عن بعض التمعققات على
الحكومة السعودية في نيسان / إمرين 1000
الحكومة السعودية في نيسان / إمرين 1000
بعدوي أن أن يحمل الخمسانات الكافية
بعدوي أن أن ايتحلق بالنائسة المتوقعة
المشركة الشجيرات المساعدية المشركات
المائية التي ستندقان في مجالات المناقب
كهزه من مشاريع من المستندقان في مجالات
العليمية التي ستندقان في مجالات
العليمية التي المستندقان في مجالات
العليمية بالتي العربية متطوير مقول النفاز
العليمية التي تعدوض لها من قبل شركة
ستدفل في مجال الصناعات البدر كهيميائية
ستدفل في مجال الصناعات البدر كهيميائية
مدون المدون المدون المدون المدون المدادة
المدون المدادة
المدون المدادة
المدون المدادة
المدون المدادة
المحالة المدون المدادة
المحالة على المدون المدادة
المحالة في المدون المدادة
المحالة المحالة المدادة المدون المدادة
المحالة المدون المدادة
المحالة المدون المدادة
المحالة المدون المدادة
المحالة المدادة المدون المدادة
المحالة في السوق المدادة
المحالة المدادة المدون المدادة
المحالة المدادة المدون المدادة
المحالة المدادة المدون المدادة
المحالة المدادة المدون المدادة
المحالة المدادة المدادة
المحالة
المحالة

وعلى الرغم من ضبط تعرفة الكهرباء في

للملكة بشكل يضعن مصلحة السنولك تفاوضي قري بالإضافة إلى ذلك، فإن

وللنتج على السواء، فإن الشركات تتخوف من تقلبات اسمار السواء، فإن الشركات تتخوف من تقلبات اسمار السوق الدورود من استثماراتها عامة، وذكر مصدر الدورود من استثماراتها عامة، وذكر مصدر الكفية الأفضانات الحكومة هو تقديم للزيد من الأطرامات المكومية والتوسل إلى مسخ طرل مقبولة المضرية والتوسل إلى مسخ طرل مقبولة المشركات الماشرات المنتج أما تحصوصاً وأن معظم من كل الأطراب المنتج أما تحصوصاً وأن معظم المشركات الماشرات تعتبرا ما لشركات المنازات، خصوصاً وأن معظم كلفة استخراج الفاز ستكن عالية نسبياً، من كلفة استخراج الفاز ستكن عالية تسبياً، عالم المتحدات التعتبرا أن الاستثمارات المتحدات المتحدات التعتبرا أن الشركات المتحدات التعتبرا أن الأطراب التنقيد والمتحدات التعتبرا أن التعتبرات التنقيد والمتحدات التنقيد والمتحدات التنقيد والمتحدات التنقيد والاستخراج اللهائد والمتحدات التنقيد والاستخراج اللهائد والمتحدات التنقيد والاستخراج المتحدات المتحدات التنقيد والمتحدات المتحدات المتحدا

ولدى الشركات المستخدرة إيضاً بعض بقدمها قانون الاستخدار الجيد و الذي يقدمها قانون الاستخدار الجيد و الذي يقضي يتخفيض معدل الضريبة على الرباح بعض شركات الملاسات الطائعة إقدرت ال بعض شركات الملسات الطائعة العبدة النقابة إقدرت الرباح مذا التخفيض قد لا يكون حقيلياً، خصوصاً وأن الساليب تصديد الكلفة التشخيلية في عمليات التحقيق لا تزال تجري بشكل غير علمي، ما يعني أن تحميل قانون الاستخدار الحاسد الخلات على قواتين

وفي ما يخمن الفحرائيب إليدناً، ذكرت مصادر مطلعة أن شركة إدامكو السعوبية ومصلحة الفحرائيب والحكومة يعيلان إلى إجتهاد يبقول بان الأرجاح الدائهة من استظمارات الطارجية الطارحة المتصدعة المتعارضة ضرائب النقط اللتج منذ منتصدة أمراء مائلة قد تممل الي ذكر التدخية أمراء مائلة قد تممل الي ذكر التدخية

على الرغم من أن قوة الاقتصاد السعودي بعد ارتفاع اسعار النفط والغاز عالماً، ساممت في دعم ثقة الستثمرين، إلا أن هذه القوة الاقتصادية نفسها قد تخلق بعض المفاوضة للكن الشركات العملاقة التفاوضة مع الحكومة، لأنها تضع الحكومة في موقع مع الحكومة، لأنها تضع الحكومة في موقع

متداوضي قوي، بالإضافة إلى ذلك، فإن ابتعداد المحكومة بالاعتبار واغتداد ستراتيجيا جديدة تقضي بفتح ابواب للنافسة بين الشركات المتقدمة بمورض وصنع القرار على أساس المصالح السحوية، وإعتداد على أساس المصالح السحوية، وإعتداد الحد الأقصى من الشفافية في تنفيذ الشاريع قد بؤثر على ربيحة الشركات الستشرة في قطاح الفارة خصوصا في هال تحرضت الاسراق لصندات في المستقبل.

ومن شاهية أهري، طالبت بمعض الشركات المتقدمة بحروض مول مشروع جنوب الطورة بتوفير معلومات كامية حول مشروع المتحدث المقال بمن المقلل المقل

السلاقة بين الشركات العالمية و شركة أرامكي السحودية. فيفده الشركة تحمل أي يدما مقتاح نجاح الشركات الاجنيية و تلعب دوراً مصوديا أي المفاوضات التي سنتيج التوقيع على مذكرات القنام معمل عما تعديد رئيسياً أي مجال توقيع للوان الأولية والبنية رئيسياً في مجال توقيد للوان الأولية والبنية المشرف على عمليات الشركات الإجنيية بشيء المشرف على عمليات الشركات الإجنيية بشيء للتي تعدفل فيها هات الشركات أي عمليات اللي للتي تعدفل فيها هات السركات أي عمليات الدين السيادة فيها إداراتها وهذا الوضع ككون السيادة فيها إداراتها وهذا الوضع وهنا تكمن القدينية.

د، ناجی أبی عاد



أشاء التوقيع على الاتفاق

أول خطوة عملية للمشروع الإمارات وقطر توقعان على اتفاق " دولفين " للغاز

 الحدث البارز الذي ؤلد على هامش المؤتمر الدوحة الرابع للغاز الذي استضافته العاصمة القطرية، تمثل أن التوقيع على اتفاق "دولفين" بين قطر والإمارات، الذي يشكِّل الخطوة العملية الأولى في هذا المشروع الحيوى الذي انطلقت فكرته منذ بضع سنوأت.

وتضمن الاثفاق شروطا تفصيلية بخصوص المشروع تناولت مبادئ التفاهم بين قطر والإمارات لاقتسام عمليات التطوير

وقُع الاتفاق عن الجانب القطري وزير الطاقة والصناعة رئيس مجلس إدارة قطر للبترول عبد الله بن حمد العطهة ووقّع عن الجانب الإماراتي ادمد على الصايغ عضو مجلس إدارة مجموعة "أو فست".

ويتعلَق مشروع الـ "دولفين" بتطوير منشآت إنتاج الغاز من طبقة الخف في موقع التعاقد داخل حقل غاز الشمال، ونقل هذا الغاز إلى مصنع تجميع ومعالجة الغاز بــــراس لَـفان" تمهيداً لـقصل الكثفات والايثان وغاز البترول المسيل والكبريت ومن ثم يتمَّ نقل الغاز الخفيف الخالي من الكبريت بكميات تصل إلى 2000 مليون قدم مكفب في اليوم عبر خط أنابيب تحت الماء بطول 350 كلم إلى منطقة الطويلة في أبو ظبي وجبل علي في دبي.

وقد أختار مكتب المبادلة الإماراتي الشركاء الستراتيجيين في شركة دولفينٌ

الحدودة للطاقة وهما "توتال – فينا – الف" الفرنسية و"انرون" الأميركية، لتنفيذ مشروع نحاز دولفين. وتمتلك محيم عية البادلة أ5 في اللَّهُ من أسهم شركة دولشين الحدودة للطاقة، في حين تتقاسم كل من (الف الخليج الحدودة) و(انرون الخليج القابضة الحدودة) نسبة الـ 49 في المئة التبقية بواقع 24,5 في الله لكل منهما وتتولى مجموعة المبأبلة عملية التطوير الشاملة للمشرع فيحبن يتولى الشركاء الستراتيجيون مسؤولية تطوير عملية الاستكشاف والإنتاج والنقل على التوالي.

وفي تعليق للوزير القطري على التوقيع، قال بأن مشروع دولفين سيكون له مردود إيجابي على الاقتصاد ف كل من قطر والإمارات، كما أنه يضع حجر الأساس لتعاون وتكامل على نطأق كبير بين دول مجلس التعاون، وهو ما يتطلُّم قادتنا إلى تحقيقه، وأضاف: "يسعد قطر للبترول أن تلعب دوراً محورياً في هذا الإطار، فضالاً عن ذلك فإن هذا الشروع الذي يعد الأول في تصدير الغاز عبر خطوط الأنابيب من شأنه أن يضفى بُعداً جديداً للجهود الرامية إلى تحقيق للزيدمن الاستغلال لاحتياطات الغاز الضخمة في قطر. ومن الؤمل أن يشجّع هذا المشروع على إنشاء شبكة الغاز ف دول مجلس التعاون انطلاقاً من قطر، وهو للشروع الذي ظل قيد البحث والدراسة

لسنوات عدة".

وأكدوزير الطاقة والصناعة بأن القيادة لسياسية القطرية وخصوصا الأمير الشيخ همدين خليفة آل ثاني يولي أهمية كبيرة هذا الشروع.

أما الصايغ فذكر أن "هذا المشروع يوفر فاقأ واعدة للتصنيع فدولة الإمارات التي بتزايد فيها الطلب على الفاز بمعدل 10 قَّ لئنة سنوياً و لا سيما ف قطاع الكهرياء. ويعتمد مشروع دولفين على حجم الطلب، رهو يكمل عمليات الغاز في شركة أبو غلبي الوطنية للنفط. إن هدفنا الرئيسي هو تلبية احتياجات قطام الكهرباء".

وفي معرض تعليقه على المشروع، قال کر**یستوف دی مارغیری** نبائب الرئیس التنفيذي للاستكشاف والإنتاج في "توتال فينا إلن ان هذه هي المرة الأولى منذ سنوات عدة التي يتم فيها تنفيذ مشروم صناعي ضخم يضم العديد من دول الشرق الأوسطِّ، ونحن منذ وقت طويل نقدم الدعم اللازم لهذه المساريع، ونأمل أن يحذو الأخرون حدونا.

وشال باتريك رامبو رئيس توتال لعمليات الاستكشاف والإنتاج في الشرق الأوسط: "إن "توتال الف" لها عمليات في جميع دول الشرق الأوسط التي تسمح بالاستثمارات الأجنبية، وإننا سُعداء لأنَّ نشارك في هذا المشروع الضخم بالنسبة لدولة قطر ودولة الإمارات العربية المتحدة، وإننا على يقين من أن هذا الشروع يتيح لنا فرصة جديدة لإبراز خبراتنا في مجال مشاريع تطوير الغاز".

وعبر ريتشارد برجسكر رئيس ومسؤول العمليات في شركة (انرون) في الشرق الأوسط عن الشاعر نفسها قائلاً: "إنه يسعد (انرون) أن تناح لها الفرصة للمساعدة في تطوير هذا النشروع الرائع والمهم، وإننا على يقين بأننا كأكبر شركة للفاز الطبيعي فالعالم وكراود فرتمويل وتنظيم مشاريع الطاقة الكبرى، فإنه باستطاعتنا أن تسامم في هذا للشروع ونعتقد بأن مشروع دولفين سيكون عاملأ محفزا على النمو الاقتصادي والتطورق النطقة، فضالاً عن خلق فرص للاستثمار".

إضافة إلى مشروع دولفين، وعلى هامش أعمال المؤتمر أيضاً تم التوقيع بالأحرف الأولى على اتفاقية الشروع المشترك بين قطر للبترول وسأسول (جنوب أفريقيا) لتسبكيل الخاز الطبيعي، وقدتم الاتفاق على هذا للشروع خلال اليوم الأول وزير السياحة ممدوح البلتاجي:

مصر دفعت سياحيا فاتورة الانتفاضة

تملك مصر العديد من المقومات السياحية التي تضعها في مصاف المقاصد السياحية الله غضم المقومات عدة ولم السياحية الاطبحت صناعة تخضم المقومات عدة ولم تعد تقتصر على مجرد كمَّ من الآثار المتوافرة، بل تعددت انواعها واساليب الندعاية لها، ويدات مصر تواكب هذا التطور المتناعي بفضل رجل السياحة، الأول و"مايسترو" صناعتها السياحية د، معدوح البلتاجي وزير السياحة الذي كان معه هذا الحوار:



■ ما هي الإضافات الجديدة على أجندة مصر السياحية؟

مفرات المناصر للجذب السياحي وهي مفردات المناحي ومصر التي المسياحي في مصر التي المسياحي ومصر التي المرحة، سياحة المنتجعات البحرية في البحر الأحمو وسياحة الرياسات البحر الأحمو وسياحة الرياسات البحر الأحمو وسياحة الرياسات المؤرسة والمناح والمارض الدولية، سياحة البيئة المنتجودة والمخارض الدولية، سياحة البيئة السياحية السياحية السياحية السياحية والمناح المؤرسة، والمناح وهذا هوجوم لكرة "الأجندة حيث تصل المناح المحداث الي 23 حداث المبارة من حيث المدات المؤرسة المناحة من هيث المناحة المنا

الأجندة يتطور الأداء وتنمو القدرات التسويقية ويتزايد دور القطاع الغاص.

الانادا تحظى اماكن معينة باهتمام سياحي تفتقده اماكن أخرى مثل الإسكندرية؟

" م بالنسبة إلى الإسكندرية حصل تطور
سياحي فيها وساعد على ذلك مشروع
قدمت وزارة السياحة لتطور النسبية
قدمت وزارة السياحة لتطور النسبية
للمعلوي والنبية الأساسية وتشجير للناطق
المحالية بالزارة أرام بالنسبة إلى القحصات
المحالة بالزارة أرام بالنسبة إلى القحصات
الشرية والطبيعية وصحارينا بشكل أفضل،
البيئية والطبيعية وصحارينا بشكل أفضل،
السياحي وإخرائه وإضافة مناطق وعناصر
حديدة إليه

■ في عصر التكتلات، هل مصر قادرة على التحديث؟

القطاع السياحي هو الأقدر على الشآركة بخوة فيعملية التحديث لأن هذا القطاع يتضاعيل بالدرجة الأولى مع القطاع الحالي، وبحانا فالراسة تأثير هذه التكتلات وأنشأنا شركة كبرى من التسويق لجموعة طاتة فنعقبة بالإضافة إلى شركة مماثلة للنقل السياحى وشركة طيران



تتعاون معاً في التسوية .. كما نبينا الشب كات

الصغيرة من الخطر الذي يتهددها ودعونا

إتحاد الغرف لحثها على الإندماج. كما بدانا،

من جهتنا، التشدد في منح التراخيص،

وألغينا إصدار تراخيص جديدة للفنادق

العائمة لأننا ننشد تكتيل القطاع الخاص

ليكون قادراً على المنافسة، ومعبار المنافسة

في ظل الشطورات الدولية هو الجودة.

وإتضاقيات تصرير التجارة والخدمات

"الجأت" و"الجائس" تؤدي إلى حرية انتقال

هذه الكيانات سواء برساميلها أو

أشخاصها. ويحكم هذه الحركة مدى القدرة

الذاتية للقطاع السياحي الرسمي والخاص

على توفير عنصر الجودة، فإذا توافر هذا

العنصر فلا يكون هناك غزو. إذاً الشكلة

تكمن في الجودة ولذا نمارس رقابة متشدية

وصولاً إلى هذا المستوى، ولا بد أن تتو اهق



مع المعابير الدولية. ولأن السوق الرئيسية لقطاع السياحة خارجية، فلا يمكن أن نضع منتجاً غير مقبول عالمياً.

■ ثمة شكوى من إرتقاع الأسعار، قمادًا فعلت وزارة السياحة لجماية السائح؟

 نرتبط في مصر بسياسة التحرير الإقتصادي طبقاً لمعاهدات دولية. وعملية التسعير تخضع لآلبات السوق وهي كفيلة يتصحيح التشوهات السعرية، أما إذاً بالغت النشآت السياحية ف اسمارها فسيتحسر الطلب، وهذا هو شانون "ميكانيزمات" السوق. نحن لا نتدخل ف التسعير لكن نساعد فقط على إتخاذ سياسات تسعيرية رشيدة من خلال الدراسات التي نقوم بها للأسواق النافسة، فنحن أقدر علَّى التعرف على الأسعار ل الأسواق للنافسة والحيطة، أيضاً من خلال التنسيق والتعاون. وبالفعل نحقق صيغة متقدمة من التنسيق بين الدولة والقطاع الخاص في مبجال النشاط السياحي... ونتيجة لذلك ترى النمو والطغرة السياحية الموجودة في مصر. أما في خصوص بعض الشكاوى من الصريين والعرب بأن الأجانب يحصلون على أسعار أقل، فهي شكوى تفتقد إلى الأساس المهني السارى في العالم، إذ أن هذاك أسعار أمتباينة في جميع دول العالم ما بين مواسم الذروة والمواسم الراكدة، وواقع الحال أن الصريين والعرب يأتون فرادى وفي مواسم النروة، وبالتالى هناك سببان لإرتفاع الأسعار بالنسبة لَّهم. ومثال على ذلك، في السعودية نجد أن سعر إيجار الشقق والفنادق يرتفع في موسم الحج والعمرة. ولذا فإن السياسة

5.5 ما(يين سائح العام 2000 انفقوا 4.3 ملايان دولار

السائح العربي هو الأكبر إنفاقاً

مجمع الأديان فكرة رائلة لتنشيط السياحة

السعرية الفندقية فيمصر تتمدد بآليات العرض والطلب.

■ ماذًا عن مشروع مجمع الأديان؟

 انه من أقرب للشروعات إلى وجدائي وهو مشروع يتم في منطقة مصر القديمة والتى يوجد فيها جامع عمرو بن العاص وهو الأقدم في افريقيا، وهناك كنيسة "ابو سرجة العلُّقة، وهي من أقدم شواهد الديانة السيحية ف مصر والتي مرّت بها العائلة القدسة منذ 2000 عام واختبات ف مفارة "أبو سرجة". كما أن هناك معيد "بن عذرا" اليهودي وهو الأقدم في مصر، وبالتالي هإن تجميع هذه الشواهد الدينية في منطقة وأحدة بمعلها ظاهرة زاخرة بالرموز الوطنية والثقافية، وهو بالاشك مجمع حيوي لتنشيط السياحة البينية فمصر . ولهذًا الغرض حصلنا على 42 مليون جنيه كدعم من العونية الأميركية لحل مشكلة الياه الحوفية في المنطقة، كما قمنا بإصلاح 320 وحدة سكنية من الداخل والخارج بحيث

تعسود إلى بسهاء العمارة. ولقد أقمنا محطة للمطافئ وجملنا الأسوار بطول 5 كيلومترات، وأعدنا أحياء سور الفسطاط القنيم ب 54 وحدة (معلات) بالتمظ العماري القديم ننفسته ويسالحجسارة والأخسشساب والشمرويسات التاريخية نفسها. والإضساءة تمست بشكليتفقمع التاريخ، وكذلك

محطة الأوتوبيس



ونتيجة لذلك، زادت السياحة ف هذه المنطقة بنسبة 600 ف المئة، وارتفعت القيمة العقاربة وتحولت الحرف عديمة الفائية والعائد الإقتصادي إلى محلات سياحية و خلقت فرص عمل للمو اطذين.

■ كيف تواجه وزارة السياحة التطور المعلوماتي والتكنولوجي الحديث؟ وكيف تستفيد منه في الترويج للسياحة في مصر؟

ت هذاك مركز قومي لعلومات السياحة، ولدينا مراكز معلومات لكل الهيئات الثلاث التابعة: التنمية والتنشيط والمؤتمرات. ولدينا أيضا مراكز الملومات على الإنترنت بدأمنند تبحو 7 أعبوام وهبوف تبنام

■ بالأرقام، كيف ارتفعت معدلات السياحة في مصر؟

🗅 شبهد الحام 2000 قدوم أكثر من 5,5 ملايين سائح أجنبي وبلغ الدخل السياحي للعام 1999/ 2000- 4,3 مليارات دولار بماً يعادلُ 17 مليًار جنيه مصري. كما ارتفعت الطاقة الفندقية من 58 ألف غرفة العام 1993 إلى 107 آلاف غرفة العام 2000. أما الليالي السياحية فارتفعت من 19 مليون ليلةً سياحية إلى 33 مليون بين العام 1993 و 2000. أما تسبة النمو فهي 14,8 في اللثة وهي عالية جداً بالنسبة للمقاَّييس العالمية. ولَّـ اعتقادى أنه رغم هذه الأرقام فإن مصرام



مهمم الأديان في مصر القديمة : قبل الشهد،

RENAISSANCE. HOTELS · RESORTS SUITES

رينيسانس تجرية فريدة

صبعدتا أن تدعوك إلى اكتشاف خدمتنا الراقية وأسلوبنا المميز في أكثر من ١٠٠ فندق حول العالم فتختبر معنا تجربة قلّ نظيرها.

للحجز أو تسريد من للطومات: www.renalssancehotels.com



فندق البيسيتيان ALBESTANIOTEL

Bienvenue



إختبر مفهوماً جديداً من الخدمات الفندقية ... أول فندق "بوتيك" في المملكة العربية السعودية

فندق ميركيور البستان هو ارار فندق "بوقعك" في المملكة العربية السعودية. إن هذا الفندق الفريد يقدم مقهوماً عصدياً وجديداً من الخدمة والتسهيلات الفندية على المستوى الفردي مع التركيز على خصوصية الخدمة وتثبية المتطالبات «الدعائلات» والدعاية طور فقة مديدة.





تمصل بعد على نصيبها العادل والمستحق من حركة السياحة العالمية.

■ هل تأثّرت مصرّ بالأحداث الأخيرة في النطقة والتحذيرات الأميركية أمامانها?

 أكيد حصات تأثيرات خصوصاً من التدذير الأخير الذي جاء بسبب الإنتفاضة الفلسطينية وأعمال القمع الإسرائيلية.

وقد حصل انحسار أحاد لدول الجوار أو المواجهة ومشها الانتخشاض الكبيد في السياحة السسطينية الواقدة إلى مصر وفي من الدول العشر الأولى الأكثر تصديراً السياحة إلى عصر . كما لنخفضت السياحة الأوروبية ألو أفدة . فمصر دفعت قاتورة الانتخاضة من الناحية السياحية.

■ ماذا تقدم وزارة السياحة لجذب السائح العربي؟

من إلى العام الماضي زار مصر مليون سائح عربي، والسياحة العربية تأتي على راس أولور التسياحة العربية تأتي على راس أولوراتية السائحة العربية تأتي على راس الدومة الأولى إلى مصر لإعتبارات قومية، الأجد إلى القرار الفاحة أولانا فهو الأجد إلى المائة إنشاء أنها في الأجد إلى المائة المنافقة في سرس المنافقة في سرس المنافقة في مساحد رواعها المنافقة في مصدر رواعها الإحتباطات العاملات العامل العامل الدومة طريق المحديد من الملاهمي و المنشآت

■ بالنسبة إلى مهرجان السياحة والتسوّق، هل تمت الإستعانة بخبرات من دبي في هذا الجال؟

" عندما علموا في دبي باننا دريد إقامة مهرجان لهذا الغرض قدمو الينا طواعية، ونقلوا إلينا كامل خبراتهم ولهم منا الشكر

. ■ هال تم تطوير مطبوعات وزارة السياحة؟

(سيحه: 2- بالفعل تم هذا مؤخراً عن طريق مطبوعات عصرية، وراعينا أن تصدر بو لغات مختلفة لتشمل أكبر قدر ممكن من اللغات السائدة و المتعارف عليها عالمياً.

■ ماذا عن فكرة المهرجانات المشتركة مع الدول الأخرى؟

تلقدتم الإتفاق مع بعض الدول على فكرة هذه المهرجانات. وفي شهر أيار/ مايو للقبل هناك مهرجان مشترك مع فرنسا، وهو مهرجان شامل ثقافي واثري وسياحي وترفيهي بعنوان "للصريون يحتبون و بارس "

القاهرة: جيداء بلبع





أعلنت شركة فنادق ومنتجعات باس العالمية عزمها افتتاح فنهق هوليداي ثيسالونيكي ف اليونان ف خلال الشهر الجاري، ليرتفع بذلك عدد منشآتها في منطقة اوروباء ألشرق الأوسط وافريقيا إلى 500 منشأة،

ويشكل الفندق الجديد جزءأمن برنامج توسع رثيسي للشركة نتج عنه مضاعفة عدد فنادقها فمنطقة اوروباء الشرق الأوسط وافريقيا خلال السنوات الخمس الماضية وثرى شركة فنادق ومنتجعات باس إمكانية كبيرة للتوسع ومضاعفة عددمنشآتهامرة أخرى في المنطقة نفسها إلى 1000 منشأة بحلو ل

المام 2005.

يذكر أن شركة فنادق ومنتجعات باس تمثلك و تدبر و تشرف على امتياز 496 فندقاً ومنتجعاً في جميع انحاء منطقة اوروبا، الشرق الأوسط و افريقيا جالياً، 76 منشأة انتركونتيننتال، 44 منشأة كراون بالازا، 271 منشأة هوليداي إن، 14 منشأة فوروم و 90 منشأة اكسبرس باي هوليداي إن، عُلماً بأن الشركة كانت تدير في هذه النطقة 207 فنادق فقط العام 1995.

وتبدو الصورة ابجابية للغاية من المنظور العالى، فقد افتتحت باس أكثر من 260 فندقاً ومنتجعاً حول العالم خلال السنة المالية ولغاية 30 أيلول/سبتمير

2000 ليبلغ مجموع المنشآت التي تديرها حالياً إلى أكثر من 3000 فندق منتشرة في أكثر من 100 دولة و منطقة.

منجهة أخرى عقدت شركة فنادق ومنتجعات باس الشرق الأوسط وأفريقيا مؤتمرها الدولي في أبو ظبى بمشاركة أكثر من 60 مديراً إقليمياً لفنادق ومنتجعات انتركونتيننتال، كراون بلازا وهوليداي إن ف الشرق الأوسط وأقريقيا.

ركَّز المؤتمر الذي استمر ثلاثة أيام على الإجراءات التي من شانها زيادة الدخل والأرباح وتحزيز التعاون بين فشات



الطنان دريد لحام يتوسط فرانشيسكو بوريلو (ستاروود) واكريم بيريرونيك (يونيسيف/ لبنان)

حملة ستاروود لدعم اليونيسيف

أشمرت الحملة الأخيرة "أعطني خمسة لجموعة ستاروود العالمية للفنادق والمنتجعات عن جمع مايزيدعن سبعين ألف دولار كافية لتحصين نحو 4700 طفل. ثمّ تطبيق الحملة نهاية العام 2000 في 20 فندقاً من فنادق ستاروود التي قامت يتنظيم العديد من النشاطات لجمع الزيدمن التبرعات مثل الدورات الرياضية

وحضلات المعشاء وعروض الأزياء ومسابقات الطهي. و اکد سامی الزغیبی، رئیس ستاروو د في أفريقيا والهند والشرق الأوسط، إن كرم نزلاء ستاروود كانك أكبر أثر ق إنقأذ العديدمن الأطفال وأعرب عن رغبة

ستاروود في بذل ما في وسعها لدعم جهود اليونيسيف في هذا الإطار.

مؤتمر ومعرض فنادق 2001

تشهد دبي بين 8 و10 نيسان/ أبريل الجاري معرض فنادق 2001 الذي تنظُّمه شركة ستريمالاين للتسويق والاتصالات. وتنظم شركة أرآكميونيكيشن مؤتمر "هوتيل انتليجنس ميدل ايست ا 200" الذي سيركز على تدريب وتوظيف الكوابر العربية والدولية والتحديات والفرص التي تواجه صناعة الضادق ف المنطقة

Marrioli RENAISSANCE.

إجمع المزيد من النقاط مع مكافآت ماريوت

لتربح إجازات مجانية في٤٩٣ فندق ماريوت وريتيسانس

حول ألعالم،

بما فيها ١٧ في الشرق الأوسط.

للحجز أو لمزيد من العلومات: www.marriottrewards.com





شهد فندق قصر البحر الأجمر هلنان عمليات تطوير واسعة خلال الفترة الماضية شملت الغرف والطاعم وغيرها من التجديدات التي ارتفعت بمستوى الفندق. وأوضح كل من بيت ويزمان الدير ألعام وعبدالله الغامدي مساعد الدير العام أن التجديدات التى أدخلت على الفندق أتاحت لنا تطبيق ستراتيجيتنا الفندقية التي تعتمد على تقديم أفضل الخدمات من خلال تنظيم برامج متنوعة على مدار السنة.

تجديد شامل

في فندق

وقال عمرو العاصى مدير التسويق والبيعات إن فندق قصر البحر الأحمر بموقعه التميّز في وسط البلد والمكانة التي يمتلها الآن على الساحة الفندقية ، أتاحت لنا فرص الفوز بالتعاقد مع شركات الطيران الكبرى مثل الخطوط الإندونيسية وذلك لمدة ثلاثة أعوام وبعض شركات أجنبية أخرى والتي أشادت بمستوى خدمات الفندق وإمكانياته".



فندق في لندن تابع لـ "ماريوت"

تستمر مجموعة مباريبوت المعبالميسة (NYSE-MAR) بتوشعها فالندن باقتشاح فنندق رينيسانس لندن



تشانسري كورت الذي تملكه "مجموعة مستثمري الفنادق" و بضمَ 356 غرضة في وسبط ليندن. وهذا هيو أول فندق تحت علامة رينيسانس" والسادس ف مجموعة ماريوت ف وسط الماصمة البريطانية.

يقم هذا الفندق ف ضاحية المؤسسات القانونية في لندن التم تتميَّز بَمْبانيها التَّاريخية التقليدية، ويوفِّر بالتَّالِي لنزلانُه إمَّامُّةٌ مريحة ومرافق فخمة إضافة إلى كل تسهيلات التكنو لوجيا الحديثة. ويبعد العلم الرائع الذي كان مقرأ رئيسياً لشركة بيرل للتأمين، من العام 1914 وحتى 1989، مسافة قصيرة عن منطقة مسرح لندن الشهيرة "كوفنت غاردنز"، والتحف البريطاني وكاتبرائية مار بولس وغيرها من أماكن الجذب في المدينة.

يدخل نزلاء فندق رينيسانس لندن باحة كبيرة حيث يجدون البهو الرئيسي الذي تزينه سلالم رخامية ترتفع على سبعة أدوار. وقد بنلت جهود كثيرة للحفاظ على الظاهر التاريخية لطابع الفندق ومن ضمنها سبعة أنواح من الرخام، خمسة منها لم تعد مستخدمة حالياً، وبوابات النحاس عند مدخل الفندق والأعمدة السويدية الصنوعة من الرخام الأخضر والقاعات لللبسة جدرانها بألواح الماهو غاني الكوبي النادر.

مجموعة سفريات آيس؛ الحجز عير الإنترنت

أعلئت مجموعة سفريات آيس للسفر والسياحة، والتي تعتبر واحدة من أكبر وكالات السفر والسياحة في السعودية عن إطلاق نظام للحجز للأفراد والشركات عن طريق الإنترنت لأول مرة في الملكة، والذي يعمل باستخدام نظام "جاليليو". ويستخدم هذا النظام مجموعة من التطبيقات (API) لمعالجة البيانات، الأمر الذى يُعطى سرعة عالية ودقة متناهية أثناء عملية آجراء الحجز باستخدام شبكة

وعن طريمق المخمول إلسي الموقح ace-travel. com، يمكن للعمالاء إتمام إجراءات سفرهم والتي تشمل الحجز

وجميع الخدمات الأخرى باستخدام الشبكة. والنظام سهل الإستخدام ويتميّز بالرونة، كما يمكن التحكم بسهولة في جميع خطوات عمليات الحجز.

وقال كيث وودوارد، الرئيس والدير التنفيذي لجموعة سفريات آيس معلقاً: "لا يوجد مثيل لإمكانيات نظام الحجوزات عن طريق الإنترنت التي تقدمها آيس والتي تعمل وفقاً لنظام "جاليليو". إن هذا النظام للحجز الآلى يستفيد لأقصى الحدود من إمكانيات نظام جاليليو التميز و استخدامه للبيانات، ويُعطى سرعة اكبر ومعلومات أكثر مقارنة بالطرق التقليدية".



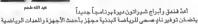
المجر يُرجى الألصال على الأرقام المَّانية التألية: المملكة العربية السعودية A.. A9Y 12TY

> ثبتان * (· 1) £ Y 7 A · 1 * *متبوعاً بالرقم A . . & TT 7777

فندق شيراتون ديرة: برنامج رياضي وغذائي

وتحت إشراف مدربين متخصصين في اللياقة البدنية.





ويقول عبد الله ملحم مدير عام الفندق أنه: "تجاوباً مع برنامج الشيخ محمد بن رائد (كن رياضياً) الذي يعود بالفائدة على الجميع قررنا أن يكون الفندق إحدى أدوات إنتشار هذا البرنامج والترويج له وفتح أبوابه أمام الراغبين في إنقاص الوزن أو إكتساب اللياقة البدنية بأسعار رمزية

ويضيف عبد الله ملحم أن البرنامج الذي أعدّه الفندق يناسب جميع الأعمار ولا يتعارض مع العمل أو الدراسة حيث أن النادي الصحى مفتوح على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع، كمَّا أن هٰذَا البرنامج ليس للنزلاء فقط، ولكنَّ يستطيع أيَّ شخص أن يمارسه وفيَ

وأكُّد مدير عام الغندق أن إدارة الفندق "قرَّرت أن يكون البرنامج الرياضي والغذائي بسعر مناسب جداً لأننا لا نسعى إلى الربح من وراثه ولكننا نسعى إلى ترويج مفهوم

الاهتمام بالصحة والرشاقة للجميع من جُهة أخرى أكَّد ملحم على أهمية الخدمات المتكاملة التي يتميّز بها فندق شيراتون

النادي الصحى في لنبق وايراج شيراتون ديرة

"فور بوينتس" ثالث في لبنان

تىدىسر فىنادق فور بويىتىس شيراتون" التابعة لشركة فنادق ومنتجعات ستاروود الفندق الثالث في لبنان الذي يقم في شارع فردان ويبدأ تشغيله ف العام 2003.

يضمَ الفندق ١١٥ غرف و 22 حياهاً لرجال الأعمال وجناهأ ملكيا واحدأ وسيتم تجهيز الغرف بكل وسائل الاتصالات والتسهيلات.

وقال رئيس ستاروود في أفريقيا، الهند والشرق الأوسط سامى الزغبي "أن التوسع في لبنان هو نتيجة إدارة ستاررود الفغالة للممتلكات إهذا

ومنذ افتتاح فندقها الأول منذ5 سنوات تعتبر فنادق فور بويئتس شيراتون الأسرع نموأبين الفئة المتوسطة، وحالياً يوجد أكثر من 35! فندق "فوربوينتس" في 33 ولاية أميركية و خمس مقاطعات كندية و 12 دولة حول العالم.

متروبوليتان ديرة ينضم إلى الجموعة

أعلنت فنادق متروبوليتان العالمية عن ضم فندق متروبوليتان ديرة من فئة الأربع نجوم والذي يعتبر أول فندق من نوعه

وقال إن تسب إشفال

الضندق تزداد دوما بسبب استمرار الفندق

في تنامين هذا النوع من

الخرميات أو اكبية الاتجاه السائد نحو

الخصوصية. وأشار

أيضاً إلى رغبة النزلاء

المتزايدة في فنادق تقدّم

خدمات الخمس نجوم

بشكل شخصى ومميز

وأكثر حميمية، وإلى تنزايد المجنز عبر

الانترنت.

يقع فندق متروبوليثان ديرة (المعروف سابقا بفندق رويالتون بلازا) في قلب دبي، ما يجعله قريباً من مطار دبي الدولي ومراكز التسوّق والأعمال للهمة.

يضمّ الفندق 136 غرفة وجناصاً جميعها مفروشة بذوق ومزؤدة بجهاز فاكس خاص، أجهزة اتصالات مباشرة،

إنترنت، تكييف بتحكّم منفصل، تلفزيون ملؤن يستقبل أهم القنوات الفضائية العالية والحلية، ميني بار، مجفف للشعر وصندوق أمانات.

بالإضافة إلى ذلك، يقدم فندق متروبوليتان بيرة مجموعة متنوعة من أشهى الأطباق والمأكولات العالمية ف مطعم الرقة المفتوح على مدار 24 سباعة.

فنادق متروبوليتان العللية — حزء من مجموعة الحبدور التمي تمتلك وتدير ك فنادق من فئة الخمس نجوم.



لتسجر إيرجى الألصال على الأرقام المَبَّانية الثالية؛ الإمارات العربية المتحدة 1. . . 5157 *الكويت 75. 1754

المملكة العربية السعودية 1. . ARY 12TV

مركز البستان و"عالم الأحلام للكمبيوتر"

شهدمركز البستان افتتاح مركز عالم الأحلام للكمبيو تر ليكون خطوة حبوبة لفهوم الانترنت

بقدم الركز آخر ما توصلت إليه التكذول وجيا الحبيثة معجو وتصميم داخلي يناسب كل الأعمار، إضافة إلى صالة عرض لآخرما تو صلت إليه التكنولو جيا ف عالم

الحاسوب و توابعه و برامجه. كما خصصت مساحة لخدمات الانترنت وأخرى للألعاب



شارك فيه رئيس بلدية لندن كان لنقنفسته ن ورئسينس سرينشنينش ايبرو أيبيز لمورد

ماً وشال أكِّد أن عين لنبن أصبحت معروفة كمعلم سياحى لابدمن زيارته ويحق للنحن أن تفتكريه، وهو صمح خصيصاً للاحتفال بدخول الألفية الثالثة وسبيقي رمزاً لذلك ف ذاكرة العالم. دولاب لندن أو ما سمى (London Eye) الذي شاركت في تمويله شركة الخطه ط الحوية البريطانية، احتذب في عامه الأول 3.5 ملامين زائر منجاوزاً التقديرات البالغة 2،2 مليون زائر. كما سجل الدولاب 9855 دورة

، قطعت كل مقصورة مسافة تعامل السافة يين لندن وموسكو ذهاباً وإياباً. وكانت العاصمة البريطانية احتفلت بالذكرى السنوية الأولى في مهرجان حافل

There's One Travel Magazine That Takes You Where Few Go.

But many wish they could.

cirut Lebanon (Head Office) P O Box 113/6194 Te: +9611 791877 Fax: +9611 863958 Duhai United Arish Emirates P O Box 55034 Tel. +9714 2941441 Fax: +9714 2941035 E-mail nothive @enumber net a





فندق انتركونتيننتال العان

طرح فندق العبن انتركو نتيننتال مؤخرا كملة ترويجية مزدوجة لجذب منظمي المؤثمرات ورجال الأعسال وعائلاتهم لعقد إجتماعاتهم ومؤتمراتهم وقضاء أجمل الأوقات في زمردة الصحراء الاماراتية "مدينة العين".

ويركِّز الهندق الذي يضعُ 220 غرفة وتمتلكه المؤسسة الوطنية للسياحة و الغنادق خلال حملته التر و بحبة، على جاذبية مدينة العين كوجهة سياحية



مرغوبة مختلفة عن غيرها من الوجهات. وقذم الفنعق تسعيرة خاصة للاجتماعات والمؤتمرات بالإضافة إلى عرض 24 ساعة لرجال الأعمال الذي يشمل: الإقامة، غرفة إجتماعات، إفطار مجاني، إستراحتين لتناول القهوة وبوفيه غداء أو عشاء. ويوفّر عرض إحتماعات انتركونتيننتال ميتنغ بلاس مساعدة إختصاصى يشرف على تنظيم الأحداث وللؤتمرات أتحقيق النجاح المنشود



أبو شعر (اليمين) يتسلّم الجائزة

القذاعة التامة بأن العلاقات العامة هي مفتاح البيعات والنجاح، بل أجزم أنهاً أفضل الأدوات التسويقية التي تفضي إلى تحقيق النجاح لفندق شيراتون الكويت باعتباره فندق الخيار الأول حيث تحظى متطلبات النزلاء بموقع الأولوية فقائمة اهتماماتنا".

إقنامية فنضادق جحيجة في التقناهرة

وشرم المشيخ وعنقان والدوحة

الإقليمي ف الشركة انمنطقة الشرق

الأوسط تعدمن الناحية الستراتيجية

بالغة الأهمية، والإستثمار في فنادق جديدة

هو خطوة في الإتجاه الصحيح.

وصرح اندرو بارثفيلد مدير البيعات

وقال أبو شعر ،"كان لدينا على الدوام

شيراتون الكويت: إنجاز جديد

أضاف فندق شيراتون الكويت نجاحاً جديداً إلى سككل إنجازاته المافك ولاسيما على صعيدريادته النوعية لأمجال العلاقات العامة التى بات فيها علامة مميزة ف صناعة الخدمات

الفندقية في الشرق الأوسط. وحاز شيراتون الكويت مؤخرا على جائزتي مُ غولدن بيل للعلاقات العامة العالميتين من "الإتحاد العالم للتسويق ومبيعات الضيافة" HSMAI ألعريق، وقد تسلم الجائزتين مدير عام فندق شيراتون الكويت – فهد أبو شعر في حفل تكريمي كبير جرى مؤخراً في نيويورك.

فورسيزنز: خطط توسّع في المنطقة

تعلن فنادق ومنتجعات فور سيزنز عن خططها التوسعية في منطقة الشرق الأوسيط خيلال معبرض سبوق البسيفير العربي (الملتقى 2001) الذي يعدّ أبرز حدث سياحى في النشرق الأوسط وللزمع إنعقاده في دبي خلال شهر ايار/مايو

وقالت الشركة أن خططها تشمل



*متبوعاً بالرقم

A. . ETT 7777

روجيه طنوس: الثجديد

تحديد شامل

لفندق شيراتون الدمام

الدمام روجيه طنوس أن الإدارة تعتزم البدء ببرنامج تجديد الفندق وبكلفة تبلغ ملايين عدة من الدولارات.

قال مدير عام فندق شيراتون

وذكر طنوس أن عملية التجديد ستشمل كل غرف وأجنحة ومطاعم

وكانت شركة الدمام للقنادق

وطنوس اللبناني الجنسية

وقعت عقدأ العام الناضي معشركة

ستاروود العالمية للفنادق والمنتجعات

(51 عاماً) شغل سابقاً متناصب عدة في

فنادق ف الملكة، كما شغل منصب

الدير العام في فنادق 5 نجوم في المغرب

ومالطا.

لإدارة الفندق الذي يضمّ 276 غرفة.

الاقتصاد والأعمال — نيسان / أبريل 2001

116



المضور خلال إهدى الجلسات

مؤتمر AstraZeneca في دي الضغط، السكري وهبوط عضلة القلب: الأسباب، الوقاية والعلاج

(ع) 182 طبيباً من 14 بلداً، (قام تدلُ على الشاء الذي حققه مؤتمر "تمثيات مرض القلب في القرن 21، الذي نظمته شركة AstraZencea في منسدق البدراج الإمارات - دبي في 7 و 8 آذار/مارس 2001.

مشد الأطباء الخيراء ناقش مواضيع ثلاثة تصورت مول أمراض ارتفاع ضغط المء ارتفاع السكر، وهيوط أو ضعف عضلة القائب، صيت تعينرت الجلسات الأربي بالناطلات القدمة للأطباء التخصصين

وبالطروحات العلمية البعتة، خصوصاً في ما يتعلق بالتعريف بالأدوية للضادة لما يتعلق الذكر، وبالوسائل العلاجية العديشة لمرض القلب في مراحله الأولى والمتشعة.

الزيبق: الأسرة قبل الستشفي

الدكتور مؤيد الزيبق، رئيس قسم علوم القلب في مدينة اللك عبد العزيز الطبية تحدّث عن أجواء المؤتمر قائلاً: "أهم أهداف المؤتمر



قريق AstraZencea، ويبدو من اليمين دعماد رمضان ومن اليسار دعبد الطيم هميدان

تعريف الأطباء بالأدوية التي أثبتت فعاليتها بالنسبة لرض القلب خلال السنوات العشر الماضية خصوصاً، وإطلاعهم على أحدث الطرق العلاجية، ووضع عرض هبوط عضلة القلب على سطح الشاكل الطبية في المنطقة وأضاف د، الزيجية "الأطباء في حاجة وأضاف د، الزيجية "الأطباء في حاجة

الله لتاباه البحوث الطبية حول المقانور. حيث أنهم يمتاجون إلى التموّت عن كثب ع على الدواء قبل استعماله، خصوصاً إن مرضى ضعف عضلة القلب سالتهم دقيقة جداً، ويضاف الأطباء من الإمراض الجانية لهذه المقانور، الأمر الذي يمكن تصنيده عير لحيوث ويجارب العيادات والدقة في إعطاء الجرعات.

وحول أسباب الرفن يقول دائويهق. "التدخير: قلة الحركة، كثرة الأكل، عمد الامتماء والوالية من قبل موضى السكر والضغط، هي الإسباب الرئيسية لامراض القلاب وهي موجودة في كل بيت، اللك يجب أن يكون الحلاج على مستحوى الأسرة نشهيد توقي أن تقطي الموارقة انتبا نشهيد توقي أن تقطي أماراض القلب إلى المتبعات الغربية خلال السنوات القبلة، مقابل توقي ارتفاعها في منطقتنا وعالما العربي، في حين أن الرياضة اليعمية، وتقليل الكون في الموزن والتخذين هي أدواع الملاج الأخور، السواح العلاج.

أما عن مشاريح مدينة الملك عبد العزيز الطبية ومستشفي الحرس الوطني فيتصدت درالزيبق: "أنشانا أول عيادة خاصة بمرض هبوط القلب بديري متخصص ومتكامل من الأطباء والمرحضات، والجنت وأنم الملاما للأطباء والمرحضات، والجنت وأنم الملاما للذا يتم توفيز مبايا خضخة لمسالح ميز النبة للكرناء من للأذة أصناف أدوية 200 ريال شهرياً، بينما كلفة سريد الإنخاش ليوم واحد في للستشفي ومال ديرا ليوم واحد في للستشفي ومال ديرا ليوم واحد في للستشفي ومال ديرا ليوم كان ...

ر ويكمار، الزويبق: كما كراً أنتاج سنة المنتاج سنة الأموي هبد الله بن عبد المترت من عبد المرتب ومراكز من هبد الله بن عبد المترش عبد الله بن عبد المترش عبد الله بن المالة المتالجة ومركز الطبية ومركز الطبية المالة المتالجة المتالجة ومركز الطبية المتالجة المتالجة والمتالجة المتالجة والمتالجة ويبدأ والمتالجة ويبدأ المتحدة المتالجة ويبدأ المتحدة المتالجة ويبدأ المتحدة خلال المتحددة للاستحداد المتالجة ويبدأ المتالجة والمتالجة والمتالجة المتالجة المتالجة والمتالجة والمتالجة والمتالجة المتالجة والمتالجة والمتالجة المتالجة والمتالجة والمتا

ويختتم د، الزيبق بالحديث عن التأمين الصحي بالقول: "الملكة من الدول الراشة في المنطقة، والتأمين الصحي لكافة الأمراض في مرحلة تطوير دائم للمواطنين كما للمقيمين،

وأتوقع قيام مشاريع وشركات كبرى خلال السنوات اللقبلة في هذا الجال، ما يرفع الستوى الطبعي في الملكة من خلال الستواك جهات عدة في الكلفة و التطور".

بن حريب: تغيّر نمط الحياة

من جهته قال رئيس قسم أمراض القلب في مستشفى الملك فهد في الرياض الدكتور سمهر بن هـريـب: "المؤتمر يـصاكـي المؤتمرات العالمية من خلال كمية

الإجناد والمزاد العلمية الجديدة الفقدة، وتم التركيز على آخر الستجدات بالنسبة لمرض التلكي والسنجيدة المسابقة وعمل التكلي والسنخري، والذي يعتبره من أكبر الشاكل الطبية في العالم العربي، فقد يكتب على إن السنخ والمن سعودي من المسابقة المسابية بالسنخرية الى في المناقبة، وهي من المناقبة، وهي من بالسنخرية المناقبة، وهي من منها عالمية عبد أن قال المناقبية المناقبة، وهي ويتم القبيم القابلية الديم القابلية الديم القابلية الديم القابلية لديم القابلية لديم القابلية عبد أن المناقبة من مؤمن السنخري إلى منوف السنخري إلى منوف السنخري إلى منوف السنخري إلى 2002.

رساً (الاسباب شال ديش هورسه، "الشفكة كمان يقتل نمط العبية أن النطقة، وفي عيد الأكل التي يتزيه من تسبة الشحوم في أوليم المستوات من مدينة المن المورة المستوات من مدينة المن المورة المستوات المستوات من المدينة المن المورة المشار المستوات ا

والرخاء، مقابل12,5 في للثة في منطقة جيزان".

ويكمل د. بين حريب " و المراحسى الأولسي الرض السكري يجب التحكم بمقدار نصبة السكري ق الدم، أما في المراحل للتقدمة من المرضى فالعامل الأهم هو التحك مصفحا الدم لإيقاف تدهور عمل الكلي قبل الوصول في المراحل المنهائية إلى الماضيل.

اما عن خطوات التطوير والتوعية على مستوى الملكة يشول د، بن صريب: "ثمة نشاط دائم في وزارة الصحة السعودية للتوعية حول



د، سمپر بن هرېپ

د، مؤید الزیبق

الأمراض الزمنة بشكل عام. ونحن متفوقون في مجال زراعة الأعضاء وعلاج مرض تدهور عمل الكلم، ولينا الكثر من 20 مركز اعتقول اللسبيل، ما يجعلنا من الدوائدة في هذا للمسياء ما إلى الكلمة على الرائدة في هذا للجال. كما أن هذاك دعما كبير أللمركز السعودي لزرع الأعضاء وملاح مرضي الكلي من شهر رئيسة الضوي الأمير سلمان بن عبد المقرف إديانا ما شروع الترعية للوقاية من الشغل الكلوي وعلاج لرض بعراحلة الأولى من أجهل إيدات وتدهو عمل الكلي وضع

وختم د، بن حريب بشكر AstraZoneca على تنظيمها الازتمر، وتوفير الخدمات التقنية العالية للشرح والتقديم، ما جعل المؤتمر يستقطب هذا العشد من الأطباء من العالم العربي واوروبا وأميركا.

الو صول إلى عملية الغسيل".

AstraZeneca: قريباً الأولى عالمياً حول AstraZeneca وأجواء تنظيم

والشرايعين حسب بدرهضان. أييش ويعقب د مصيدان، آحد الهر أدوا الشركة زيادة الترجية لدى الإطباء والراضى على حد سواء ليكرنرا على اعلام دائم على أحدث الأدرية في العالم وطرق العلاج بها، وبالنسبة للسعودية فإن مقرّنا الإقديمي في الرياض ولدى الشركة فررم في وفي جميع أداء العالم، وتحدن فتجه برب الشركات العشر الأولى في السعودية، وفي المرتب الميانة عليا وتهدد في المستقبل المرتبة الدائمة عليا وتهدد في المستقبل المرتبة الدائمة عليا وتهدد في المستقبل المرتبة الدائمة عليا وتهدد في المستقبل

للؤتمر تحدّث كل من الدكتور

عماد رمضان والدكتور عبد

الحليم حميدان: "AstraZeneca

هي شركة عالمية نشأت العام 1999 نتيجة اندماج بين شركتي

Zeneca السويدية و Astra

الإنكليزية، مقرّها الرئيسي في

مكلسفيلد -- بريطانيا، وتعثير من أكبر شركات العالم في مجال

إنتاج وتسويق العقاقير الطبية،

لاستيسما لأميراض القلب

بالنسبة لأدوية أمراض القلب".
عن الأؤهرية إلى دروهضان"، حقق
الأؤهرية إلى دروهضان"، حقق
المؤهرية إلى أيرام إلى المؤهرة و 18 أطبيها من
أصحاب السمعة العالمية، يعالمون دول
السعودية، مصر، الأودن، الإمارات، الكويته،
ليبيها، بريطانيها، السعوية، نيجينيات
زيجبابراي، مالطا، قيرص، غانا وكينيا،
النقائل وطرح المادة بشكل علمي بحته،
الفقائل وطرح المادة بشكل علمي بحته،

طرح المادة بشكل علمي بحث، بعيداً عن الوقوع في متاهة الإعلان والتسويق لدواء جديد".

منساطات القبيلة وتتحدث عنها القبيلة وتتحدث عنها القبيلة وتتحدث عنها القبيلة والبينا ما وقد مستخصصات بالأصواف الصدوية وبي خلال شهو بالإضافة لرعاية أطباء من النظفة الخضوره ورقدرات الطبيعة من الخدمة التي الطبيعة من الخدمة التي والمرفقة والوعي الخدمة التي والمرفقة والوعي المنابعة المن

أبرز الأطباء المحاضرين في المؤتمر

« د. محسن إبر اهيم، أستاذ في جامعة القاهرة ورئيس جمعية ضغط الدم المحرية
 د. ريتشارد هوبس، رئيس قسم العلاج الأولي في المستشفيات العامة و العيادات الخاصة في جامعة برمنفهام – بريطانيا.

* د. بيتر ميزيديث، قسم العقاقير والعلاج في جامعة غلاسكو − بريطانيا. * د. بيتر ترينكظالكر، جامعة ليدويغ ماكسيطيان في ميونخ − النانيا. * د. اندريس سفينسون، قسم العقاقير في جامعة غوتبورغ، وقسم الأبحاث

والنطوير في AstraZenecn في السويد. * د. مؤيد الزيبرة ، رئيس قسم علوم القلب في مدينة اللك عبد العزيز الطبية في الرياض – الملكة العربية السعودية .

* د. كَارَل سويدبيرغ، قُسَمُ العقَاقير في جامعة سالفرينسكا في غوتبورغ – السويد. * د. مسـقط بـــارون، قســم العقــاقير وأمـــراض القلب في مستشفى راشد في دبي – الإمارات العربية المتحدة.

» د. سعير ين حريب، رئيس قسم أمراض الكتب في مستشفى اللك قهد — الرياض. « د. لويس رويلوب، قسم ضغط الدم في مستشفى 12 اكتوبر في مدريد — إسبانيا. » مارتن سايكس، مستشار طني في AstraZeneca.

رأي

ضمان سندات الدين

إن ظل تزايد الأزمات اللية والشقدية في اضحاء مختلفة من العالم النامي في السنوات الثلاث اللاعدة جنوب شرق أسديا، الرس روسيا واميوكا اللاتينية ومؤخرا تركيا، وفشل التؤسسات النائية الدولية، وق مقدمتها مصندوق النقد الدولي والبرئة الدولي، يأ المشترراي والتجليف من الأدوا السيتية، بدأت مدا للأوسسات تميد النظر في سياسات الدعم والإقراض لديها سمع إلى إيجاد وسائل اكثر فاعلية لتجذي

و في هذا الإطار ، أعلنت مؤخراً مؤسسة التمويل الدولية IFC الشابعة لللبنك الدولي الشي تعني بالاستثمار في شركات القطاع الخاص، عن ضمان هزئي لإصدار سندات نشركة هنديّة لدة 10 سنوات بقيمة 5, أ مُليار روبية (32 مليون دولار)، هو الأول من توعه من قبل اللهُ سببة، وتغطى الضمانة تسديد الأصل والقائدة تصف السئوية غرتين خلال أول أربع سنوات وتصف وكل خدمة الدين خلال الفترة المتبقية، الجديد ﴿ هٰذُهُ العملية أن المؤسسة أقنعت البنك المركزي الهندي بمنح ثقل مُمَاطر هذه السندات ينسية 20ق اللثة فقط، ما سهملها أكثر جاذبية كإستثمار بالنسية للمصارف، كما أن السندات المصدرة حصلت على تصنيف اثتماني أعلى من التصنيف الذي تحمله الشركة المعدرة، ما سمح لها أيضًا بخفض معدل القائدة على السندات بمقدار 00٪ تُقطة أساس عن العدل الذي تُدفعه على القروض الصرفية. بالإضافة إلى ذلك، فإن صَعمان مؤسسة التمويل الدونية يؤمن سيولة السندات ويعزز تداولها في السوق الثانوية.

أن هذا الاتباه يشكل وسيلة قاعلة للمصارف إن الدا الاتباء يشكل وسيلة قاعلة للمصارف إن الدا الاتباء علمة، والدول العربية خاصة بالمخال التنافية علمة، والدول العربية خاصة بجاوز مثل الاتباء على المجاوز الاتباء يقال يسمة إلى المجاوز التحريف إلى المجاوز المجاوز المجاوز الدولية إن يقدر إلى المباوز الدولية إن يقدر إلى المباوزية المحدولات الموارفة على المتافسة الدولية إن يقدر من المحدولة إن الدولية المجاوزة المجاوزة على المحدث الدولية الرئيسية، فإن من محدوث الموارفة على المحدث الدولية الرئيسية، فإن أن مجاوزة يمكن أن تؤدي إلى المحدولة المجاوزة المج

المؤسسة العربية المصرفية: زيادة 13 في المئة في صافي الأرباح

صرح غازي عبد الجواد، الرئيس التنفيذي للمجموعة العربية للصرفية: "إن العام 2000 شهد تحسناً متواصلاً في ربحية الجموعة في وقت تمتّعت فيه بنوعية أفضل للقروض ووضع قديرة حدث السدالة.

قوي من حيث السيولة. وحققت المؤسسة العربية وحققت المؤسسة العربية فدريها المصروبية المعام للأضي أو بالمأسي أرباحة مليون لا أي بزيادة ما نسبته 13 في المئة عن العام الأسبق، ما أثر على زيادة نسبة توزيح الأرباح على المؤلفة عن العام الأرباح على المؤلفة على الأرباح على المؤلفة على الأرباح على الأرباح على المؤلفة الإرباح على الأرباح على الأرباح على المؤلفة المؤلفة الأرباح على المؤلفة المؤلفة الأرباح على المؤلفة الم



غازي عبد الجواد

ألساهمين ألى آني اللثة (أي 70 سنداً للسهم الواحد) بزيادة 17 إن اللثة عن العام 1999. كما أرتقع إجمالي للوجودات عن 355,45 مليون دولار للعام 1999 الى 75,56 مليوناً للعام للناضي أي ما نسبته 10 إن اللثة. على الرغم من هذا الارتفاع، استقر صال بنخل الجموعة من القوائد

عند متبة 433 مليون دولار، ويحود السبب فيذلك الى تتكل هوامش القوالد بسبب عامل النقاسة المكل رونيسي، فيذا وصل إجمال القواد السبب القوائد الى 280 مليون دولار أي بتسجيل إرفقاع بنسبة وفي اللغة عن العام الأسبق، ويمزئ ذلك الى الزيادة التي طرات على العائدات من انتشطة الأوراق المالية وتحسر الدخل من الدرسوم والمعولات لدى مختلف وحداث للجموعة، وبلغ معدل الدخل المول المقل الى الشغل غير المول فوصل الى 16,39 في اللغة بعد ان كان 6,337 في للغة للعام 1999.

إما النفقات التشغيلية فارتفعت بدورها بنسبة 5 في الفقة لتلامس عتبة 61 عليون دولار، وذلك يسبب تعمل البعر، عه صداريف تشغيل بنك للؤسسة العربية الصرفية في مصر لسنة كاملة وتكاليف توسيع قاعدة النشاطات والقدمات في انترناشنال بنك أوف آسيا في هورنغ كرنغ، و في ما يتعلق بمخصصات خسائر القروض المصرفية فوصل الى 60

و له يسمور دولار أي بدراجم الاطيون درلار عن العام 1999. ويسود هذا التطور الى التحسّن في نوعية القروض واوضاع السوق والإدارة الساميات لادارة الخاط حيث لا تزال خطة المجمعة تقوم على العذر في سياسة الإقراض الكبعة لديها. وتتيجة الخلك اضفض معدل القروض للشكرك في تحصيلها الى إجمالي القروض ليصل الى 4,9 في للثة.



Islami

IslamiQ: الإسلام، الاستثمار والتكنولوجيا

150 مليار دولار تبحث عن فرص للاستثمار، هذا ليس العالم المين الوافر إعلانا مبويا، بل معضلة دائمة لراس اللال الإسلامي، الوافر السيولة و الغائض الحاجة لنتجات وخدمات استثمارية تنقو أدام حتى شبكة الإنترنت وقفت عاجزة امامها. إلا أن SlamiQ الشركة – الموقع آخذت على عاتقها المادرة لتكون أول بوابة على الإنترنت تقدّم خدمات التمويل والاستثمار وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، وتزوّد رجال الأعمال المسلمين بمعلومات دفيقة وخدمات ومنتجات تساعدهم على ادارة أموالهم واتخاذ قراراتهم ضمن منظومة التكامل والانسجام بين الإسلام والاستخمار والتكولوجيا،

> تقول د- هسئيٿا: "ببلغ عدد السلمين في العالم 1,3 مليار، منهم 50 مليوناً يستخدمون الإنترنت. ويبلغ حجم رأس المال الإسلامي 150 مليار دولار، بنسبة نمو متوقع من 20 إلى 30 في المئة سنوياً. ولكن تبقى مشكلة السوق الافتقاد إلى منتجات وخدمات تتوافق وأهكام ألشريعة الإسلامية، خصوصاً في مجالي التجزئة و الاستثمار. من هذا ولدت فكرة IslamiQ ف شهر تشرين الأول/أكتوبر من العام 1999، وأصبحت واقعاً في أذار/مارس 2000. كما أن انتشار السلمين الواسع حول العالم كان عاملاً أساساً في تحديد الإنترنت كبوابة لترويج وتوزيع المنتجات والخدمات المالية، حيت بلزمنا سنوات عنة عبر الوسائل التقليدية لتحقيق الانتشار. فرصدنا 6 ملايين دولار لإطلاق الموقع، ومن المتوقع أن نبدا بجنى الأرباح مطلع العام المقبل، من ذلال خدمأتنا الاستثمارية المتمثلة بالتعامل بالأسهم الأميركية التي تتوافق وأحكام الشريعة الإسلامية، بالأضافة للصناديق الاستثمارية الإسلامية. حتى ذلك الوقت فإن عائداتنا تنحصر في الإعلانات وشركات الرعاية ، وتضيف: "أبرز شركائنا "الستثمر الدولي" و"دله البركة"، ولدينا مقرّ رئيسي في لندن، ومركز للتطوير والإنتاج في ماليزيا وفروع إقليمية لتطوير الأعمال والتسويق



د، حسميتا داتو هاشم

مالك عيسى العجيل

والتوزيع في نيويورك والكويت ودبيّ". حول القيمة المضافة لـ IslamiQ يقول مالك العجيل:" نتفوّق بفريق إداري

مالله المعجيل "تدقرق بدريق أباري متخصص، وجيلس رقابة شديية التحديد المختصص، التجميل التجريق أباري والمتمامات اللغائية وقد أكمام الشعرية المشريعة المتمامات المشريعة المتمامات المشريعة المتمامات الميامات المتمامات الميامات المتمامات الميامات المتمامات الميامات المتمامات المتمام

عن جديد النتجات تقول د. حسنينا: " اطلقنا مؤذراً موقع TradeIslamiQ بالتعاون مع شركة Trade.com، وهو أول موقع إسلامي لتقديم خدمات الوساطة المالية عبر

مجلس شريعة يغربل البورصات ويحدد الأسهم المتوافقة مع الإسلام

الإنترنت، ويدول تصيفح وتصيب الآمد رمن الانترنت، ويدول تصيف وتحديد حالتها من الناسواق الأميركية، قبل إنامتها لأعضاء (Simula) الانتخاب الاعضاء (Simula) الإعراء مما المانهم ويتم مراحة الأسيم للأسمهابات اللازمة مضرون رفقوم بغلبيه التسهيلات اللازمة لأعضاء (Simula) المناسبة عبر (Simula) المناسبة الموركة عبر (Simula) المناسبة الموركة المناسبة الموركة المانه المناسبة الموركة للأخبار والسعاد الأسهم معادل المناسبة الموركة للأخبار والسعاد الأسهم على مدال الساعات، وتكمل "كما البينا معادل الأسهم من مناسباتها والاستفاحات الموركة في والمناسبة الموركة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة على مدال الساعة المناسبة المناسبة على مناسبة المناسبة المناسبة

ويصفتم المدهيان بالقول: "عامال إن نستقطب مؤسسات مالية للشراكة والتكامل معماء المزرقيما بنمائتنا ونستفيد الأسوق مباشرة كما اقتصناما من خلال الأسوق مباشرة كما اقتصناما من خلال الشبكة وسمرذينا الوسائل المتكنولوجية الشبكة وقي المنتجات والخدمات المالية نصوتكوين مجتمع مالي إسلامي لنصبح المزيخ العالم لي نشصح عبر الانترن فقصات الاستثمار الإسلامية عبر الانترن فقصات الاستثمار الإسلامية

الشريعة الإسلامية في مجالات متعددة".



بنك الكويت الوطنى إرباح قياسية وتصنيف دولي

أصدر بنك الكويت الوطني تقريره السنوي عن العام 2000 تضمَّن عرضاً لنشاطاته وإنجازاته فعام وبيانات مالبية توضح اداءه المصرفي والأرباح

وأشار التقرير إلى تحقيق أرباح صافية قياسية بلغت 100،4 مليون دينار (330 مليون دولار)، أي بزيادة 7،6 في المئة عن أرباح العام المأضي. ونتيجة لذلك،

إرتفعت أرباح السهم من 63 فلسناً في العام 1999 إلى 68 فلساً في السام 2000، كما أرتفع السائد على حقوق المساهمين من 24.5 إلى 25.3 في المئة، وارتفعت التوزيعات المقترحة من

52 إلى 57 فلسأ. وتضمن التقرير ايضاحات حول المركز المالي للبنك ومماجاء فيهء "إستمر الحصول على أعلى التصنيفات الائتمانية بين بنوك المالم العربي من قبل أشهر وكالات التصنيف، وتأكد ذلك بعد أن رفعت "فيتش ايبكا" التصنيف الطويل الدي من (+BBB) إلى (-A) وكذلك وكالة "كابيتال انتليجنس" التي رفعت التصنيف من - A إلى "A". ...ويتمتع البنك بمرتبة متقدمة بين أفضل 250 بنكاً على مستوى العالم، وحاز على جوائز عدة بينها جائزة منتدى النجاحات الخليجية الذي أقيم في دبى كأبرز تجربة نجاح خليجية خلال 2000.

ابراهيم دبدوب

يُذكر أن البنك يعتزم توزيع أرباح (57 فلساً للسهم) قيمتها 84.0 مليون دينار، كما أن موجوداته زادت بنسبة 7.8 في المئة وزادت القروض والتسهيلات بنسبة 8،3 في المئة. أما نمو ودائم العملاء فكان العامل الأساسي وراء نمو الميزانية حيث زادت الودائم بنسبة 8،8 ق المئة لتصل إلى 2488 مليون بينار.

مؤسسة الظيع للإستثمار الأزباج 111،7 مليون دولاز



د، خالد القايرَ

بلغ الدخل الصاق لجموعة مؤسسة الخليج للإستثمار 111،7 مليون دولار في نهاية آلهام 2000 في مقابل 120،4 مليونا للعام 1999. جاء ذلك في أعقاب إحتمام اللجنة التنفينية للمؤسسة في مسقط برئاسة احمدين عبد النبى مكى وزير الاقتصاد الوطني ونائب رئيس مجلس

الشؤون المالية وموارد الطاقة. إلاَّ أَنْ هَذَا التراجِعِ الطَّاهِرِ فِي الْمِحْلِ

الصاف يتحوّل زيادة تسبتها 46،8 في المئة عند الأخذ في الإعتبار الدخل الإستثنائي في العام 1999 والذي نتج من علاوة إصدار قدرها 44،3 مليون دولاًر هي حصيلة شراء البنك السعودي العالم من قبل الشركة التابعة لمُجموعة بنك الخليج الدولي. وبلغ إجمالي الأصول للمجموعة 19.6 مليار دولار في نهاية العام

2000، كمّا بلغتُ قيمةُ حقوق الساهمين 325 مليون دولار مقارنة بمبلغ 1288 مليوناً في نهاية العام 1999. وتخضع البنتائج للالية للمؤسسة لصادقة الجمعية العمومية التي ستنعقد قريباً.

وتعليقاً على النتائج المالية قال دمقاً لد الفايز الرئيس التنفيدي لجموعة مؤسسة الخليج للإستثمار بأن هذه النتائج قد استفادت من زيادة دخل المؤسسة من الإستثمارات المهاشرة في مشاريع وشركات في دول مجلس التعاون. وذكر أن المؤسسة قامت خلال العام وبالتعاون مع "سى في أردي" CVRD البرازيلية بتعلُّك شركة الخليج للإستثمار الصناعي في البحرين، ويعكس هذا الإستثمار الذي يلغت قيمته 83 مليون دولار التزام مؤسسة الخليج للإستثمار في تطوير للشاريع الإقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي والمساهمة بها، كما يعكس جاذبية الناخ الإستثماري في دول مجلس التعاون لكبار الستثمرين الأجانب مثل "سي في آردي" CVRD التي تُعتبر أكبر شركة لتصنيع الحديد في العالم.

وتضاعفت أيرادات المؤسسة من الشاريع والساهمات الأخرى من 10.4 ملايين دولار في العام 1999 إلى 20.8 مليو نا لعام 2000، بينما إرتفعت الرسوم والعمولات بنسبة 46 في المئة لتبلغ 24،2 مليون دولار. وتعكس هذه النتائج كذلك تحسناً كبيراً في أداء بنك الخليج الدولي

وتشمل محفظة الإستثمارات الباشرة لمؤسسة الخليج للإستثمار مساهمات في 36 شركة قائمة أو أسست حديثاً في دول مجلس التعاون الخليجي.

وكانت مؤسسة الخّليج للإستثمار (GIC) تأسست في العام 1983 من قبل حكومات الدول الست الأعضاء في مجلس التماون لدول الخليج العربية وهي: البحرين، الكويت، سلطنة عمان، قطر، الملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة. وتهدف المؤسسة إلى الساهمة في تطوير عملية التنمية الإقتصادية في منطقة دول مجلس التعاون وتعزيز التعاون الإفتصادي الإقليمى وتشجيع القطاع الخاص في دول المجلس. وتتمتع مجموعة مؤسسة الخليج للإستثمار بإمكانات مالية كبيرة تجعلها واحدة من أقوى المؤسسات المالية في المنطقة، حيث يبلغ رأس مالها المصرّح به 2،1 مليار دو لار أميركي في هين بلغ إجمالي حقوق المساهمين 3، ا مليار دولار.

بنك ABC الدولى: نمو مطرد في الربحية

مقارنة بالعام السابق

حقق بنك الرَّسسة العربية الصرفية الدولي (BLC) نمواً مطرداً في ربحيته منذ تأسيسه العام 1991 لغاية العام 2000 حيث احتفل بعيده

والبنك التابع للؤسسة العربية المصرفية - مقرها البحرين -

حقق أرياحاً صافية في نهاية العام 2000 قير ها 16،23 مليون جنيه أي يزبادة نسبتها 27 في المئة مقارنة بالعام 1999 (15.2 مليون جنيه) والعام 1998 (12،7 مليوناً)، وتحسّسنت العسائدات على رأس المال من 6 في اللُّمة العِمَام 1999 إلى 1،7 في اللَّمة العِمام 2000، وبِلَحْت تسبية التسهيلات قصيرة الأجل المقدّمة لعملاء البنك (بفترة إستحقاق أمدها سنتان/ 72،0 ق اللكة.

وبلُّفت نسبة رأس مال البنك لأصوله 19،7 في المَّة وهي نسبة مريحة مقارنة بالحد الأدنى الوضوع من قبل سلطة الرقابة في الملكة المتحدة (FSA).

و يمارس البنك عملياته من فرعيه في لندن و باريس مع تعاون و ثيق مستمر بينه وبين مركز الجموعة في البحرين، بالإضافة إلى التعاون مم الوحداث الأخرى التابعة للمؤسسة العربية للصرفية في مختلف أنحاء العالم ويصفة خاصة فمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ذاهيك عن براسة البنك حالياً لإمكانية توسّعه في الأسواق

وتتوزع التسهيلات الائتمانية للبنك بشكل مدروس ومتوازن قطاعياً وجَعَرافياً. قطاعياً تتوزّع بين 26 في المئة لقطاعات النفط، الغاز، المياه و الاتصالات، 13 ق للشة للصناعات، 68،5 ق للشة للديون

أما التوزيع الجغرافي فجاء بنسبة 47 في المُنة لأوروبا الغربية، إ4 في المُثَّة للشرق الأوسط وشمال افريقيا، والباقي في أميركا الشمالية

بنك الرياض: الفائز الأكبر بجوائز صناديق الاستثمار

حصل بنك الرياض وللعام الثالث على الثوالي، على أكبر عدد من الجوائز لصناديقه ألإستثمارية بين الصناديق المماثلة الحلية. وقال نائب الرئيس التنفيذي للمصرفية الدولية ف البنك باسل القضيب أن البنك حصل على 15 جاشزة من بين 19 إضافة إلى أهم جائزتين: أفضل مدير إستثمار لعام و أفضل مدير استثمار له 3 أعوام، وتم ذلك في ضبوء تقييم "ويني مري وشركاهم" بالتنسيق مع لجنة ألإستثمار للبنوك



وكان من بين الصناديق الفائزة بالمركز الأول كل من: صندوق الرياض للأسهم، صندوق الأسهم الأوروبية، صندوق الإستثمار التجاري بالريال، صندوق الإستثمار التجاري بالدولار. وصندوق الدولار قصير الأجل، كما فاز بالمركز النسائي كل من صندوق الأسهم الأميركية وصندوق الرياض للنقد في حين حصل صندوق الرياض2

من جهة أخرى شارك بنك الرياض بوفد تراسه رئيس مجلس

الإدارة الشيخ محمد أبا الخيل، في المؤتمر السنوى الرابع لمعهد التمويل الدولي الذي أنعقد في عمان (الأرسن).

بنك الجزيرة يمول شركة الاتصالات السعودية

شارك بنك الجزيرة مع بنوك محلية واخرى إقليمية في برنامج تمويل شركة الإتصالات السعودية بقرض تجمع بنكى بمبلغ 2,5 مليار ريال سعودي، كما أعلن ذلك المدير العام والمسؤول التنفيذي الأول لبنك الجزيرة مشاري إبراصيم المشارى عقب توقيع الإتفاقية بحضور رثيس مجلس إدارة شركة الإنصالات السمورية عبدالرحمن اليامي وعددمن



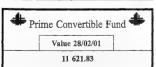
مشاري إبراهيم للشاري

ممثلي البنوك المحلية والإقليمية وقال المشارى: "ساهم بنك الجزيرة بمبلغ 100 مليون ريال

سعودي في تمويل هذا القرض من خلال دوره "كمنسق"، وهذه الخطوة ما هي إلا رسالة واضحة يطلقها البنك للتأكيد على مساهمته في تمويل الشركات الكبيرة".

وأشار مازن عبد المجيد مساعد المدير العام لإدارة تمويل الشركات في بنك الجزيرة إلى أن هذه هي المرة الأولى التي يقوم فيها بنك الجزيرة بدور "منسق" في تنظيم وترتيب قروض التَّجمع، وهي لا شك خطوة إيجابية تعكس نجاح البنك في إختراق قطاع الشركات ما يعزَّز أيضاً موقعه ف القطاع المسرق.

Prime Euro Fund Plus	
	Value 15/03/01
Class "A" shares	1 256.51
Class "B" shares	1 246.47



البنك العربي يطرح صندوق الغارس الإسلامي

يعتزم البنك العربى طرح صندوق الفارس الإسلامي، وهو صندوق تعاوني يستثمر في أسهم الشركات العالمية التي تتوافق مع الشريعة الإسلامية.

وقيال سامر البصيقي، الرئيس الإقليمي لجموعة الخدمات الصرفية الشخصية في البنك العربي: "صندوق الفارس الإسلامي هو صندوق نمو عالمي

سامر الصيقى للأسهم، حيث سيضم كبرى الشركات

الدولية التي حقَّقت سجل نمو رائد و تحتل طليعة التطورات الحديثة". وقد طبّق البنك العربي أحكام الشريعة المتعلقة بالإستثمار وجمع مجموعة متنوّعة من ألشركات التي حازت على تصديق الخبراء. ويضيف "هذه شركات مثيرة في مصاف شركات التكنولوجيا والإتصالات، وتتمتع بشهرة عالمية راسخة. وسيضع صندوق الفارس الإسلامي شركات من هذه الجموعة بحيث نوازن بين التنوع الجفراق والتسنوُّع القطساعي، بالإستثمار في قطاعات مثل السيارات والإتصالات والنفط وعيرها من السلم الإستهلاكية، يمكن تحقيق توزيع متوازن للاستثمار. ويضيف الصيقى: "سيصبح لدينا مزيج من النمو والقيمة للمتازة، فالصندوق سيضم قاعبة من الشركات القوية التي تشمل كبرى الشركات الدولية المتازة. وسنسعى إلى تحقيق النَّمو النشط من أسهم التكنولوجيا الراقية، كما سنقى أنفسنا ضد تقلب أذواق المستملكين بالإستثمار في شركات الأدوية والمرافق العامة، كالكهرباء والمياه. ومن الشركات الأخرى التي تعتبر أسهمها بمثابة "أسهم دفاعية"، أي تلك التي تحقق أداءً جيداً حتى في مراصل الكساد الإقتصادي، نجد شركات البتروكيميائهات والشركات الأخرى العاملة في مجال السلع

وسيكون صندوق الضارس الإسلامي مفتوح الأجل ومقرّه في جزيرة Guernsey البريطانية، وسيتم تسميره بالدولار الأميركي، وقيمة الإستثمار الأدنى في الصندوق ستكون 10,000 دولار.

الأهلي التجاري : تمويل مرابحة لصالح شركة كورية

وقّع البنك الأهلى التجاري السعودي (فرح البحرين) مؤخراً عقد تمويل بصيغة المرابحة قيمته 60 مليون دو لار لصالح شركة SK الكورية، مدته عام واحد بغرض تمويل واردات الشركة الكورية من الزيت ومشتقاته من شركة أرامكو السعودية.

وتعد عملية التمويل بهذه الصيغة، الثانية التي يقوم بترتيبها البنك الأهلى التجاري السعودي لصالح شركة SK ألكورية، حيث تمّ تمويل تلك العملية عبر مجموعة من الستثمرين ضمن عدد من المصارف والشركات المالية الخليجية والعالمية. وقام البنك الأهلي التجاري بترتيب عملية التمويل هذه بالتعاون مع بنك الرياض فيَّ السعودية، وتمت العملية من قبل البنك الأهلى التجاري، بنك الرياض، البنك العربي، الشركة العربية للإستثمارات ألبترو لية إحدى شركات الشركة السعودية للإقتصاد والتنمية المحدودة سدكوا كرديه ليونيه

ووقّع العقد نيابة عن البنك الأهلى الشجاري علاء الجابري مدير إدارة العلَّاقات المصرفية الدولية في الإدَّارة العامة وصالح حسين المدير العام للبنك في البحرين، وعن الشركة الكورية كو.

ونؤه الجابري بمشاركة مجموعة متميزة من الصارف والشركات الإقليمية والعالية ف تمويل شركة SK العالية الكورية عبر صيغة المرابحة الإسلامية لاستخدامها في مجال التمويل النفطى وذلك في ثاني عقد تمويلي من هذا النوم.

وأضأف بأن عقد للرابحة الأول مع تلك الشركة كان مقداره 65 مليون دولار أميركي، ثم تمويله بالكامل من قبل مصارف خليجية، ق دين أن عقد التمويل الثاني يشتمل إلى جانب المصارف الخليجية أخرى عربية ودولية.

السعودي البريطانى: زيادة رأس المال

وافقت الجمعية العمومية العادية وغير العادية للبثك السعودى البريطاني على رفع رأس المال من 1،6 مليار ريال إلى 2 مليار ريال و ذلك من خلال توزيع سهم مجاني لكل حامل أربعة أسهم ليصبح العدد الإجمالي للأسهم للصدرة والدفوعة للمصرف 40 مليون سهم بقيمة 50 ريالاً للسهم الواحد.

كما أقرَّت الجمعية العمومية توزيع أرباح على المساهمين بقيمة 13 ريالاً للسهم وننك قبل زيادة رأس المال

هذا ووصلت الأرباح الصافية للمصرف في العام 2000 إلى نحو 743 مليون ريال بزيادة 2،12 في المئة عن أرباح العام السابق.

بنك أبو ظبى الوطنى زادت الأربام 65 في المثة

بلغ صافي أرباح بنك أبو ظبى الوطني للعام المالي 2000 نحو 513 مليون برهم، أي بزيادة مقدارها 202 مليون درهم أي ما يعادل 65 في للثة عن نظيرها للعام السابق والذي سجل 311 مليون درهم، ويُعدّ هذا للستوى القياسي من الأرباح الأعلى في تاريخ البنك. ومن المقترح توزيع

أرباح نقدية للمساهمين بواقع 25 في المئة للسهم.

- 1505un - 1

وارتفع إجمالي أصول البنك بنحو 16 في المئة ليصل إلى 36 مليار درهم. وتعود الزيّادة الكبيرة في أرباح البنك إلى ارتضاع إجمالي الإيرادات بنحو 25 ق المئة مقابل زيادة طفيفة ف إجمالي الصروفات بلغت نسبتها 3 في اللئة.

وحقق القطّاع المصرفي الداخلي ارتفاعاً كبيراً في صافي نتاثج أعماله حيث ارتفع صاق أرباح هذا ألقطاع عن نظيره للعام السابق نمو 46 ف اللئة. كما سجلت أرباح القطاع المصرف الدولي طفرة كبيرة

حيث زادت بنحو 81 ف الله عن تظيرها للعام السابق. وقد ساهمت فروع البنك في مصر بحصة كبيرة في هذه الزيادة.

مصر : شركة لتقييم الضمانات المعطاة للمصارف

يتبنى البنك الوطنى المصرى - أحد بنوك القماع الخاص الصرية – إتجاهاً لانشاء شركة متخصصة تتولى مهمة تقييم وتثمين الضمانات القدمة من العملاء للبنوك للحصول على قروض

وقد أوضحت فاطمة لطفي العضو للنتدب للبنك أن إنشاء هذه ألشركة أصبح ضرورة ملحة فالوقت الراهن



لأكثر من بنك للحصول على قروض إلى جانب عدم قدرة البنوك على التقييم الدقيق للسعر السوقي لهذه الضمانات خصوصاً الأراضي و العقارات بسبب ضعف أداء أجِّهزة الإستعلام.

وقالت أن إنشاء هذه الشركة يتواكب مع إقرار قانون الرهن العقاري حيث ستزداد الحاجة لتقييم الضمانات القدمة للبنوك من

وكانت أجهزة رقابية قداتهمت بعض البنوك بمنح قروض للعملاء توازي ضعف الضمانات القدمة وهو ما كشفت عنه وقائع قضية "نواب القروض" التي تمت إعادة النظر فيها أمام محكمة أمن الدولة العليا.

الأهلى سوسيتيه جنرال: فرعان في الاسكندرية

أعلن البنك الأهلى سوسيتيه جنرال — NSGB أكبر بنوك القطاع الخاص في مصر الذي تمثلكه و تديره مؤسسة مالية عللية – عن افتتاح فرعين جديدين في الإسكندرية بمنطقتي كفر عبدة وزيزينيا، وذلك في

إطار خطة البنك الرامية لتعزيز دوره في سوق الخدمات المصرفية للأفراد من خلال تأسيس شبكة واسعة من الفروع تجعله أكثر قرباً من عملائه على مستوى الجمهورية.

وبافتتاح الفرعين الجديدين، يصبح لدى NSGB أربعة فروع بالإسكندرية، تشمل أيضاً فرعى برج العرب ورشدي، اللذين يعملان منذ أكثر من 9 سنوات. ويخطط البنك الفتتاح فرعين جديدين خلال الفترة القليلة المقبلة في كل من سموحة وميامي وذلك لخدمة عملائه في الإسكندرية التي تعتبر العاصمة الثانية، ويصل تعداد سكانها إلى 4 ملايين نسمة.

وقال جيروم جيرو العضو النتدب للبنك: "نحن نعتزم التوسّع في شبكة الفروع لتصل إلى 30 فرعاً خلال العام الحالي، في كل من القاهرة والإسكندرية بميث تغطى للراكز السكانية والتجارية الرئيسية لنكون أكثر قرباً لعملائنا".

وقال أن البنك الذي يتمتع بمكانة ريادية في مجال الخدمات للصرفية للشركات وتمويل التصدير والتجارة والإستشارات المالية، بدأ منذ منتصف العام 1999 في تقديم الخدمات المصرفية للأفراد مهدف خدمة هذا القطاع المتنامي، وتقديم خدمات مصرفية متكاملة للسوق المصرية بشكل عام. وأضَّاف أن "NSGB ملتزم تماماً بتقديم أعلى مستويات الجودة العالمية في كافة المنتجات والخدمات التي يقدَّمها، وذلك من خلال تطبيق أحدث تكنولو جيات العمل المصرلُّ المتاحة عالميا بفضل الدعم الذي تقدمه مجموعة سوسيتيه جنرال الفرنسية. وفي ضوء ستراتيجية البنك التي ترتكز على تحقيق أعلى معدلات خدمة العملاء، فإن NSGB يسعى جاهداً لتلبية احتياجات و ثو قعات عملائه، فضيلاً عن التخطيط لتلبية متطلباتهم المستقبلية".

تحسن التصنيف الائتماني لدولة قطر

رفعت وكالة التصنيف العالمية "ستانبرد أند بورز" تصنيفات دولة قطر الإئتمانية كالتالي: من BBB إلى +BBB بالنسبة لمضاطر الائتمان طويل الأجل بالعملة الأجنبية والدين المتاز غير المضمون، ومن +BBB إلى - ٨ لمخاطر الائتمان طويل الأجل بالعملة الملية. وارتفع كذلك التصنيف الائتماني طويل الأجل بالعملة الأجنبية لشركة "قطر للبترول" الملوكة بالكامل من الحكومة القطرية، كما تمّ تعديل التوقعات الستقبلية لهذه التصنيفات من وضع "مستقر" إلى

وعزت "ستاندرد أند بورز" هذا التحسن إلى السياسة المالية الحذرة للحكومة القطرية وإلى إرتفاع أسعار النفط والغاز عالميأ الذي إنعكس ايجابياً على خدمة الدينَ العام الذارجي، حيث عمدت الحكومة إلى ترشيد الإنفاق على الرغم من تحصيلها إيرادات فاقت اتقيمة التتوقّعة للسنة المالية الحالية. ومن المتوقّع أن يؤدي ذلك إلى تحقيق فائض في للوازنة (التي تنتهي في آخر آذار/مارس 2001) بنسبة 12 في المئة من الناتج الإجماليّ المحلّي مقابل عجز متوقّع بنسبة 5 في للثة من الناتج.

وقد حققت قطر فائضاً في الحساب الجاري من ميزان المفوعات

بنسية 44 في المُعّ من الناتج الإجمالي المُحلِّي في العام 2000، ومن المُتوقع أن يحسل الى 30 في المُثّة العام (2001 بفضل أير ادات التصدير للفاز الطبيعي المسيل (LMS)، ما سيعزز إحتياطي دولة قطر بالعمالات الأحنينة الذي يناهز حالناً لللمار دو لار.

وتمثير "ستاندره اند بورز" أن هناك ها ككانية في رفع هذه التصنيفات أكثر في حال مضنت الدولة نظامها السياسي و مؤسساتها، وزادت شخافية أرقامها، وخفضت نظفاتها، وإطلقت حيلة التخصيص مجدداً مع استخدام عائداته لتخفيض قيمة ديونها بعد :-

> ُقطر الوطنيُّ: قرض ميسّر لـ القطرية

منح بنك قطر الوطني تسهيلات قرض بشروط ميسّرة إلى الخطوط الجوية القطوية قدره 5,44 مليون دولار يخصّص لشراء طائرتين من طراز إيرباص (A300)، علماً أن الحكومة القطرية مساهم أساسي ق" القطرية.

استسي بي المسوية . وشراه مالتي الطائرين يرفع عدد أسطول الشركة إلى 10 وهو جزء من مخطط كبير لتوسيع شبكة الخطوط. وسنقوم الشركة في وقت لاحق من هذا العام بشراء 6 طائرات (1900م)، وسيكون بنك قطر وطني إحد البيرك الرائدة المشاركة في القرض بالتنسيق مع بنك باركلز ، بنك (Hypo-und vereinsbank Bayerische)

بنك لبنان والمعجر زيادة الأرباح الموزّعة

بنت لتفقد الجمعية العمومية الساهمي بنك لبنان الباهرية من في أم يجس الاداري البريل الجاري للنظل في أفتراح ججس الاداري لتوزيع أرباح براقح 2500 ليرة السبم في مقابل 2000 ليرة المسم 1999، أي بريادة مهموم الأرباح المؤرعة تحد و 49 مليار ليرة يما يمثل 19.32 في الله من مجموع أرباح العام 2000 العام المنافعة من مجموع أرباح العام 2000 العام ال

وأخذ مجلس الادارة في الإعتبار في هذا القرار، إرتفاع أرباح المصرف للعام 2000 بمعنّل 118،6 في المثة لتبلغ 118،3 مليار ليرة (نحو 78،5 مليون دو لار).

رور رحمة المنتها ميون موادر). أما المتبقي من أرباح العام 2000 (نحو 45.9 مليون دولار) فيضمّ إلى الإحتياطات ليصبح مجموع أموال المساهمين الخاصة بعد توزيع

الأرباح 430.9 مليار ليرة. وإذا أخذ في الإعتبار الأمو ال المساندة لرأس المال يصبح مجموع الأموال الرأسمالية بعد توزيع الأرباح 560.0 مليار ليرة (31.5 مليون دو لار).

موديز: تصنيف جيد لـ بنك تونس المركزي

منحت موديز للخدمات الإستثمارية تصنيف YBm3 لإصدار البنك المركزي القرفسي الأخير، سندات بالبن الباباني بقيمة 30 مليارين رأحت 200 مليون دو لان) إستحقاق 2000، ما يحمل نظرة ايجابية إلى نمو إقتصادى مرتقب أن تونس.

ويعكس منا التصنيف المسدى الإيجابي للإصلاح الإقتصادي منذ 1986 الهانف إلى تحويل تونس من نظام إقتصادي منظم وشبه منخلق إلى أخر متحرر متنزع وأكثر إنفتاحاً في إطار التكامل الاتجارت الاتجارة

الإقتصادي مع الاتحاد الأوروبي. ويعزز هذه النظرة الإيجابية توقّعات بالقيام بإصلاحات سريعة في القطاع العام تشمل الضعان الإجتماعي إضافة إلى إجراءات قد نزيد من مرونة سوق العمل التونسية.

تحالف أبيكورب مع تايلور دي جونغ

ثم إلى وظبي الترقيع على مذكرة التقاهم بن كابن الشركة العرب وجود العربية الإستثمارات البتر إلية (أبيكررس) وشركة تأيلور بن جودني الأميركة الأبيكرت بالبكريت المناقة لدول الشرق الأولايية من البكريت المناقبة لدول من المناقبة من البكريت والميكريت والبكريت والبكريت والميكريت البكريت المناقبة للمزاج مدير عام الشركة، وعن تايلور دي موضعة ليميري وشيفة الميكريت والبكريت والميكريت والم

سوياً بتقديم الاستشارات المالية للعملاء في قطاع صناعة النفط والغاز والطاقة في دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ويجمع هذا الدعالات بهن إنتنتي من للإسسات التخصصة في مجال الخدمات للبياة لقطاع اطاقة، حيد أن البيكروب أحد من كري للأوسسات اللاية في الطرق الأوسط وشمال انويقيا العاملة في مجال القطاع مناعة القدم الداخر إنضافة إلى دورها العبوي كستشر في ممناعة النفط والبنروكيمينايات من الناحية الأهرى، فإن شركة البيان عن مجال الإستشفارات الليابة لتحقيل الشركات الرئيسية في العاملة في مجال الإستشفارات الليابة لتحقيل الشركات الرئيسية في تحتل المركز الأول أن المستشارات الليابة لتحقيل الشركات ولي الساحة عمل المناطق المناطقة عمل المن



تعمان الأزهري رئيس مجلس العادة

البنك الإسلامي للتنمية: تمويل 5 مشاريع في الضفة والقطاع

تمّ الشوقيع في مقر البنك الإسلامي للتنمية -- جدّه -- على 5 التفاقيات الموريل 5 مشاريع في الضغة والقطاع بمبلغ إحمالي قدره ا . 75 مليون دولار، وذلك في أطار صندوقي الأقصى وانتشاضة القدس اللذين يديرهما البنك. وتروّعت الفروض كالآتي:

- 20 مليون دو لار لمشروع إعادة تأهيلٌ المراشق التعليمية والصحية والبنية التحتية في 57 قرية.

- 21،7 مليون دو لار لصالح مشروع دعم قطاع التربية والتعليم في إطار برنامج الطواريء لوزارة التربية والتعليم...

- 20 مليون دولار كمنحة لصالح مشروع توسيع وبناء وتجهيز بعض المستشفيات والمؤسسات العلاجية.

 11 مليون دولار لتنفيذ المرحلة الثانية من مشروع التنمية الزراعية المتكاملة.

- 2.45 مليون دولار لشروع دعم وتجهيز مؤسسات تأهيل المعاقين.

9،7 مليارات دولار أربام HSBC القابضة

أظهوت نشائج السنة للالية 2000 لجموعة "اتش.اس.بي.سي القابضة "امثالية (HSBC Holdings) نموا أي الأرباح قبل الضرائب بنسبة 22 في الذلة إلى "9.9 مليارات دولار أميركي، فيما وصلت الأرباح القابلة للتوزيع على الساهمين إلى 6.6 مليارات دولار بنمو 23 في المثاة عن العام السابق.

كما تقرر توزيع أرباح على المساهمين بقيمة إجمالية تصل إلى 0.435 دو لار للسهم مقابل 0.34، دولار للسهم في العام 1999.

يُذكر أنه تمّ تخفيض مخصصات القروض الشكوك بتحصيلها بنسبة 122 في المئة إلى 932 مليون دولار بعد أن تمّ تجنيب مخصصات لمُخاطر أسيا منذ العام 1997.

روصل إجمالي موجودات للجموعة كما في كانون الأول/ديسمبر 2000 إلى 774 مليار دو لار بزيادة 18 في للفة عن الحلم 1999، وشكّل إستملاك عصرف "كريدي كومرسيال دو فرانس" 81 مليار دولار من النمو في للوجودات.

و أشار جون بوند، رئيس المجموعة إلى أهم إنجازات العلم 2000 ومنها شراء مصرف "كريدي كومرسيال دو فرانس" الفرنسي في تعوز/ يوليو 2000 الذي ساهم في ترسيخ ستراتيجية المجموعة في

التوسّع في ادارة الشروات خصوصاً في اوروبا، هذا بالإضافة إلى إستكمال ضعّ مجموعة صفرا وريبابليك ناشونال بنك اوف نيويورك".

كما تمّ تأسيس خدمة للوساطة المالية عبر الإنترنت بواسطة الشراكة مع مؤسسة "ميريل لينش" الرائدة في ادارة الثروات.

وأطلقت الخدمة المصرفية عبر الإنترنت في دول عدّة بدءاً بالبرازيل ثمّ الولايات المتحدة والملكة المتحدة حيث وصل عدد النتسبين إلى مذه النفية والمألك عمد كاما من شخص في 25 ما ما

هذه الخدمة حالياً إلى نحو 15 مليون شخص في 150 بلداً. أما من ناهية الخطط الستقبلية، فتسمى المجموعة إلى تحقيق

الشمر للتوازن في أعمالها من دون حصرها في الدول التقدمة الذلك من مثلاً شراء PCIB. Savings Bank أن الفيليين، كما زادت الجموعة حصتها في البنك الصري البريطاني في مصر من 40 إلى 90 في للدن التنس المرموع القال الذكت في 18 أن خيرة الذكارة التناف الدائلة الذكارة المنافرة الذكارة الشرفة المنافرة الذكارة الشرفة المنافرة الذكارة الشرفة الشرفة المنافرة المنافرة الذكارة الشرفة الشرفة المنافرة الشرفة الش

وتسعى الجموعة إلى التوسّع بالخدمات المالية الشخصية في الشرق الأوسط وإطلاق خدمة الصيرية على الإنترنت للشركات بدءاً من الولايات التحدة الأميركية، كندا وهونغ كرنغ للتوسّع بها لاحقاً في دول العيط الهاديء والشرق الأوسط.

'بادیا': 9 قروض بـ71،8 ملیون دولار

وافق مجلس ادارة الصرف العربي للتنمية الاقتصادية في انريقيا (باديا) في اجتماع عقده في البحرين برشاسة اهمد العبد الله المقفل على تصويل دفعة من العمليات لصالح عدد من الدول الافريقية بقيمة 7.8 أميون دولار ليرتقع إجمالي تمويلات المصرف إلى 2309.5 مليون دولا في نجلية آذار/ مارس 2000

و توزَّعت القروض كالآبي : ثيوبيا 12:35 مليون دو لار، ارتريا 2:19 مليون دولار، بنين 6:65 ملايين دولار، اوغشنا 4:33 ملايين دولار، مغشق 4 امليونا، السنغان 5:20 ملايين دولار، جامبيا 6:75 ملايين دولار، تزانيا 8:8 ملايين دولار، وغانا 5 ملايين دولار.

الخدمات المالية العربية والبحريني السعودي

وقعت شركة الخدمات المالية العربية، وهي الشركة الأولى في الشرق الأرسط في مجال إجراء الماملات الإلكترونية ليطاقات الدفع والمعاملات المصوفية وأدوات الدفع الشخصية والخدمات ذات العلاقة ، إتطاقية مع البناف البحريني السعودي لإجراء المعاملات

وبالإعتماد على الخدمات اللقدمة من شركة الخدمات المالية العربية سيتمكن البنك البحريني السعودي من الحصول على الثقنية للتقدمة والخيرة اللازمتين لإجراء معاملات بطاقات الدقي مع التركيز بصفة خاصة على خدمات العملاء وللجالات الأخرى ذات العلاقة بالشطة البلك. Lie Lie V

نيسان / أبريل 2001











خلال أقل من عقدين أصبحت مؤسسة الجريسي لخدمات الكمبيوتر والإتصالات (JCCS) أكبر مقدمي علول التقنية الطوماتية (آل) في الملكة العربية السعودية. ويفضل خبراتها الواسعة وخدماتها الفنية التي لا تضاهي، اسبح اسم (JCCS) مرادها انتقديم الخدمات الفعالة الجدية من حيث التكلفة في مجالات الكمبيوتر والاتصالات في كالمة أنحاما الملكة.

ويفضل أخذها زمام البادرة، ويقانها متقدمة على مناهسها فقد أصبحت (ICCS) هنة قائمة بدانها، ونظراً تكوفها من أكبر الرواد في مجال تقديم منتجات وخدمات الاتصلات (IT)، لذلك فإن علاقتها الوطيدة مع عملائها هي مفتاح نجاحها الذي لا يضاهي.



مؤسسة الجريسي لخدمات العمبيونر والإتصالات





إسرائيل هي من اكبر منتجي برامج الكمبيوتر المقرصنة في المنطقة والعالم، ورغم ذلك فهي لا تتعرّض لجزء مما تتعرّض له الشركات التي تستخدم البرامج المقرصنة في العالم

مِمة ، كالفدة الاتجار واستخدام برامج الكمبيوتر للستنسخة مسالة متمية لإجهزة المكومات والشركات على حد سواء، فهي تتطلب مداهمة الشركات رونغ الدعارى، وقد أحدامة هذه الطوق إلى نرجة أدميحت اكثر تعقيداً، إلا أن ما لم يجرّب حتى اليوم الدول التي تحمي مصالح الدول التي تحمي مصالح

ومعروف أن في كل عملية غير شرعية اطراف عدة ويناتي على راسها المدتم شوالورد فالتاجر وبعده الورو واخيرا المستخدم وهذه السلسلة تشترك في العملية المخالف للقانون إلا أنها لا تتساوى في السؤ الناد.

استنساخ الأقراص من دون وجه من يضر باي شركة في أي يدرك لأنه احتهاك لأبسط قولين لللكية التي تمفظ حقوق اللبدعين والتتجين، ولم معظم الأقطار العربية يعاقب القانون على هذا الانتهاك بخرامات مالية كبيرة قد تحصل إلى السجب

لذلك سيكون من المفيد أن يستمر إنماد منتجي البرامج التجارية BSA نجهوده المقة في وجه مغتصبي حقوقه أينما وجدوا أن الشركات التي يجني أرباحاً من خلال استخدام برامجه تمصل على أرباح غير شرعة.

رئيس ياهو يستقيل بعد انخفاض شديد للمبيعات

هبطت توقعات شركة يأهو للمبيعات إلى 170 مليون دولار للربع الحالي من السنة، ما يشكل الدي مسترى لها منذ نهاية 1999. وكان الخطارن قد توقعوا لها مبيمات يقيمة 320 مليون دولار لكن الشركة قالت في اكنون الثاني/يناير 2001 أن للبيعات قد تصل إلى 220 لطيون دولار

ونتيجة لنلك استقال رئيسها التنفيذي تيموثي كوغل من منصبه اوّل آذار/مارس 2001 . يذكر أن ياهو تلدم خدمات لنحو 185 مليون مستخدم.

حصة كومباك 17.5 في المئة من أجهزة الكمبيوتر الشخصي في السعودية

لم تتباطأ شركة كومباك-الملكة العربية السعودية أن إملان تتاثيج دراسة قامت بها شركة أن شمركة أن شمت كومباك أن سيانية عالم 2000 وأسر حدة بقرينها في أن لما أن الملكة بأن 20 أن المئة ويمعدل ندر باخ 60 أن المئة عن العام 1999. أما أن سرق الهواتات الطبوعة الأكتبيوتر الدفتري تتمكنت الشركة من أخذ هصة سرق تراكمية بلفت (184 أن المئة العام 2000، وإن سرق المؤرخة خدمة الشبكات أنهت الشركة العام 2000 بحصة في السوق تقدر بـ 7.46 في المئة وفي حسب 2010 أكتب منافسة.

" وتضيف المسادر أن الشُّركة تحقق دو أمستمراً في سوق أجهزة الكمبيرير الشخصي الكتبي بحصة في السوق مقدارها 17,5 في المثة للعام 2000 مقابل 15,3 في المثة للعام 1999.

شركة انتل تحقق إنجازاً في تخفيض استهلاك الطاقة

هالت شركة انتل أنها أنزلت إلى الأسواق معالجين جديدين يشتعان بتقنية هي الأولى من نوعها في صناعة العالجيات حسب قول الشركة، حيث لا تستهلك العالجيات أكثر من تصف واط من الطاقة بقدة عمل اقل من فولط واحد على سرعة 500 ميغاهر تز في عائلة ينتيوم 3. ومن معاني هذا الإنجاز تقفيض حرارة الأجهزة وللحافظة على عمر واستهلاك البطاريات الشاصة بالأجهزة للحمولة.

المحتويات
- ارقام
- الانترنت: تحديات جديدة
- خدمة الانترنت في الأردن: 32 ألف مشترك و9 مزودين
- البحرين: توجهات أولية لتحرير قطاع الاتصالات
- اسواق
- جديد الشركات





 இ. يجمع المزاقهون على أن السالم قد نخل المرحلة ما يعد ثورة الانتفرنت، ويات في نقطة قع بين الشبكات السلكية و تقفيات الاتصبالات اللاسلكية والغضائوية، وإذا لم جود بعد تسمية لهذه المرحلة يبنقي من السهل رصد التقورات الشر تؤكد المتقال مجمع من مرتكزات المعلوماتية العلية الى عهد جديد.

له التقانيات الهديدة تتوالي لتشرك المسابق المتعال لل المبادة المتعال لا المبادة التقال لل المبادة التقال التواصل لا هجزة المبادة التقال التواصل المبادة التقال الت

وبروب الاقتصادية بالاعتماد على هذه التقنيات المتوفرة؟ وكيف ستستقل الشركات قطار الشبكات

الالكترونية؟

آفاق جديدة

واذ تنتشر خدمات مائلة معتدة علي الاتصاد المجددة علي عبر الاتصالات الجديدة وليما عبر الاتصالة المعالية التي ال الشعول المعالية التي ان بوابات الغرص الاقتصادية لا إذات مقتوحة لمناسبة على الرغم من الاختناقات المناسبة التي حصات في طوشر "تأسداك" والغوضي التي اجتاحت شركات الـ com

البيدية. ويقول منراء وأصحاب مراكز عالية أن ما يحصل، مرده إلى السرعة الجنونية التي يقود فيها الكمبيوتر أسواق رأس المال ساحبا خلفه الباسركات والمعارض

والمؤتمرات والتقنيات... ويضيف هؤلاء أن النظرة الى تجارة

ويصيف هرد ان اسخره اس بجاره السوق تعدد على نظام أمتالات مددا، اما اكثر لمطبوق الإلكترونية هستصبح عبر الشيكات الإلكترونية هم فهو أما صحابة عبر الشيكات الإلكترونية هم فهو أما صحابة بتقديم عروضائهم فوراً ما يؤدي الى تقريب بتقديم عروضائهم فوراً ما يؤدي الى تقريب نصط استخدام الشيكة نسبه! ولذلك لان تكون بنية الشبكة الحالية كافية للتراصل متوفرة في كل انواع للإسساد والشركات الداخلية

واليوم نصرت أن التجارة الإكترونية واليوم نصرت أن التجارة الإكترونية سنياً انتصال طرفين لكن التطور سيؤدي والزيادي إن سلسلة الانتاج والقصويية والزيادي إن سلسلة الانتاج والتصويق ضوروة تفعيل التعاون بين ثلاثة أو خمسة فرورة تفعيل التعاون بين ثلاثة أو خمسة أو خمسين طرقاً.

تلير شركة جنرال الكتربك

نحو 100 الف من عملاتها عم

غبكة الصالات لتنظيم نحو مليار

التي تعتبر حديثة. نموذج واضح

سرعة زوال الخدمات

بعد ان قدمت الاتصالات الفاقية عبدية تترافعت الاتصالات الفاقية من مواقع ويراأسي وتطبيعات عن غير قصد ويراأسي وتطبيعات عن غير قصد وماران كيميد في معالات الجديدة والمساولة على المساولة على ا

بنطاق ترددي اوسع (خطوط أسرع وأقوى)

وتحديث شبكات الهاتف المحلية أو الانتقال

سيؤدى دورياً الى أختفاء او انتقال مزيد من

الخدمات التي تعمل خارج الشبكة، ومن هذه

الشركات مثلاً تلك التي تبيع برامج تطبيقية،

فالتجار سيكونون مستعدين لتزويد أي شار

على الإنترنت، وحتى قد يكون التعامل معً

فإن القرص الصلب سيكون في طريقه الي

الاختفاء لتحل مكانه اهمية سرعة المعالج

والذاكرة ... وبالتالي تخسر الشركات التي

تصذع هذه القطع وتختفى بعض الخدمات

واذا صدقت توقعات شركات ألابحاث

شركة ASP افضل من شراء البرنامج.

والتطور الذى قديلحق بالشبكة

كلياً الى مجال الاتصالات اللاسلكية.

تعتبر الشركات وخصوصاً التماملر منها بخدمات الكميورت والشبكات، مؤشراً جيداً على سرعة السخدام التشديات الجديدة. وفي هذا الإطار تعمل سيسكر منذ سنوات على بيم منتجاتها وتسويها عبر الانتخرت، حيدت قدم من مقرها في سال الدولارات من خدماتها سدويا على شبكة الانتزات من خدماتها سدويا على شبكة

كننك تقوم جنرال إلكتريك برادارة علاقاتها مع عملائها انطلاقا من شركة GXS عبر الشبكات، ما يمكنها من التعامل مع عملائها القدرين بنحو 100 الف. والمسألة في شاية التعقيد لأن مبيعات جنرال إلكتريك قابل، 130 عليار دلار ويصل عدد عمليات عملية شيمتها تربليون دولار تقريباً 1888 تنظم سيكو تعاملها مع عملالها عبر الشيكات وتقدر فيمة تعاملاتها بالليارات





عملائها الى الليار، ما يشكل تريليون دو لار

تقشم الشركة مستويات تعاملهامع زبائنها الى ثلاثة، فتبدأ بخدمات الربط والدمج الشبكي وتمراني تنظيم التبادل الالكتروني للعمليات التجارية وتصل الي تنظيم عمل التطبيقات لإدارة مجمل الاعمال الإلكترونية B2B.

موجات التجارة الالكترونية

بسبب هنام الانجاهات يتحدث كبراء من شركات ابجاث مختلفة عن ضخامة الطلب على خدمات جديدة من شركات الاتصالات ومشغّلي الشبكات اللاسلكية. ويقول نبيل خليل السير الرئيسي في شركة Accenture ضمن مداخلته فأمؤتمر الانصالات وتكنولوجيا المعلومات الذى نظمته مجموعة الاقتصاد و الإعمال (ببيروت 8 و9 شياط / فبراير العام 2001)، أنْ شركته قامت بدراسة تحت عنوان واقع وآفاق اسواق الانصالات العربية". وجُبأء في ثبتا يُحرفنوه السراسة تو شمات توكدان الحاصة الى خدمات مشغلى الشبكات والاستثمار في القطاع ستكون هائلة.

ويضيف خليل أنه في مستوى "طلب الستخدمين اكدت العيّنة التي تركزُت في شريحة المدراء ضمن شركات الإتصالات والإنترنت والوزارات على ان المستخدمين سيتعاملون "بشغف" مع الخدمات وسيدفعون اكثر لخدمات افضل. واهمما قاله المدراء أن المستخدمين سيفضلون مزؤدي الخدمات الذين يؤمنون الاتصال الصوتى والانترنث والمحتوى فيحزمة واحدة وخصوصاً ادا توافرت معها اللغة العربية. اما عن الاتصالات فيقول انه في المرتبة الاولى جاءت اهمية تطوير

البنية التحتية وتنظيم قوانين التجادل

وإذا عطفنا كل هذا على ما قاله غريغ وود الذي كان على صلة بمشروع تجديد شبكة الانترنت منذ سنوات حيث قال:" ستمر التجارة الالكترونية فموجات ومراحل تطور تبدل خلالها التقنيات والخدمات مفاتيح الدخول من مرحلة الي أخرى". نستنتج أن المنافع التي ستقدمها الاعمال الالكترونية ستؤدى الى ظهور سوق بمميزات جديدة، ما يؤدي بدوره كما يقول بيل غايتس الى قيام تحالفات غريبة بحيث يلتقى المتنافسون ويفترق الحلفاء، وتولد أسوأق المستقبل من الرُحُم الحالية لكن بمميزات مختلفة تبعأ للنظريات الاقتصادية التي ستأتي.

الالتفاف على العقدة

طرحت مؤخراً حلول لتخطئ عواثق تدنى مستوى الشبكات وانقسمت الى مدرستان:



الاولى تدعو الى تسريع بقل المعلومات بغية الالتفاف على مشكلة الضغط الكبير، والثانية تدعو الى ايجاد تقنيات تزيدمن قدرة تحمل الضغط في وجه تكاثر الأعمال على الشبكة. ويذهب البعض الى تفضيل تقنيات مثل "بث المعلومات" بدل سحبها، ويقترجون استشجار قنوات ف الاقمار الصناعية للمساعدة فنقل اشارات شبكة الانترنت عند حدوث مشكلة ازدمام وبالقعل فقد استخدمت هذه الطريقة بعض وكالات الاخبار حين حدث ازدهام في الخطوط البحرية، فهذه الشركات لا تتحمل خطورة تأخر الاخبار لأنها قد تكلفها خسارة آلاف الزيائن.

Cisco Connection Online

La . D sub mg

office deposited

iQ

Crico Product Catagoras *

لطلب الله في المنافق ا Little Lings Street, Bur-20 www.elseo.com Alga

توجهات اللاسلكي عربيا

عندما يدأ نظام GSM بالعمل توقّع له بعض الخبراء ان يوفر العديد من الصلول لأسواق المال بعد تطوره، وبالفعل فإن الجيل الثالث للإنصالات اللاسلكية سيوفر حسب قول الراقبين الطول الكسسياسة لثبات واستقرار اعتماد الاعمال على

. فنظام UMTS بطرح نافذة جديدة تسرّع نقل المعلومات وتزيد من قدرة النقل، وهذا ما تتسابق اليه الدول الاوروبية لدعم اسواق الاعمال لديها ومن ثم المافظة على مراكزها الاقتصادية العالمية

أما عربياً فلا يزال نظام UMTS قيد التحضير او "على الرف" ما سيعيد تجربة GSM حيث سبقت الدول الغربية الدول العربية وهيمنت على الاسواق محافظة ليس على تفوقها وقيادتها لأسواقها فحسب بل أيضاً للأسواق العربية. 🔳

أياد ديرانى

نمت 250 في الله في 5 سنوات خدمة الإشترنت في الأردن 32 ألف مشترك و 9 مرودين

الأردن - أبو بكر اليافاوي

(1) شهدت السرق الأردنية ومنذ بدء تقديم خدمة الإنترنيق إلىاما 1960، تراليد إقبال عند المستخدمين، حيث بلغت نسبة نمو المشتركين وعلى مدار السنوات الأربع للااضية ما يمادل 200 في الماة سنوياء أكانت ذروتها في العام 1997 حيث بلغت ما نسبته 300 في الماد.

راشارت الإجمالية النجالية الرسمية يهيئة تنظيم قطاع الاتصالات إن الأردن، إلى السلكة بلغ وحتى نجاية العام النائجة 17:73 سستشخصا، أن حين وسل عضد المشتركان إن خدمة الإنترنت في الفترة تفسيا إلى 19:79 ششتركان وبلغ عند الشركات المشتركان المسائح الاستان على المسائح المسائحات المسائح المسائح الاستان على المسائح المسائحات ا

وعلى الرغم من أن المنافسة تكان تتحصر بين ثلاث شركات ISP تدنع بكامل ثقلها ليسط هيمنتها على السوق العلية، الا أن حداثة الفنسة في الأرين وقوة الإقبال عليها تبقي مجال الخافسة قوياً بين الشركات العاملة

فضي السنة الأولى من تقديم الخدمة العام 1996 - وصبل عند المشتركين إلى 1946 مستركاً تقاسمتها شركتا "غلوبال ون"Global One بنسبة 64 في المثة و شركة "نيتس" Why ينسبة 36 في المثة و شركة "نيتس" Why ينسبة 36 في المثة

ورسرک بیش دهه برسیدیان ی سروک اندکس دو وقل العام (1997 امدات مرکة اندکس بالشتر کری بر شسیه 100 قی اللة حدید بیاد بالشتر کری بر شسیه 100 قی اللة حدید بیاد عدوم الاجمالی 18 او مشترکا، تر زخور عاطی کمایوبال وزیر (2000 مشترکا) ر زندش (190 ششترکا) ورجولی العام 1998 انتضاحت 3 شرکات (اکتاب 2017 اخریکا للسوق الاردنیة هم 2017 اخریکا استان الاردنیة هم 2017 استان الاردنیة هم 2017 استان وردنیة و سرکات (الموحد الدین و 2017 اخریکا الاردنیة هم 2017 استان الاردنیة هم 2017 اخریکا الدینا و 2017 الدینا الدینا و 2017 الدینا و 2017 الدینا الدینا و 2017 ال

أبقى قطاع الإنترنت على نشاطه وتناميه وانتشاره بين مختلف شرائح المجتمع الأريني والقطاعين العام والخاص.

ويلغ عدد المشتركين الإجمالي بخدمة ويلغ عدد المشتركين الإجمالي بخدمة مشتركيب التصل نسبة نمب و المشتركين إلى 25.25 في المئة، حيث هافظنت شركة "علوبال ون" وللسنة الثالثة على التوالي على مهيئتها على السوق الأودنية بنسبة 50 في للكة (1900/ المشترك)، وإنش شركة "تشترك" متركة على مركزها الثاني (3973 مسترك) وكان

نصيب شركة "إندكس" 3365 مشتركاً.
ولم يكن العام 1998 بالتجربة الجيدة
للشركات الثلاث الجديدة، إذ لم يشكل عدد
عملائها هجتمعة ما نسبته 5,9 في المئة من
حجم السوق الأردنية آنذاك، ما ألحق الضرر
ن معضها و كتدما خسائة طسائر مالية،

قلم بتسأل الشركة "AMC من تصميل الجور موظفان البالغ عندمه 2 اموظفان الجور موظفان المقاتفة عندمه 2 اموظفان المشتركيها عن الفترة، عيدان إمريز عنده مشتركيها عن التوجيع المشتركية وكان المستوالية المستوالية المستوالية المستوالية المستوالية المستوالية المستوالية المستوالية المستوالية عنده مشتركيها للشركات المعينة، إذ بلغ عنده مشتركيها 1455 مش

وزادت فيمة الاستثمارات وحقي نهاية العام 1998 عن 10 ملايين ديشار أردني في حين بلغ عدد موظفي شركات الإنترنية للا روزة للخدمة 431 موظفاً، أن تكويال ون 2.2 موظفاً أن تنس، 43 موظفاً في في "إندكس"، 12 موظفاً أن تنس، 44 موظفاً في "إندكس"، 12 موظفاً في تنس، 45 موظفاً في "الدكس"، 12 موظفاً في تنس، 45 موظفاً

و في السام (1990 زاد عمدد المشتركين ينسبه 49 في اللغة مقاردة يالعام السابق له ليصل عددهم إلى 26,900 مشتركاً، إلا إن نسبه نمو عدد المشتركين لم تأت على وتيرة الأعرام السابقة خصوصاً وأن عدد الشركات العاملة على تزويد غيدة الإنترنت الشركات العاملة على تزويد غيدة الإنترنت وتعتد نسبة نمو عدد للشتركين أكثر في

العام 2000 وشهّلت حالة تكادتكون اقرب للجود هديت بلغ عدد المشتركين 1988 (18 ق اللذا أي ينسبة قدو أمّ تردًا أيّ اللّه مقارنة بالعام 1999، ما دفع بعض الشركات للبحث عن بدائل تمكّنها من البقاء على قير الخياة كما بالانسام وهدا الأحراء، خصوصاً وأن حجم السوق الأردنية بدأ بيندول مرحلة التشتيخ وبدأت إسعانه بالتغور الأخراء المائدة بدأ بالتغور الكروضوحاً أن العامي الأسيد،

كُمّا أن مساعي شركة الاتصالات الأردنية في الأونة الأخيرة وشراءها لشركة "غلوبال ون" الأكثر انتشاراً في السوق إربك بعض الشركات التي دابت في البحث عن طريق أخريضمن لها البقاء في السوق

فقد قامت شركتا "FTG" و"نتس" بتوطيد علاقتهما وبحث سبل اندماجهما لواجهة تحديات السوق الراهنة. والتي وإن كانت قد شهدت إلى العامن للاضيين تباطؤا في معدل نموها، إلا أن كافة للؤشرات تؤكد جودة خامة السوق الأردنية.

ويتوقع السؤولون والعاملون في قطاع الإنترنت أنّ يستعيد هذا القطام و ف نهابةً العام 2001 أمجاد بموه السابقة، وأن يرتفع عدد الشتركين ليصل إلى قرابة 50 ألفَ مشترك وأن يتضاعف عدد للستخدمين لير اوح ما بين 200 و 250 الفأخصو صأوان الحكومة الأردنية شارفت على تطبيق نظام حوسبة الثعليم، حيث قامت وزارة التربية والتعليم وبمختلف مديرياتها بتزويد كافة الدارس بما تعتاجه من بناء وأجهزة ومعدات لإدراج الحاسوب ضمن منهاجها وربطها عبر شبكة الإنترنت العالمية. كما قامت الوزارة بمتابعة كافة المدارس الخاصة والماهد والجامعات للمضي قدما ف تاهيل الشباب الأردني للإنخراط في عالم المعلومات الإلكتروني

وأشأد يوسف الحنيطي، مدير السم الدراسات في مينة تنظيم مقاما والارس مثارية الأردنية بوضعية الإنترنت في الأردن مثارية بدول النطقة، عديث سكل مراحل مثقدمة وحاث في الرتبة السائسة عربية من حيث عدد لشتركين، فيما كانت الرتبة الأولى من تمنيب الإمارات والتي يؤريه عدد مشتركيم عن 100 ألف مشترك مي السعوبية في المرتبة الثانية حيث زاد عدد المشتركين عن ما المدحد مشترك، وجال بنان مصير والكويت.

. كُما حلّ الأرس في المرتبة الخامسة عربياً من حيث عدى المستم شين للإنترست، في حين



جاءت مصر في المرتبة الأولى من حيث عدد المستخدمين البالغ عددهم 400 ألفاً، إذ بلغ مغدل مستخدمي الاشتراك الواحد ثمانية إشخاص، يليها الإمارات 400 ألف مستخدم والسعودية 300 ألف مستخدم ولينان 227,5

وق السام 1999، صراة الأردن عباليماً في المناسبة في المناسبة في المناسبة في المناسبة في المناسبة في المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة 1900 من المناسبة المناسبة 1900 من 2001 من من 2002 مناسبة المناسبة المناسبة 1900 مناسبة المناسبة 1900 مناسبة المناسبة المناسبة 1900 المنا

وفي دراسة أجرتها شركة "اكستنشر" التخصصة في استشارات الأعمال والتكنولوجيا مطلع العام 2001، توقع الخبراء أن يرتفع عدد مستخدمي الإنترنت في

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى 50 للثة بحلول العام 2005.

أو اعتمدت نتائج أندراسة، التي أجرقها السركة من خلال هقابلات تكن مع 64 مسؤولاً في 29 شركة و منظمة في حجال الاتصالات وخدمات الإنترنت، وجهات من القطاعين العلم والطامن في عشر دول هي السعودية، الكويت، قطر، الإمازات، البحريين، الأردن، لبنان، مصر، قمان والملاب.

وتوقع 36 ق ألقة صديم زيادة اعداد مستخدمي الإنترنت النزليين إلى 60 ق الله من عدد (لسكان مقارنة بنحو 2 إن الملة ققط في الوقت الراهم، كما أن 70 في الملة عن المستخدمين برغيون في الصحدول علي مستويات أعلى من الخدمة. فيها توهى 78 ق الملة منهم استمرار احتكار مزودي الخدمات التطبيعين كأكبر مقدمي الخدمات في السود المشرق الوسطية كما أعوب 70 في المقدمات في السود تما استخلال أراضهم، عن المقدم في تحديد تما





- تلفزيون لبنان المغيّب: شهادات الأوائل
- الشاذلي القليبي (رجل الحسناء): قصرت في حق الرأة العربية
- فيفيان روبير غانم: لم أحلم يوماً بلقب "السيدة الأولى"
 - دبي: حسناء الخليج التي تدهش العالم
- المسمّمة السعودية فوزية النافع: لبنان جواز مروري إلى العالم
 - د. فاثرة الخرافي: بالصبر والإصرار يتحقق الستحيل
 نصر باى صالحة (مستشارة وزير السياحة الجزائرى):
 - تصرب في صابحه /مستبساره ورين السياحة الجرائري). مستقبل الجزائر السياحي:،.أمامها
 - مستعبل الجرائر المعيادي. – مقالات وآراء: نصري الصايغ، املي نصر الله
 - فضيلة الفاروق، ونبيه برجي
 - فن: مقابلات مع الفنانة أحلام، وليد توفيق، سابين نخاس (ملكة جمال الإنترنت) وشايلا فاليز (ملكة جمال العارضات)
 - فراشات الـ. M.E.A ينثرن العطر في الأجواء
 - رياضة، صحة، مطبخ، أزياء، تجميل، ديكور
 - مجوهرات، تسلية، ابراج، واخبار المجتمع



بات الحديث واضحا في البحرين عن تمرير قطاع الإنصالات وفتح هذه السوق المهمة التي تسهم بنحو 9 في المئة من الإنتاج الملى الأجمالي أمام المنافسة الخارجية، فولى عهد البحرين الشيخ سلمان بن حمد آل خليفة أوضح أنه طلب من وزير المواصلات الشيخ على بن خليفة آل خليفة تقديم دراسة عاجلة حول هذا

المو ضوع. مِ مِن المُعروف أن أتفاقية الجائس النضمة 📕 إليها البحرين، تطالب بتحرير قطاع الاتصالات على مرحلتين؛ للرحلة الاولى وهى انشاء شركات تجارية خاصة بالاتصالات بعيداً عن الارتباط الباشر بالحكومة، كأن يشم تقديم خدمات الاتبصالات من خلال وزارة المواصلات او باثرة الاتصالات التابعة للحكومة. وهذا الجائب حققته البحرين من خلال انشاء شركة البحرين للاتصالات السلكية واللاسلكية (بتلكو). اما المرحلة الثانية فهي تصرير خدمات الاتصالات ذات القيمة المضافة مثل البهائث البنقال (Mobile) والإنترنت والتجارة الإلكترونية وذلكمن خلال فصل مشقلي هذه الخدمات عن الشركات التي تقدمهاً.. وهما وظيفتان لا تزال بتلكو تجمع بينهما .. بل وترى فيهما عماد استمرارها ونجلحها خصوصا أنها أنفقت خلال الأعرام الماضية مثات الملايح من الدنانير من أجل تطوير البنية التحتية للإتصالات في البحرين حيث بات هذا القطاع يمثل أحد الللامح الرئيسية للنهضة الحديثة للبحرين. فكيف ستوفق بتلكو مابين تحرير قطاع الإتصالات وبين استمرار نجاحاتها؟

بتلكو .. الشركة الوحيدة

تأسست شركة البحرين للاتصالات السلكية واللاسلكية فيتموز / يوليو العام



1981 في أعقاب نقل عمليات شركة "كيبل اند" و"ايراس" إليها وهي أول من قام بتقديم خدمات الاتصالات في البحرين، لقد ابرمت بتلكو عقد إدارة مع شركة كيبل اند وايرلس بحيث تزودها الأخيرة بموجبه بالساعدة المنية والفنية في حقول متخصصة وفي تدريب موظفيها. وقدبلغ عدد موظفي الشركة 2300 موظف في شهآية العام 2000 منهم 95 في المئة موظفون بحرينيون. وتضم قائمة للساهمين الحاليين في الشركة كل من حكومة البحرين، الوزارات والمؤسسات شبه الحكومية، الشركات التجارية والمالية الرائدة إلى جانب مستثمرين من مواطني دولة البحرين ودول مجلس التعاون الخليجي. وتمتلك هبذه الجهات مجتمعة 80 في الحُبَّةُ من أسهم الشركة، في حين شتلك شركة البرق و اللاسلكي (Cable & Wireless) نسبة الـ 20 في اللئة المتبقية.

وتوفر بتلكو تشكيلة واسعة من حلول الاتصالات التكاملة لكل من الزبائن من الأفراد والشركات على حد سواء. وتشتمل هذه الخدمات على كل من خدمات الهواتف الشابقة وللتنقلة والإنترنت واتصالات ألبيانات وللعلومات وخدمات التجارة الالكترونية، الدوائر الدولية للؤجرة،

الرسائل المدمجة والمعلومات، البيانات العالية النظمة، غدمات أجهزة الفاكسميلي وأجهزة للناداة والاتصالات الملاحبة الرَّ جانب حلول الاتصالات الصوتية والبيانية الأخرى. كما تشارك بتلكو في عدد من للشاريع الاستثمارية الكبرى ف النطقة، وهسى عضومؤسس في أنظمة كوابل الاتصالات الاقليمية والعالية مثل كابل الأليباف البصبرية الخليبهي وكابل سى-مى-وي وكابل فلاج، الامر الذي بثيح لبتلكو قدرة حيوية على تأجير قنوات

الاداء المالي للشركة

ارتفع صاف أرباح الشركة العام 2000 بنسبة 9 في المئة ليبلغ 52،5 مليون دينار مقارنة مع 48,1 مليوناً العام 1999 و43,1 مليوناً العام 1998 وذلك كنتيجة مباشرة لارتفاع الدخل من مصاير التشغيل الرئيسية وهي خمسة: الاتصالات الدولية، الاتصالات الداخلية، الهاتف الجوال، الخطوط الدائرية المؤجرة والتلكس وخدمات اخرى. ووفقاً لرثيس مجلس ادارة الشركة الشيخ على بن خليفة آل خليفة، فإن العام 2000 شهد زيادة الطلب بصورة كبيرة على خدمات الهاتف الجوال والانترنت بالاضافة الى التوسع في شبكة الاتصالات الداخلية. و نُتيجه لذَّلُكُ ارتفع إجمالي الدخل من 128,6 مليون دينار العام 1998 الى 5,138 مليوناً العام 1999 **ثم** الى 147,3 مليوناً العام 2000. وسناهم في هذا الارتفاع استقرار بنود قائمة الدخل الاخرى. ان أهـــم مـصـدرى دخــل لـلـشـركـة هـمـا الهواتف النقالة والانترنت. وبالنسبة للهواتف النقالة فقد استجوذت خلال السنوات الخمس للأضية على 54 ف المئة من حجم الأعمال، وحتى يوم 31 أيلول/ديسمبر العام 2000، بلغ عسد ريات المسواتف النقالة 206,000 زبسون. ويشكل هذا العدد زيائة بواقع 72،300 زبون أي ما يعسادل 30 في المئة. وقد سبجل عدد مستخدمي خدمة (سمسم) "بطاقة الهاتف المتنقل مدفوعة

الأجر" ارتفاعاً كبيراً خلال العسام 2000،

الإجرا ارتفاعا خيورا هذان المسام 4000.

هيدي وسام عدده في نهياية العام السام

33,500 أوبورن ويمثل هذا الرقم وإسادة

اما بالنسبة لقدمات الإنترنت، أيان سجلات

اما بالنسبة لقدمات الإنترنت، أيان سجلات

همناك 2,000 عن شعاء الانتران الانتران الانتران الانتران الانتران الانتران الانتران الله مقال الانتران الله مقال المام ا

وقـامت الشـــركة بتـــوزيع ارباح نقنية بمقدار 40 في المئة العام 2000 مقارنة مع 38 في المئة العام 1999 ، 25 في المئة العام 1998.

أما بالنسبة لاجمالي موجودات الشركة فارتفي بنسبة كي بالقائم 282 مليون ديدار العام 1999 إلى 284 مليون العام 2000 وقتك كتنبية و توسية لزيادة هجم استثمار للشركة في الموجودات النراشة 1 (الاصول العام 1991) للقائم اللي بلفت 3,751 مليون ديدار أي ما يعادل 55 في اللة من الموجودات، وهي مسائلة طبيعية بالنظر الى طبيعة أعمال الشركة طبيعية بالنظر الى طبيعة أعمال الشركة الالي تستوجب بصورة دائمة تصديث شبكة

ولللاحظ ان حقوق المساهمين التي ارتفعت بدورها بنسبة 2 في الله من 200 مليون دينار العام 1999 إلى 202 مليون دينار

العام 2000 تمول البوزء الأكبر (38 يُللثة) وجمالي موجودات الشركة، ما يوضح بصورة جلية إعتماد الشركة على مواردها الذاتية يُّ تمويل أعمالها ومشروعاتها. وبالتألي فإن الشركة تمتظ بنسبة ملاهم مالية (نسبة إجمالي الطلوبات إلى حقوق الساهمين) عند مستوى جيد جدا أهو 17 أي اللة نقط.

النشاط الخارجى

شبهد العامان 1999 و2000 بصدورة خاصة انطلاقة قوية 1- بتلكو أيا الاسراق الإقليمية والعالمة، حيث أولت الشركة اهتماماً بالغاً للعبادرات الإستثمارية الرئيسية الهادفة الى توسيع عملياتها على المنيد العالى.

ن العام 1999، تم تاسيس شركة بطكر الشرق الارسط كشركة تنابعة ومعلوكة بالكامل من قبل بتلكو. واسيحت هذه الشركة بطاية قرة معركة البرنامج الترضي في خطئه السرق في الشقطة وثلاث من قابل الشاركة في للشاريع الإستضارية المشتركة. قفد تم تاسيس مشتريع مشتركة في كل من الكويت السيس مشتركة في كل من الكويت الكويت الكرائية

وفي شهور نيسان/ أبريل من العام 1999، الإشتراف أو الواقع خلاوه المشروع خلاج الإشتراء 44 في اللغة من اسمه شركة كو البنتي نت (1940) الأعتراف الكويت متخصصة بتوفير شركة أو دولة الكويت متخصصة بتوفير خدمات و حطول الإنترنت و قواعد البيانات إدالاتصالات.

" وفي وقت لاحق من العام نفسه، أبرمت الشركة اتفاقية مع مجموعة عبدالرحمن

الجريسي السعودية يتم بموجبها تأسيس شركة بتلكو الجريسي المدودة كمشروع مشترك مناصفة (50:50) يهدف الى توفير خدمات الانترنت في الملكة.

و شهر تشرين الطائبي / نوهمبر من المناهلي من محكل من من من من من المرام المناهلية مع كل من المرام المناهلية مع كل من المرحة المناهلية و المناهلية و المناهلية و المناهلية و المناهلية و المناهلية المناهلية المناهلية المناهلية من المنهم هذه المشركة المناهلية من المنهم هذه المشركة المناهلية من المنهم هذه المشركة الإنترنت و قراء لد البيانات للنظمة و المناهلية في الاردن المناهلية و المناهلية من السيام و المناهلية مناهلية مناهلية

ن (الشهر نفسه، اربحت بتلكر الشعرق (الشهر نفسه، اربحت بتلكر الشعرق الارسط التفاهية مسكوتة Sgy/Net عنظائمة ولا بمناسبة 48 أن الله المسكون الوسط 48 أن المسكون أن السيط أن المساولات المسلون قبل أن المسلون المسلونة عند المسلونة المسل

وخلال الدام 2000، امتلكت بتلكو 75 في للثة من السهم شركة الشبكة المعربية لخدمات للعلومات التي تتخذ من البحرين مقرآلها، وهذه الشركة متخصصة في تطوير وتطلف حلول وتطبيقات الإنترنت المتعددة والمتطورة ذات المزايا المتكاملة.

التحرير وخيارات الستقبل

رئيس مجلس إدارة بتلكو الشيخ علي بن خليفة آل خليفة يقول دول طبيعة التحديات الجديدة التي تواجه سوق الاتصالات في البدرين:

لقد شهد فطاع الإتصالات تمواً نوعياً مائذ وتغيرات ميدنيكية كبيرة ونلك مع اعتماد القنية الهادفة إلى خجاوز مسالة عندية الهادفة إلى خجاوز مسالة تقديم سلحة ولحدة في شكل الخدمة الهاتفية التقليل اللهادفة التقليل التهادفة التقليل التهادفة ولا المنافقة ا





محورين رئيسيين هما الإنترنت والتجارة الإلكترونية.

وإذا ما أودنا ألبقاء كجرد هئال في النظام الإفتصادي العلي الهديد، فإنه يدم من النظام الإفتصادي العلي الهديد، فإنه وللناء خلال الإفتصاء بنا عين ركس كون من خلال الامتمام بنا عين إلى اسواق لمتعادن في المسوات التعلقات، والطلب على السمات المؤتف الأكبر من أجل زيادة سرعة تقديم الخدمات المؤتف المنابة الرئيسية المطلوبة في شطاع الإمسالات الرئيسية المطلوبة في مضاع الإمسالات والعمل الشجاري، وهذا من يعنى علما أن أديا إلى اعتمال المتعادن بتعلق بالمتحدق علمان المتحدوث تقديم المتحدوث المتعادن المتحدة على بتحدوث المقدمة على بردع كول الانتوات المتحدة على بردي كول الانتوات الانتوات الانتوات المتحدة على بردي كول الانتوات المتحدة على بردي كول الانتوات المتحدة على بردي كول الانتوات المتحدة المتحدة على بردي الانتوات الانتوات المتحدة على بردي على الانتوات المتحدة على بر

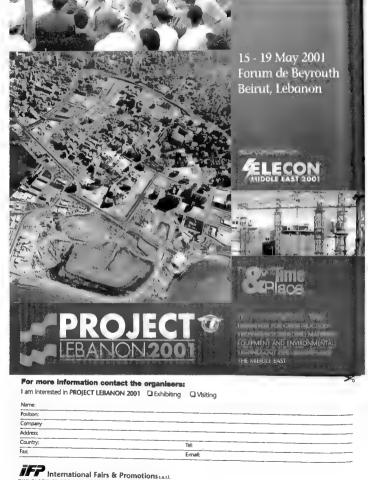
إننا بساجة إلى بنية تعتبة الإنصالات
تساهم في تحزيد وضمان الأداء القوي
بالنسبة لغدامات البيانات الجهيدة. وهذا
بنشيء من الناحجة الغنية، التحول من نظام
الشبكة الصوتية ودو اثر الاتصالات الى نظام
الشبكة الصوتية قواعد العلومات والخدمات
المسكنة حملي قواعد العلومات والخدمات
منا العملية حيث قاعن في المام 1000 بوقعة
مقد بقيمة مليون بينار بحريني لتوسيح
عقد بقيمة مليون بينار بحريني لتوسيح
لغدمات المامة الراسة الطاقة.

عدمات الدمجة الواسعة النطاق. إن دمج الإنشرنت وتقنيات الاتصال

العالى عبر الهواتف للتنقلة الزودة بنظام بروتوكول التطبيقات اللاسلكية (WAP) أي الإنترنت المتنقل، سيؤدى إلى ظهور سوق مليثة بالفرص والتحديات. وهذا يعني ان هذه السوق ستشهد نمواً بسرعة النمو ننسه التي شهدتها أسواق الإنترنت والثقنيات ذات الصَّلة في منتصف التسعينات، وبالتالي ينبغى التركيز على هذه السوق في الستقبّل. ويضيف الشيخ على: "كما ان العولمة ونظام السوق الحرة تعتبرآن منبين التحديات الرئيسية التي ساهمت في زيادة حدة التنافس في السبوق، كما أن حدة الضغوطات تستلزم التركيز بشكل مكتف على إدارة الشبكات ذات الجودة العالية، وهذا يجعلنا نعيش فيقرية عالمية تتميز بقوى تنافسية شديدة للفاية، الأمر الذي يتطلب من الجموعة أن تقدم مستويات عالية للتفوق والامتياز الاستثنائي. ولهذه الغاية، خصص مجلس الإدارة مبلغ 55 مليون دينار فلاستثمار في المجالات الرئيسية خلال المام 2001. وستمكننا هذه الخطوة من تعزيز مكانة البحرين بإعتبارها مركز أرائدأ للاتصالات العتمدة على شبكة متطورة، فضلاً عن الاستمرار في تنفيذ خطط التوسع في الأسواق الخارجية.

ان التوجّه نحو تحرير قطاع الإتصالات في البحرين يفرض خيارات عدة في ظل هيمئة بتلكر الكاملة على هذا القطاع لمدة طويلة.

لذلك فإن السماح النافسين جدد الدخول إلى السوق، سيواجه بحقيقة ان بتلكو تملك مرافق متكاملة من البني التحتية و شبكة الإتصالات والمحطات الأرضية والامتيازات التكاملة لخرمات الإنصالات الحبيثة. وعودة للتعهدات للقدمة بموجب إتفاقية الجات والتي تركز حالها على تحرير خدمات الإتصالات ذَّاتِ القيمة المضافة، وبالنظر إلى الوضع الراهن في البحرين، فإنه يتوقع ان ينحصر قرار تحرير قطاع الإتصالات في الوقت الحاضر ف خدمتين رئيسيتين هما الهاتف الجوال و الإنترنت. ولتحقيق ذلك فإنه يدم في الوقت الحاضر التداول في خيارين رئيسيين هما إما السماح لشركات كبيرة من نوكيا ومايكرو سوفت القدوم الي البحرين وانشاء مرافق وبنى متكأملة خاصة بها تنافس بها بتلكو أو السماح لشركات أصغر للمنافسة على هاتين الخدمتين على أن تدخل في اتفافيات جانبية مع بثلكو للاستفادة من مرافقها ومحطاتها وشبكات اتصالاتها وهو الخيار للرجح. وفي حالة تنفيذ أي من هذين الخيارين فان المطروح كذلك إنشاء جهاز رقابي يتبع وزارة للواصلات لمراقبة وتنظيم النافسة في السوق سواءمن حيث الأسعار أو نوعية الخدمات المقدمة للجمهور. على أية حال، فإن الأيام للقبلة ستحمل إجابات واضحة على هذه الخيارات.



TANNOUS TOWER, DORA HIGHWAY, BERUT, LEBANON TEL: 961-1-263421-5, FAX: 961-1-261212 E-MAIL, projectiebanon@fp.com.ib, WEB: www.ifp.com.b

FFA تضيف منتجأ جديدا للتجارة الإلكترونية

يتزايد تجاوب الشركات مع متطلبات التجارة الالكترونية في

الدول العربية، ومن الشركات Financial Funds Advisors (FFA) التي أطلقت خدمات عدة في هذا الإطّار كبان آخرها FFA

ويستطيع مستخدمو الإنترنت باستعمال المنتج الجديد أن يؤسسو أ"حساب

تجاري" Trading account ويبدأوا بالشراء والبيع انطلاقاً من جهاز الكمبيوتر المتصل بالانترنت.



لبنان يلزم شبكة معلوماتية



وقعت Extreme المتخصصة ف الشبكات عقداً مع اریکسون Bricsson لتنفید مشروع شبکه معلو مات اید تت Ethernet من نوع MAN لمسالح هيئة أوجيرو للاتصالات ف لبنان تحت رعاية وزارة الاتحسالات اللبنانية. ومن الفروض إن تمثل حصة أريكسون من للشروع جزءاً من مجمل الشروع الذي تقوم به أوجيرو لتحديث شبكة الأتصالات المعلوماتية العامة ف لبثان

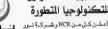
ايديل سوفت تلتقي وفدا سويسريا في الاردن

more than I have now



في إطار زيارته للأردن قام وقد سويسري يراسه و إير الدولة للشؤون الاقتصانية بيفيد سيؤ بحضور لقاء عرض فيه لواقم تكنولوجيا العلومات الأردني الذي يحظى باهتمام رسمي متزايد نظمت اللقاء وزارة البريد والاتصالات بالتعاون مع مؤسسة تشجيم الاستثمار وجمعية "انتاج" حيث قدّم عماد ملحس مدير عام ايديل سوفت، إيجازاً عن واقع تكنولوجياً المعلومات الأردني وعن أهم المنتجات والبرامج التي تقدمها الشركة.

تحالف بين NCR ونور للتكنولوجيا التطورة



للتكنولوجيا التطورة عن تصالف ستراتيجي سيتيح لشركة نور تقديم انظمة بنية تمتية متطورة للأعمال الالكترونية في مصر وباقي دول

المنطقة. وستوفر NCR التي تعد من المتخصصين في خدمات البنية التحتية للأعمال الالكثرونية لشركة نور خبرتها والموارد الهندسية اللازمة لتنفيذ الحلول الالكترونية المتكاملة.

شركات التكنولوجيا تؤسس اتحادأ تكنولوجيأ عاليأ

أعلنت مجموعة من شركات الكمييوتر العالمية مثل كمبيوش أسوشييتد وكومباك و HP و IBM و INTEL و مایکروسوفت...

عن تشكيل اتحاد تجاري للإنترنت ليكون بمثابة مؤسسة مصايدة لاتترخى الريح ويشكل هيئة فكرية عليا من اجل توفير التسهيلات للتعامل مع تحنيات تطبيق التجارة الالكترونية. ويأتى تشكيل الاتصاد التجاري

للإنترنت فيزمن يعدفيه ايجاد الحلول

فخلال السنوات العشير الأخيرة فقط ازيهر اقتصاد الانترنت من درجة الصفر ليصل الني دوو (100 مليار دولار. وتكتبب الاعمال الالكترونية زخماً متزايداً في الوقت ؛ ألذي تبنى فيه الشركات صلات تجازية مع الشركات للزؤدة لها وعملائها

للتجارة الالكترونية عملية معقدة للغاية,

138 الاقتصاد والأعمال – نيسان / أبريل 2001



ا ارامك

اختارت SAP AG من شركة SAP AG

وافق موخراً مجلس إدارة شركة مصفاة ارامكر السعودية على اعتماد نظام تحفيط مصادر الشاريخ "الخاص بالمؤسسات التجارية (SAP/R3) براست خدام ما يكروسوفت ويسندوز 2000 وخدام ما يكروسوفت 2008 Seyre .

ويعني هذا، أن الشركة تبدّت استخدام نظام عمل كالذي يستخدم في أي شركة على عدد من أجهزة المستفدمين. وبعمل النظام الذي فرّزت استغدامه أرامكو بشكل متخصص على تسهيل وتنظيم عمل الدوال المختلفة، ولذلك فنظام التشغيل للمستخدم هو مايكروسوفت وبندوز 2000 و البرائم التخصص هو AGPR.

ومن الأمور التي شدّنت على أهميتها مايكروسسوفت أن أرامكو استخدمت SAP «R3 على SQL Server 2000 بعد أن أخنت تأكيداً من شركة SAP AG بأنها تدعم العملية

وسيساعد هذا التجديد ارامكو على أدارة مصادرها وعمليات التصنيع بشكل أفضل ابتداء من بداية تركيب النظام الذي سيتزامن مع تجديد أجهزة الستخدمين،

IBM

تطرح جهازأ مبتكرأ جديدأ



والعروض الإيضاحية كما يقوم الجهاز بإدارة قوائم "المهام الواجب تنفذها والكتوبة بدوياً أيضاً.

جيترونكس

السعودي الفرنسي يعتمد نظام Global fs

أعلنت جيترونكس" مؤخراً أن البنك السعودي الفرنسي قد اختيار حلول Global من مجموعة خدماتها التخصيصية في تكنولوجيا المعلومات والإتصالات، واختار البنك هذا النظام من أجل

اتمتة عمليات فروعه وقنواته على الإنثرنت. ويعتبر البنك السعودي الفرنسي أحد أهم البنوك في الملكة العربية السعودية.

و قالت الشركة أن البنك الذي كان الأول ف تأسيس حضوره على الإندترت لديه خاريخ طويل في تقديم الحلول ذات القيمة الفساقة للزيائات ويقول لغيري دوبرنية مدير قسم معليات ODO في البلك "أن البحث جرى أو لا الحصول على نظام جديد للعمليات Teller System الكرين لكرين عن علمنا بمنتجات "جيترونكس" فضلتنا اختبار نظامهم الخاص تعرف القائمة المتحات "جيترونكس" فضلتنا اختبار نظامهم الخاص

ومن القرر أن يبدأ العمل بالنظام الجديد في البنك اعتباراً من النصف الأول من العام الحالي.

[هيوليت باكارد

تنتقل إلى مدينة دبي للإنترنت

افتتحت هيوليت باكارد الشرق الأوسط مكتبها الجديد في مدينة بني للإنترنت، لتكون بذلك أول شركة دولية لتكنولو جيا العلومات تنتقل إلى المدينة، وليصبح الكتب الجديد المؤز الرئيسي لعملياتها في المنطقة



محمد القرقاوي الرئيس التنفيذي لدينة دبي للإنترنت مع علي فيرلينج وبيتر تستن نائب الرئيس ومدير البيعات الدولية في هيوليت بانارد

وقال على فيرلينج. مدير عام هيوليت باكارد الشرق الأوسط: بالإضافة إلى البنية التحتية الفائقة التطور في مدينة دبى للإنترنت، تحفل المنطقة بالعديد من الفرص للنمو الستقبلي، كتوفير خدمات التسويق وللبيعات والاستشارات والدعم والشراكة للمؤسسات

الصغيرة والمتوسطة. وتواصل هيوليت بأكارد تعزيز تواجدها في الشرق الأوسط من خلال افتتاح الزيد من المكاتب، حيث تم مؤخراً افتتاح مكثبين جديدين في القاهرة والرياض.

كومباك الشرق الأوسط

تختار حنانيا للقيادة

أعلنت كومباك كومبيوتر الشرق الأوسط عن اختيار جوزيف حنائي مديراً إقليمياً للشركة، ليكون مسؤولاً عن جميع عملياتها التي تغطي مناطق ثلاثة رئيسية ف الشرق الأوسط هي: منطقة الخليج ويبلاد الشام، الملكّة

العربية السعودية، ومصر. ويمشاز حنانيا بخبرة واسعة في أسواق المنطقة، إذ شغل منذ العام 1995 عنداً من للناصب الرئيسية في كومباك الشرق الأوسط والبحر الأبيض وأفريقياء كان آخرها منصب الدبر العام

لكومباك الخليج وبلاد الشام، قادماً من شركة كومباك هيوستون، ويمتلك خبرة 18 عاما في مجال تكنولوجيا المعلومات. من جهة اخري أعلنت كومباك هن إنشاء مكتب تمثيلي جديد في

أبر ظبى، تحقيقاً لستراتيجيتها الرامية إلى العمل عنَّ قرب مع



منتجات جديدة

طرحت إبسون الجموعا الأحمدث ممن طابعاتهم الفوتوغرافية الصممة لتلبية

طباعة الصور القوتوغرافية. أما طابعة "إبسون ستايلس فوتو EPSON Stylus Photo) *1290 1290) فـتـتـوكِـه إلـي فـئـة المترفين. وتتمتّع كافة هذه الأصناف بقدرات لطباعة النصوص ورسوميات مواقع



احتياجات المصورين. وتصنّف طابعة "إبسون ستايلس فوتو 790" (EPSON Stylus Photo 790) للمبتدين، تليها "إبسون ستأيلس فوتو BPSON Stylus Photo 890) (EPSON Stylus Photo 890) 7890

"ويب" والصور الفوتوغرافية



كميا طرحت إبسون جهاز العرض "إي إم بي—9100" (EMP-9100)، والذي يعتبر قيمة مضافة جديدة إلى السلسلة الكبيرة من أجهزة عرض الشركة، وهو عبارة عن منتج للتركيب يمتاز



محسنتين. ويتمتم الجهاز، دو الكثافة النقطية الحقيقية من نوع SXGA، بمعدل سطوع يبلغ ANSI lumens 2400 ليضمن بذلك توفير العروض المتازة بسهولة تأمة.

Netra TI Netra

أعلنت شركة صن SUN عن جيل جديد من خوادم Servers الشبكات موحها خصيصباً لشركات تزويد خدمات الإنترنت الهتمة بضغط التكاليف عبر تثبيت معظم شرائح المايكروبروسيسور 🛊 الصغر حيّز ممكن، وكذلك لتلبية متطلبات الزبائن في مجال سرعة العمل والتخزين.

وتقول صن عن المنتج الجديد الذي يأتي تحت اسم Netra Ti إنه مصمّم لطروف تشغيل أنظمة Solaris و Ultra SPARC. ولذلك أيضًا فهو يمكُّن شركات تزويد خدمات الإنترنت من الإنتشار على منصة مشتركة واحدة مايسهل تطوير الخدمة وتقليل الوقت اللازم

INRIA وجامعة بواتييه

يستعرضان "روبوت BIP 2000

تمّ عــر ش "الإنــســان الآلي" BIP 2000 لأول مرة في معرض هاتو قر 2000 العالى واستقطب إهتماما واسعا من خبراء ورجال أعمال وإعلام. ويعتبر هذا المشروع ثمرة تعاون اشتركت فيه معامل فرنسية عدة ويدأ ف العام 1994 بتمويل من منطقة "بواتو شارنت" ومجلس مقاطعة فيينا الفرنسية، واستهدف للشروع انتناج المديدمن أجهزة الروبوت التي تمشي على قدمين بوجه خاص،



كما استهدف براسة تقنيات الثحكم واعطاء أوامر للنظم العقدة بوجه

و ثمّ تنسيق العمل بين INRIA (معهد البحوث القومي في المعلوماتية والآلية) ومعمل مبكانيكا ألمواد الصلبة التابعة لجامعة بواتبيه، بالتعاون مع معمل الآلية في غرونوبل ومعمل استخراج المادن الطبيعية في بواتييه.

ويتكون النموذج الأول للروبوت BIP2000 من ساقين وجذع و سيكون له 17 مفصلاً في شكله النهائي ولديه 15 درجة من حرية الحركة، وسيستطيع الشي بطريقة تشبه طريقة مشى الإنسان على مسطح أفقى أو ماثل خال من العوائق وصعود أو هبوط الإدراج. وسيستخدم هذا النوع من الروبوت لساعدة البعض في أعمالهم اليومية والمهنية أو إستخدامه في الأعمال المنزلية وإجراء الصيانة في

المواقع الصناعية .

تطرح هاتفأ جديدأ

أطلقت سيمنز مؤخراً هاتفها الجديد SL45 الذي قالت انه موجّه لرجال الاعمال بسبب توفر أفضل عناصر التكنولوجيا والتصميم تطوراً وروعة فيه، لا سيما بوجود مشغّل MP3 Player وميزة WAP

وذاكرة اضافية بسعة 32 ميغابايت. ويعمل الهاتف الجديد لأربع ساعات في حالة التحدث ونحو 170 ساعة ف الانتظار.

هوية جديدة

acer

we hear you

أطلقت شركة ايسر للكمبيوتر شعاراً جديداً يجسُد تحوّلها من مطور للتقنية المتقدّمة المرتكزة على الأجهزة وللعدات، إلى شركة تعنى بالتقنية القريبة من الإنسان والهادفة إلى تحسين حياته. وبدلاً من الشكل الذي يتّسم بالصلابة في الشعار السابق، فإن الشعار الجديد يمتاز بمرونة كبيرة لا تتمثل في الشكل وحسب بل تشمل كل عمليات

ايسرحتي التقنية والبرمجية منها. كما تجسد الهوية الجديدة بصريأ ستراتيجية ايسر في العمل، والتي تتمحور حول الاهتمام الكبير بالأبحاث والابتكار من اجل تحقيق مستويات نصو مستقرة وتقديم أفضل الخيمات للمستخدم



و الاستمرار ف القبرة على للنافسة عالمياً.

الشعار المديد بتُشبح باللون الأخضر الحيوى الذي يرمز إلى الحياة والنمو والقنرة على التجدِّد، ويعكس هدف أيسر تقديم "التقنية الحية" إلى المستخدمين أينما كانوا وفي أي وقت، ويشير الحرف الم استمرارية الشركة في الابتكار والإبداع والتركيز على تقبيم الطول الإلكترونية التقدمة للمستخدمين. كما يرمز اعتماد الحروف المصفيرة ف كتابة الشعار إلى الحميمية مع المستخدم ويمنحه الانطباع بتحقيق العمل والإنجاز والتغوق.

تطلق جهاز MP3 وستريو

عززت LG إلكترونكس حصتها من أجهزة تشغيل موسيقي الإنترنت (mp3) بطرح أكثر الأجهزة تطورأني الحالم و هو من طراز "سول" ويتمتع بالقدرة على العمل ادة 19 سـاعة متواصلة أي أكثر بست مرات من اي جهاز مماثل متاح حالياً.

ويعتبر الجهاز رشيقا



چهار "سولو" لوسيالي nip3 من LG مر

لتمتعه بسماكة 14،5 ملم ويوزن 60 غراماً. كَتْلُك يَسْتَطَيْعَ التَعَامَلُ مَعَ شَرِعَةَ البِثُ الْعَالَيَةَ لَلْقَاتَ mp3 بإستخدام للنفذ الشامل للوصول بكابل معطيات جهاز الكمبيوس الذي يعمل مم ويندوز 98 و 2000. وتصل سعة هذا الجهاز الى 32 مبغابايت قابلة للتوسيع بإستخدام بطاقة الوسائط المتعددة

كذلك أبدت الشركة عزمها على تعزيز حصتها في قطاع الأجهزة السمعية في منطقة الشرق الأوسط مع طرحها الوشيك للجهاز One Shot الذي يشغّل الإسطوانات المضغوطة السمعية وللرثية و الكاريوكي.



سقريو "One Shat" من LG

فورتشن بروموسفن

شركة إلكترونية تفاعلية

تقوم شبكة فورتشن بروموسفن حاليا بإطلاق شركة الكترونية تفاعلية تقدم خدمات متكاملة تحت اسم شركة بروموسفن الإلكترونية، وقد انتدبت الشركة نخبة من

المشتصين والخبراء المدعمين بخبرة مهنية تزيد عن 30 عاماً في منطقة الشرق الأوسط والولايات التحدة والقارة الأوروبية

للإشراف على مهام الشركة الجديدة المتمثلة في خلق وابتكار انماط ونماذج مهنية جديدة في ظل الإقتصاد الإلكتروني الجديد وعالم شبكة



تنهى مشروع (FLAG Atlantic (FA-1)

قالت مصادر شركة فلاغ التخصصة في الإنصالات أنها أنهت بنجاح وصل بريطانيا مع فرنسا عبر خط (FLAG Atlantic (FA-1) وهو كابل تيرابت ثنائي Dual Multi-terabit cable system يصل لندن و باريس ونيويورك.

وكان خط (Atlantic (FA-1 الذي أعلن عنه في كانون الثاني/ يناير 1999 عبدارة عدن مستسروع مشتدرك بسين FLAG Telecom و Global Telesystems، لكن بعد شراء الأولى لــ 50 في المئة من أسبهم السلسانسيسة أصب حست FLAG تصلك 100 في المثسة مسن المشسروع FLAG Atlantic)FA-1). ومن المقرر أن يصبح هذا الخط متو فراً تجارياً تُلزَبَأَتُنَ فِي نَهَايِةَ الرَّبِعِ الأَولِ لَعَامِ 2001.

ماركوني

محؤلات متلوقة لتطوير بروتوكول الإنترنت

أعلنت شركة ماركوني العالمية المتخصصة فيمجالات تطوير شبكة الاتصالات عن طرحها مجموعة متطورة من محولات خدمات مشتركي بروثوكول الإنترنت، والني تعدّ مكمّلة لقواعد الاتصالات التي قامت الشركة ببنائها في منطقة الشرق الأوسط.

المحولات الجديدة، التي تعرف باسم SSX، تهدف إلى تمكين مزوِّدي خدمات الإنترنت من تحويل عملياتهم التقليدية في تقديم خدمات الإنترنت للمستخدمين حيث كأن يتمّ تقدير وقت استخدام كل عميل لشبكة الإنترنت، ومن ثم تقدير التكلفة المترتبة على ذلك



ريفيه موثر بَائِبَ الرئيس النفقيذي للدير الإداري، أورويا ربى عبد الخالق مدير مشروع دي مورق مدير في التسويق

واثل معلاح تائب الرثيس الثمقيدي وللدير الإاكيمي

SpectraLIMS

تقدم برنامجأ عبر الإنترنت

زيادة ولاء عملائها ومشتركيها

طيرحت شيركية SpectraLIMS SA بسر نساميج MSالل نظام ادارة المعلومات في الختبرات) على أساس تأجير SpectraLIMS.com بتسهيلات تمكّن الشتركين فيه من الاتصال بالموقع والعمل على البرنامج عبر الانترنت وتقول الشركة انها تستطيع جميع المعامل أيا



كان حجم نشاطها بكل الاحتياجات والامكانيات ضمن النظم الاكثر تقدماً في مجال LIMS.

بغض النظر عن نوعية الاستخدام وإلى طريقة متطورة توفر للعملاء

القيمة الحقيقية لاستخدامهم للشبكة، ما يمكِّن الشركات للزوِّدة من طرح المزيد من الخدمات والاختيارات المعملاء، وينعكس إبجاباً في

الاتصالات تمكَّنها من تقديم خدماتها لأكثر من 100 ألف مشترك عبر

خط منفرد واحد، وبسرعة وكفاءة وحماية وأمن لخدمات الاتصالات

و الإنترنت أكثر من أي و قت مضي. وتعتلك هذه المؤلات القدرة على

تقديم خدمات الإنترنت، والبث التلفزيوني والعاب الكمبيوتر عبر

الشبكة، ومن ثم تقديم كشف التكلفة الترتبة على هذا الاستخدام

للعملاء، وتتكامل بسهولة مع مختلفة الشبكات وقنوات الاتصالات.

كما توفّر مجموعة محوّلات SSMX-700 و SSX-1400، وغيرها من محرِّ لات شبكات الاتصالات، مميِّزات متطوَّرة لشركات



بذكر انه يمكن تقديم SpectraLIMS لفترة اختبار تبلغ ثلاثة اشهر "قابلة لإسترجاع للبلغ" مع مساعدة فنية غير محدودة عند الاشتراك. والزيد من العلومات يمكن زيارة موقع www.spectralims.com واختبار البرنامج.

TECHNIFOR

تُطلــق المعور الدائري 3000 PP



اطلقت شركة TECHNIFOR الفرنسية التخصصة في الطباعة السناعية أمدث منتجاتها في هذا الجال وهو للعور الدائري DP 3000 الزود بحرث على ماكينة الطباعة Pro-Pen P3000 ما يسمح بسهولة الطباعة على أي جزء من القلمة الدائرية

ويتمتع محور DP 3000 بسهولة وبساطة برمجته حيث يعمل على برنامج PW03 ويتم تركيب الآلة بدقائق على ماكينة من نوع P3000. وتتميز سرعة الدوران في هذه الآلة بإمكانية ضبطها.

الشركة الدولية لأجهزة العلومات

ونظام التشفيل العربي لأجهزة بالم

أعلنت الشركة الدولية لأجهزة المعلومات IAI عن توقيع انتفاقية مع شركة بالم تهدت الى تقديم نظام التشخيل العويي IAO الذي تطرّزه مجاناً مع كانة أجهزة بالم القائمة إلى منطقة الشرق الأوسط ومعال أفريقيا، في خطرة تؤكد النزام الشركتين تجاه للنطقة بشكل عام والمستفدم العربي بشكل خاص.

وتسهم الاتهائية الجديدة، التي نخلت كيّز التنفيذ خلال شهر الذراحارس لللفسي، في تعزيز التواجع الحالي و الإقليمي لكلّا الشركتين من خلال توفيز نظام تشفيل عربي بكنّ المصدول عليه من كانة موزَّعي بالم. حيث بكنّ المستخدمين تثنيت البرنامج العربي على اجهزتهم و الانتقال بين اللفتين العربية و الإنكليزية هسب الحاجة، ما يعطيها بعلن تناسب معتقلياتهم وأدو الته والشخصية. جهاز الم وتعديد بعاريتاسب معتقلياتهم وأدو العواقش الشخصية.

Gap Net Secure

تقدم جهاز امني

قامت شركة قامت شركة ويت مديد القراءة جييد القراءة البطاقات الذكية لحماية أجهزة الكبيوتر من العبث والتدخل غير



والتقدّ فل غير للمسرّع، وتقول الشركة أن الجهاز لا يتعدى وزنه 30 غراماً، حيث ثم تصميم الكارت بأيماد 20x45x95.

هذا ويتم تركيب جهاتر Secure PC عليه الكعبيوتر ليتمكم كهربائياً في تشفيل كل الأجهزة الطلوبية والتأكد من تصويح المعميل بالاستخدام ومنع أي شخص يداول سرقة كلمة المرور الخاصة بنظام 2018 فضلاع منع أي طرف من محاولة تشفيل النظام عبر السواداتة أو قرص من.

غيتواي

برنامج التدريب المتطور عبر الأنترنت

اطلقت غيتواي إحدي أكبر شركات تصنيع أجهزة الكمبيوتر في العالم برنامجاً متطوراً للتدريب على استخدام الكمبيوتر عبر

سيندون و روز المسلمين والمسلمين و المسلمين و المسلمين

"صمعت الدرامج التعريبية بحيث تساعد الستضم على تطوير مهاراته أي مجال الكمبيوتر من خلال الدورة العربيية (انقر و تعلم) الخاصة بالأعمال على الكبيروتر الشخصي، وهي دورة تتصف بأنها سهلة ومريحة وإلى معا"

و أضافت: "أن هذه المستراتيجية هي عنصر أساسي في خطة تستهدف ترسيخ علاقة ذائمة مع العمول بن خلال توسيع غيتواي لنطأق منتجاتها لتضم خدمات التعويل والانترنت وموقعاً متخصصاً على الإنترنت وطرح مجموعة أوسع من الأجهزة الطرفية والبرامج وغيارات التعريب والخدمة.

وتتاح للمشتركين في موقع maratgateway.com وتتاح للمشتركين في موقع Plazing المشيكة، الكتب في الأسلامة الكتب في التعلق على الشبكة، "الكتبة التعلق عين أن استخدام الكتبية رو تقليمها من خلال الوات خاصة بذلك.



مفهوم كاديلاك: "الفن والعلم"

تقول شركة كاديلاك أنه في البداية كانت سيارة ايفوك التي ستتحول قريباً إلى الطراز الرياضي كاديلاك رودستر، ثم أتت ايماج والأن فيزون. والطراز النموذجي الجنيدلكاديلاك هو الثالث في ثلاثة أعوام وله فرصة كبيرة في أن يصل إلى خط الإنتاج الفعلي.

وتقدّم فيزون عملانية وفعالية الركبة التمددة الهام معجمال وراحة وأداء وأفخم سيارات السيدان والواغن، فهي سيارة قوية تحيط السائق بالفخامة والتصميم الحديث، ومثل أيفوك وايمام تجسُّد فيزون مفهوم كاديلاك المستقبلي "الفن و العلم".

توم كيرنز المصمم الرئيسي لعلامة كاديلاك أوضح عن السيارة قائلاً: "تمتلك فيزون سطوحاً مبشطة وواضحة وذات خطوط حادة.



ونحن نولى إهتماماً بالغاً بإيصال الفخامة عبر مفهوم "الأقل هو الأغنى". وألسيارة الجديدة تعتبر بديالاً عن المركبات الرياضية للتعددة المهام، لكنها تمتاز أيضاً بشعور مماثل لقيادة السيارات

وتتميز القصورة الداخلية لسيارة فيزون التي تتسع لأربعة اشخاص بمقاعد جلدية مع نظام تبريد وتسخين مدمج. ويستطيع الركاب التمتع بأنظمة ترفيهية ومعلوماتية متطؤرة مثل مشغل أقراص الغيديو الدمجة وشاشة عرض الفيديو الركبة فالوحة



عياس الفهيم، رئيس مجلس إدارة الجموعة يتوسط جيم براون والنير فلتغيذي راشد تنفييم

شركات الفهيم: صالة "الغربية للسيارات"

إفتتحت مجموعة شركات الفهيم النى تمثَّل شرکات مثل؛ مرسیدس بنز، بوشٌّ، ميشلان وجيب... معرضاً لشركتها الفرعبة 'الغربية للسيارات''. ويتميّز مو قع للعرض بسهولة الوصول إليه كونه يقع على كورنيش أبو ظبى بجوار غرفة صناعة وتجارة أبو ظبي.



سكودا في الإمارات

إستضافت شركة أوتوستار التجارية وهي الموزع الحصري لسيارات سكودا في الإمارات العربية للتحدة فريقاً من أهم مسؤولي شركة سكودا، حيث قاموا بزيارة لدة يومين بهدف وضع صيفة نهائية للخطط الستراتيجية التي تعتمدها الشركة في الإمارآت للعام الحالي. يُذكر أنّ سكودا طرحتَ مؤخراً طراز اوكتافيا OCTAVIA الجدد وتستعد لطرح مجموعة FABIA التي نالت إعجاباً في الأسواق



كرايسلر: 50 في المئة زيادة في المبيعات

أعلنت شركة كرايسلر ودودج وجيب الشرق الأوسطعن مواصلتها جهودها لتحقيق نتائج إيجابية في المبيعات حيث سجّلت في كانون الثاني/يناير الماضي قفزة جديدة بنسبة 50 في المئة مقارنة بالشهر نفسه من العام الماضي. وقد عزز ذلك توقعاتها لعام جيِّد

بنمو بلغ 30 في المئة لمبيعاتها الإقليمية للعام الحالي. وذكرت الشركة أن سيارة الصالون كرايسلر كونكورد مققت نمواً بنسبة 42 في المئة وكانت المبيعات قوية بمصورة خاصة في السعودية، كما ارتفعت مبيعات غرائد جيب شيروكي في الإمارات العربية المتحدة، السعودية وعمان بنسبة 10 في

بفضل خطط ويدكنغ بورشه: 50 ألف سيارة للعام 2000-101

عندما أصبح ويندلين ويدكنغ رئيساً تنفيذياً لشركة بورشه في العام 1992ء كانت ماركة الشركة تبدو في حالة إنكماش، وبلغ عدد السيارات التي تم بيعها في ذلك العام 14،362 سيارة، وهو ما يمثّل ربع حجم المبيعات الكبيرة التي تم تحقيقها في العام 1986، وبالغت الخسائر 133 مليون دولار أميركي.

وتكؤنت لدى معظم المعنيين بالشركة قناعة بأنَّ الشركة لا تستطيع البقاء والإستمرار بمفردها.

لكن إستطاع ويدكنغ، في غضون خمسة أعوام صعبة، أن يـ إنجازا باهرا انعكس من خلال تحقيق عائدات مميزة في عام وا حيث ارتفع معدّل المبيعات إلى 77 في اللئة في السنة المالية المنته، شهر تموز أيوليو 1997، وجعلت سيارة بوكستر الجديدة الت إستحداثها قبل عام واحد فقط على قائمة الإنتظار في جميع الأس



وفي الوقت الحاضر، تستخدم بورشه 300 مورد لقطع الـ



شاسيهغ وجستن مراد يتوسطهما ميم بيننتند

فورد تكرّم مديرين بجوائز امتياز

مقارنة بندو 000؛ مورد في السابق، إلى جانب إستخدام برنامج دقيق لمراقبة الجوية والذي ساهم مساهمة فغالة في تخفيض عدد

إن ويدكنع كان ولايزال بمذّل قصة نجاح باهر ف عالم

السيارات. إنه يَمثُل مانة قصصية خصبة للمكَّايات الخيالية.

وبالنسبة لشركة بورشه، فإن هذا العام يبدو أفضل ممّا سبق، وهذا

ما تعكسه الأرقام المسجّلة الخاصة بالنصف الأول لهذه السنة المالية

(من 1 آب/ أغسطس 2000 إلى 31 كانون الثاني/يناير 2001). فقد

أرتفعت إيرادات الجموعة 5،15 في اللثة مقارنة بالفترة نفسها من

العام الماضي، و بعود الفضل في ذلك إلى ارتفاع كجم مبيعات كل من

طراز 911 وطراز بوكستر. وتخطط بورشه إلى زيادة البيعات في

الأسواق العالمية إلى أكثر من 50،000 سيارة رياضية في السنة المالية

2000/ 2001 (المام الماضي: 48،797 سيارة)، وهذا يعنى تجاوز

الإبر ادات الم كدة المعدّل الذّي تم تحقيقه في العام الماضي بنَّحو 3،18

العائدات الديناميكية (دون إهمال نمو الأرباح بطبيعة الحال) هي

التى تستطيع أن تضمن تحقيق نمو كبير على الدى البعيد

ويؤكد ويدكلغ بأن الخبرة علمته بأن الشركات التي تركز على

مليارات دولار أميركي (7،13 مليارات مارك ألمأني).

للمساهمان،

قطم الغيار التالفة بمعبّل 10 قطع.

كافأت صائعة السيارات العالمة فورد مؤخراً مديرين من فريق للبيعات في قسم فورد الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بجوائن الإمتياز العالمية. وجاء ذلك تقديراً لجهودهما في إبتكار وتنفيذ مبادرات خدمت حاجات الستهلكين ف الكويث.

وكرَّمت فورد كلاُّ من ياسر شابسوغ مدير عام مبيعات فورد في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وهسين مرادمدير البيعات المسؤول عن الكويت وسلطنة عمان والإمارات العربية المتحدة.

القيادة والبيع والشراء والاستثجار.

ثمّ تابع مكى متحدثاً عن مزايا الموقع، فذكر المحتوى الغنى والمتجدد الذي يلبى الاحتياجات في تصميم جذاب وبسيط، وعن الشركات التيَّ تستقيد من هذا للوقع قال أنَّ شركات التمويل يمكنها الإرتباط بالموقع لتسهيل شراء السيارات، وكذلك وكالات مبيع السيارات، وشركات التأمين، ووكالات الإطارات، وشركات بيع قطع القيار، ومراكز صيانة السيارات، وللعارض...



التخصص في السيارات ، من قبل مديره محمد خلدون مكى بحضور

موقع

جمع من الصحافيين ورجال الأعمال. وتحدّث مكى بإسهاب عن للوقع الذي اعتبره جزءاً إساسياً من بوابة sedrah الشاملة للفروض إستكمالها مستقبلاً. وقال أنَّ الموقع يستخدم اللغة العربية ومتخصص بكلُّ ما يتعلُّق

موقع sedrah.com يبدأ العمل في مجال السيارات

جرى مؤخراً تقديم موقع سدرة الكويتى sedrah.com

بعالم السيارات ويغطى كل ما هو جديد في المسانع والأسواق. إضافة لذلك فهو يعرض بالتفصيل للسيارات الجديدة ويطلع المستهلكين على مهارات قيادة السيارات والتعامل الصحيح معها، في

sabena () swissair



الله تطرح شركتا الطيران السويسرية السين طيئة طيئة السينا طيئة السينا طيئة السينا أوريل الطائعة ومشاخلتان أوريل الطائعة ومشاخلتان أوريل الطائعة ومن الشرق الشرق المائية أما الأوسط، يعتمه ما الأوسط، يعتمه أو المائية ألى المائية المائية ألى أو المائية ألى المائية المائ

ويسري منذاً الموض، الذي يشمل الأعضاء الجدد والقدامي في البرنامج، القيضاء الجدد والقدامي في البرنامج، القيضاء المالية المالية المالية عمان، الملكة العربية السعودية، «سلطنة عمان، الكريت، قطر البحرين، اليمن، مصر، لبنان، الردن سوريا، إيران وباكستان،

وهذا يعني، أنه سيكون بوسع الركاب المسافرين على مان طائرات سويس اير

وسابينا إلى فرنسا خلال شهر نيسان/ أبريل الحالي، جمع عدد من الأميال/الكافاة، يكفي للحصول على تذكرة مجانية إلى أوروبا، تبعا لنقطة انطلاق رحلتهم الأصلية.

مسابقة "الاقتصاد والأعمال"

تنظّم سويس ايبروسايينا مع مجلة "الاقتصاد والأعمال تبدئة قروط للاحد القرّاء الملوز يتذكركم سفر تماما واياما أبا باريس، للتأمّل لهذه الفرصة، ما عليكم سوى الإجابة على الأسخلة المُذاتِة البينة الداء وأرسال إساباتكم إلى صحاحة "الاقتصاد والأعمال قبل نهاية شهر نيسان/ايريل العالي.

استلة:

1 – من هن الشيهر الذي تعرض فيه سويس اير وسابينا اميان مكافأة الرئاب الكثيري الإنسار، من أعضاء برنامج كواليفلايش الكثيري يسافرون علي مان رحلاتهما إلى فرنسا؟ 2 – كم عَدد للدن الفرنسية اللي تقصدها

ويضم برنامج "كراليفلاير" الذي تشارك فيه 11 شركة طيران أوروبية، أكثر من 3 ملايين عضو، ويكافئ المسافرين بأميال المكافأة، تمنحها شركات الطيران وتأجير

طائرات سویس اپر وسایینا؟ 3 – کو مورد موالات سویس اور مساویا

3 – كم عدد رصلات سويس اير وسابينا الأسبوعية إلى زيوريخ وبروكسل انطلاقا من الشرق الأوسطة

شروط الاشتراك بالسابقة: – الحاث: ة عنا، ة عن تذك تنن ذهاناً وإنا،

الجائزة عبارة عن تذكرتين دُهاباً وإياباً
 على الدرجة السياحية إلى باريس عبر زيورخ،
 انطلاقاً من الشرق الأوسط.

- تشمل السابقة الرحالات المادرة من منطقة الشرق الأوسط في الفترة من 1 أيار/مايو و لغاية 31 تموز/بوليو

ولغاية 31 تموز/يوليو. -- تستخدم التذاكر للسفر إلى باريس فقط. -- يجب إن تستخدم التذاكر من قبل الغائز

ومرافقه فقط، وهي غير قابلة للنقل. - لا تستخدم هذه التذاكر خلال العروض الترويجية والخصومات الأخرى،

معلومات برنامج "كواليفلاير"

 تضم مجموعة "كو اليفلاير"، 11 شركة طيران أوروبية تشتمل على، سويس اير وسابينا وكروس اير وثاب اير برثغال، الخطوط الجوية التركية وشركة AOM، وابر ليتورال وابر يوروب والخطوط الجوية البولندية لوت، خطوط فولاري الجوية وخطوط PGA بور توجاليا الجوية. بمكن الحصول على مكافأت أميال برنامج "كواليفلاير" أيضا، عبر عدد من شركات الطيران

الخليقة الأخرى مثل، أمريكان ابر لابتر وكاثي باستفك وكو انتاس و خطوط جنوب أفريقيا الجوية. كما يستطيع أعضاء برنامج "كواليفلاير"، الحصول على أميال مكافأة، لدى استخدام عدد من كبريات شركات تأجير السيارات والفنادق وبطاقات الاثتمان والهاتف والبنوك للختارة.

* يستطيع كل من تَجاوزُ عمره العامين، طلب المصول على عضوية برنامج "كواليقلاير" للركاب كثيري الأسفار، من خلال تعبثة استمارة طلب قبل الطيران على مآن طائرات أي من الشركات ذات

* للتقدم بطلب العضوية أو الحصول على مزيد من التعلومات، يرجى زيارة موقع البرنامج على www.qualiflyer.net الإنترنت

وبروكسل، رحلات ارتباط مع ما لا يقل عن تسع مدن في كافة أئصاء فرنسا، بما فيها بورثو وليون ومارسيليا ونانت ونيس ومطار شارل ديغول ف باريس وستراسبورغ و تولوز و فالنسيين.

وهى شركة الطيران الوطنية البلجيكية، إمكأنية الحصول على أرقى الأطباق والأزياء والعروض الفنية لدن فرنسا وغيرها من

القاصد العديدة الأخرى، بسرعة وراحة و ثو فر سو بس ابر و سابیناء عیر زیور بخ

السحارات والفشائيق ويطاقيات الائتميان والهاتف والبنوك. ويستطيع المسافرون استخدام أميالهم للحصول على تذاكر سفر مجانية لهم أو لغيرهم، وعلى تذاكر سفر لر افقيهم، ورفع برجة السفر خلال الرجلة، والحصول على عروض عطلات ف أكثر من 4000 فندق ومنتجع سياحي حول العالم.

وتسيّر شبكة سويس اير وسابينا في الشرق الأوسط حاليا، 30 رحلة أسبوعيا إلى زيوريخ وبروكسل، من القاهرة وبيروت والرياض وجده ومسقط ودبى وأبو ظبي ومن خلال تحالفاتهما مع 23 شركة طيرأن عالمية، تقدم سويس اير وسابينا رحالات جوية إلى أكثر من 450 مقصداً حول العالم.

وتوفر شركة الطيران الوطنية السويسرية، سويس اير، خيماتها في الشرق الأوسط منذ نحو خمسة عشر عاماً، واقترن اسمها منذ فترة طويلة بالشكولاته والساعات وجبال الألب السويسرية. كما توفر سويس ابر وشركتها الشقيقة سابينا،

Over 140,000 decision makers in the world of Arab business, finance and government rely on Al-Iktissad Wal-Aamat

It is the most widely read and authoritative source of business news and information in the Arab world. Published every month, Al-Ritisted Wal-Aemai is the medium for reaching the key decision makers in the regu-So, when you need to talk to Heads of Industry. Talk to us first.

Call Al-Ikilsand Wel-Annel Dubai: Tel: (9714) 2941441, Fax. (9714) 2941035.

Beirut; Tel: (9611) 353577/8/9, Pax: (9611) 354952, Email. iktissad@iktissad.com

IF YOU WANT TO TALK TO HEADS OF INDUSTRY TALK TO US FIRST.















بريتيش ايرويز: تركة المقصورات الأربع



نظمت شركة برييش أيرويز مؤتمراً إن شدورة التاجفيزة ضم أصحاب ومتراه شركات السفر في لبيان ققم مجود كنت بجروت في الشركة فاجهي مهدي موضاً لجويل الجديد من المتنجات الدي يدات الشركة باعتمادها مقد مطلح العام الماضي. كما شرح مهدي التجميدات الذي أضلت على مقصورات الدوجة الأولى أن أخلت على مقصورات الدوجة الأولى وعرف بالدوجة المستحدثة وهي الاسافر وعرف بالدوجة المستحدثة وهي الاسافر المالي الجديدة واللي مجلت من بريتيش

درجات السار إن مقصورات مستقلاً... الا ذاك تقام مردرات مستقلاً...

إلى نلك، نظمت بريتيش إيروين حواراً مفتوحاً حول الشاكل الذي قد تواجه المسافر مع حاملي البطاقات الذهبية والفضية في "نادي المسافر المتميّز" في بيروت. حضر اللقاء، بالإضافة إلى اندي

يبرد... حضر اللقاء، بالإضافة إلى إندي غيري – ستيفنز، الدير الإقليمي للشركة وناهي مهني منير مكتب ببررت روليد كفعان مدير الحطة في الطان، جاء خصيصاً إلى بيدرت كل من دوس هيذرينفقون رئيس مجلس إدارة شركة بريتيش

ميديترانيان صاحبة امتياز الشراكة لتسيير طائرات بريتش ايرويز إلى نبنان والنطقة، ونايهل كاري مدير عام الميمات والتسويق ونهك هاغياره دمير دادي رجال الأعمال، ومدراء الأقسام المديد بشؤون المقائر، واللمائح، والأطقم.

تناولت المواضيع التي اثيرت خلال الأسخانة والأجوبة من وصول المقائب وطريقة استلامها، إلى التأخير في مواعيد الرحمات صروراً بكي طبية الاستشادة القصوى من برنامج تجميع الأميال وقاعات الاستراحة في الطارات.

"السعودية": جائزة التميّز لخدماتها داخل الطائرة

حصلت الخطره الجوية السعوبية على جائزة الخدمة للتميزة الخدمة التميزة المذارة بإلى المأترة الخدمة على التميزة المذارة بالمثالية نظام الصرف القلامي الأجلبي على مثن رحالتها في الخوار من شرين الأوارا كتوير 2000 المختلف المناطقة المهام المفاصدة، وشمل ذلك الرحلات المتجهة من الرياض وجدة إلى كل من نيوبوبرون باريس ولندن، حيث يتمكن الركاب من استبدال النقد الاجتبى وباسعار مشجعة ومع على خاعدهم مستخدمات المثالثة الالتميزة المناطقة الالتميزة المناطقة الالتميزة ويصلوبا لأول من شباط أوبراير من العام 2001 متر توسيع الخدمة للمتعلق المرحلات التجهيزة إلى عيلاند الإلكاب الخدمة للمناطقة ويقائل عيلاند الإلكاب المناطقة ويقائل الإلكاب الخدمة المناطقة ويقائل الإلكاب المناطقة ويقائل الإلامين المناطقة ويقائل الإلامين المناطقة ويقائل الإلامين المناطقة ويقائل المناطقة و

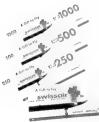
ويقول شوقي مشتاق آلدير العام لبيعات الخطوط الجوية السعودية "حازت خدمتنا على الجائزة اللكية في العام 2000 بن برنامج جوائز التميّز في القدمات داخل الطائزة في أور لاتدو. فلريضا، ونحن خفرون بأن تكون الخطوط الجوية السعودية هي الأولى في طيزان الشرق الأوسط في تقليم عالم هذه الخدمة".

"السويسرية" تطرح قسائم الهدايا

الجوية السدويسرية قسام تحدايا السغر" المصول التي يمكن المصول عليها عند السفر مع عليها عند السيابيات إلى أي مكان المارة عن الإمارات. مدير منطقة الطيوبي وسويس أن العربي في "سويس أن العربي في "سويس أن المساوية الطيوبي في "سويس أن المساوية المساوية

أطلبقت الخطوط

إنطلاقاً من الإمارات. مدير منطقة الطبيح العربي في "سويس آر" و"سايات فليكس رودل اعتبر ان هذا البرنامج يقدم فكرة مبتدى لتقديم العدايا للمسافرين، وهي هدايا المسافرين، وهي أسحار هي 200 و500



يرعى أكبر معرض في باريس

 گانت مجموعة معوض للمجوهرات الراعى الرئيسي لمعرض الألماس الذي استضافه المتحف الوطنى للتاريخ الطبيعي في باريس والذي ثمّ افتتاحه ف 7 أذار/ مارس الماضى برعاية الرئيس الفرنسى جاك

أقيم هذا المعرض الذي يستمر حتى الخامس عشر من ثموز/ يوليو القبل تحت شعار: "الألماس في قلوب النجوم، في قلب الأرض... فعلى قلب السلطة". وحضر الافتتاح حشدمن نجوم المجتمع الفرنسي وعدد من المدعوين العرب و الأجانب.

إلا أن روبير معوض حرص، و ف مأدبة غداء أقامها في فندق فاندوم (الملوك منه كلياً) ودعا إليها معثلي الصحافة، على

الإشارة إلى غياب السفراء العربعين افتتاح "هذا الحدث الفريد من نوعه "حسب

تعبير معوض. ويعتبر هذا المعرض هو الأكبر المخصص كلياً للأثاس حيث ثم عرض ألاف الناسسات مسع شروحات حول جمالها وتكوينها الطبيعي والتي تشكّل أجمل الجوهرات

على مدى أكثر من 1000 احتضنت المعرض

كالسيري Mineralogy وهي تحقة في العمارة وباستال معوض النيوكلاسيكية، وهي تقع قرب حديقة

الورود التابعة للددائق النباتية (Botanical Garden) وهي ميزات تجعل من هذا الكان الأنسب لهذه الناسية التي خصصت لبها مساحة 1200 متر

وتعرض مجموعة معوض ضمن هذا الحدث الأكشر تمييزاً وروعة في المشرق الأوسط، حيث أسسها في بيروت المرحوم دافيد معوض الذي انتقل إئى السعودية لتغدو المؤسسة الرائدة في عالم المجوهرات بقيادة الابن الأكبر روبير. وتتميز مجوهرات معوض بتصميماتها الميزة وباستخدامها الألاس للشهور ف أهم القطع الفنية. 🔳



منى الهراوي تتوسط روبير وليلي معوض



روبير معوص أمام مدغل التَّمَفُ



من اليمي، رئيس 'دوبيرز'' انطوني اوينهايمر، ليلي لعرض، عقيلة اوبتهايمر، روبير



يلى معوض، المثلة والمعنية الفرنسية أوفيني ويعتر، روبير معوض، تمثله القرنسية اور اثبك، وباسكال معوض

التصميم المستسلي لساعة "كوروم"

التصميم السِنقبلي انجديد ليواية القو الحادي والعشرين: هذا ما يعيز موديل تحريج CORUM الجديد "بايل" BUBBLE.

أنساعة رائعة: حجمها كبير، لها عدسة مقبية من حجر السقير الثمن سماكته 11 مع وهي طاوعة لانحكاسات الضوء. وهذه العدسة تقوم بدور الككر، فتعنع الساعة مظهراً فريداً

> موديل "بابل" الجنيد هو من القولاد، أو الذهب الأبيض أو الأصغر، نظام الحركة عوارتز. أو متميز بحركة ميكانيكية أو أوتوماتيكية ممكنلة ظاهر دق خلف الساعة.

أما السوار فيو من الكاونشوك للغطي بجك القدماح الحقيقي، وهو تجديد في على تاته الساعة طاوعة للعاء حتى عمل 100 ب وهي ذات الوان قساير اتجامات العصوء عن

تَضَى الامسيات الحالمة طوال السناه. هذا ويجد اللجاح الهائل الذي لقيه عدا

الطراز، عمدت كوروم إلى التكار طراز بايل كرونوغراف من الفولاذ غير القابل للصدا. البناء بدل على الفاريخ، وهو يحتوي على ا دوائر صغيرة: على يمن اليناه، وعلى يساره، وق ودسطه بالأسطل، وهي تقياس الوقت

هذه هي آمدن الوديات التي ابتكرتها "كوروم" المساعات العالية الشهورة في تصميم السناعات القريدة، وهي تعطو خطوات ثابتة نحو السنظيات بتصميم هذا الطراز الذي يجعل "كوروم" تنخل في قلب التي ترجيدي، وفي الألف الثالثة، تتطور بارز عل التكرم الابتكار والإصالة والتجديد التعلق، بارز عل

بقي أن نقول بأن الساعة الجديدة هذه تليق بالرجل المصري الأليق: كما أنها تلقيق بسيدة الإعمال، والجنسات الاجتماعية. الراقية، فالساعة الكبيرة الحجم لم تعد قصراً على أدم، فإن لـ كحواء خولياً تعادل حقوق الرجل، وتسليله أن نضم في معصويا الـ

سورة معود الله الله المورد. واستطه إن تحت والمعصور الساعة الذي تليق بها، والذي ترغب بها، ولم لا؟

"بابل كرونوغراف"، ساعة اليوم.. وساعة الستقبل.. لكل من يحب أن يواكب

عصره.



جيرار - بيريجو تحتفل بالصحافة العربية



وكان على رأس المستقبلين سيلقي رومو مديرة الاتصالات، وموريس سبيري السؤول عن عدد كبير من الأسواق العالمية، ومنها الشرق الأوسط، وكذلك ويلي شقايتزر مدير الإنتاج في

وبعدعشاء تميزت خلاله رومو أبحضورها ومعرفتها التاريخية لصناعة الساعات، بدأ برنامج الزيارات بجولة في أنماء مصنع "جيرار - بيريجر" هيثتم الإطّلاع على كيفية صناعة الساعآت الثمينة بدءاً من الصفائح الرقيقة، حتى تركيب العقارب، ونظم الحركة المقتلفةِ من أبسطها (الدقائق والثواني) إلى أعقدها (التاريخ وخصوصاً الكرونوغراف) باستخدام المعادن النبيلة كالفولاذ والذهب، أو كلاهما معاً في الوقت نفسه، أو البلاتين. ثم اختبار دقة الحركات وصلابة الساعة في مختلف الاتجاهات والحركات التي يمكن أن تتعرّض لها، وذلك باستخدام العنصر البشرى الحرق من الرجال والنساء النين يرتدون الألبسة البيضاء ... عثى يخيّل للبعض أننا في مستشفى.

و كان برفقة الصمافيين ويلي شفايتزر، حيث تم التوقف في قسم الأبحاث والتطوير الذي يضمُ نحو 20 باحثاً ومهنيساً ومهنياً في الساعات.. وهؤلاء هم الذين يعملون على تصميم الساعات الجديدة، ثم يقومون بالتدفيق في كافة مراحل صناعتها.



سيلقى مورو عدير الاتصالات

موريس سبيري مدير الشرق الأوسط وشع معرفته فرخيمة الصحافة العربية

و جيرار -بيريجو ليست كغيرها من الماركات التي تصلّع في الخارج، وتُرَكّب في الداخل، إنها إحدى ثلاث ماركات سويسرية تصنع داخل جدرانها نظم الحركات ودقائقها، بل أكثر من ذلك، إنها تصنّع لفيرها من كبرى الماركات السويسرية والفرنسية العالمية.

ويذكر أن "جيرار-بيريجو" نالث حديثاً 3 جوائز: - الأولى في الوزان" (سويسرا) وهي جائزة دار نشر راتجيه على مونيل "أوبرا وان OPERA ONE".

- والثانية من طوكيو على الجائزة الذهبية وهي موديل "الكرونوغراف"

 أما الثالثة، فقد عصلت عليها الماركة من مسابقة أجرتها "مجلة الساعات" الفرنسية وهي موديل "الكرونوغراف" – الطراز النسائى الزود بكرونوغراف صفير، ذي الحركة الأوتوماتيكية.

وفي نهاية الاحتفال ثم عرض الأحدث الموديلات وهي: - فيرارى F1-2000... الساعة الرائعة الجديدة.

- فينتاج Vintage - 1945 كرونوغراث/ فولاذ.. بمناسبة مرور

210 سنوات على تأسيس "جيرار - بيريجو". — موديل آخر من Vintage - 1945 ضمن مجموعة جديدة اسمها

الضخامة Prestige. للوديل من البلاتين طبعاً.. له احتياطي وقت لمدة

- وهذاك موديل جديد للغطس /Plonger، مقاومة للماء حتى عمق 300 م من الفولاذ/ أو الذهب/ أو كلاهما معاً...مع احتياطي وقت لدة 55 ساعة أيضاً.



حصلت هده الساعة الرائعة (كرو يوغر،ف) للسيدة الاجتماعيه على جابردي. 21وابي بابانية والثانية فرنسية



موديل "أوبرا وان" نرجل الأعمال الناجح (حصل على جائزة سويسرية)

هيدلبرغ: تاريخ عريق وشراكات متجددة



ديواكهم انظيش مدور عام هيدنبرغ الشرق الأوسط FZCO

تأسست شركة هيدلبرغ في ألمانيا عام 1852 وهي الآن تتصدّر صناعة الطباعة والتشرق العالم. ويبلغ عدد وحداتها الانتاجية 20 وحدة منتشرة في كل من ألمانيا، فرنسا، الملكة المتحدة، الولايات المتحدة والمكسيك ولديها 280 مكتباً و170 دولة.

وتنتشر مطابع هيدلبرغ البالغ عددها 400 ألف في 240 ألف شركة حولٌ

وتقول الشركة أنها شهدت وثبة عملاقة ف أوضاعها المالية من خلال إشامة العديد من المساريع المستركة والاتفاقات التي أبرمت مع شركات عالمية مثل SAP ومايكرو سوقت، فضلا عن ابتكار واستخدام أرقى التقنيات الحديثة . وقد ارتفعت مبيعات مجموعة هيدلبرخ إلى اكثر من ضعفين لتصل حصتها إلى 60 لل الله في أسواق الشرق

وتعتبر شركة إبراهيم الجفالي وإخوانه المدخل الأول لشركة هيدلبرغ إلى المنطقة، فقد أخذت وكالة حصرية منذنصو 50 عاماً لتنطلق بعدها إلى باقى منطقة الخليج مدعومة بشبكة وأسمَّة من المبيعات والخدمات.

وفي العام 2000 أبرمت انشاقية بين هيدلبرغ وألجفالي لإنشاء شركة جديدة في منطقة جبل علي في دبي. ومن للتوقع لهذه الشركة أن تحقق نجاحات كبيرة نظرأ للتاريخ الطويل لمؤسسيها

إعمار العقارية

نظمت شركة اعمار العقارية التخصصة ف مجال تطوير العقارات جولة تعريفية لدراء ومسؤولي المبيعات والتسويق في الفنادق والشركات

السياحية العاملة في دبي. وشارك في الجولة ألت شحلت مشاريح تبلال

الإمبارات، ميجمع اللذهب والالماس ومرسى تبي، اكثر

من 20 مندوباً من الغنادق والمؤسسات السياحية.

خلال الجولة

جوائز التقدير الإبداعي لـ مادكو للإعلان



مجموعة مادكو العاملة في مجال الاتصالات التسويقية والإعلانية في منطقة الشرق الأوسط حصلت على عدد كبير من جوائز الإبدام الإعلاني العالمية.

وضمن ذلك، فازت مدكو بجائزة الإبداع Greativity 30 من الولايات المتهدة الأميركية وذلك عن فئة التسويق الباشر والتي صممت اهصائر تشيكيتا، وجائزة أخرى في مجال الإعلان الصحفي وموضوعه الإحتفال السنوى لوز تشيكيتا.

وحصلت مآدكو على جوائز مماثلة لحملتها الإعلانية لمستشفى ويلكير، وجائزة لحملة مجوهرات "داماس" عن فئة النسويق الماشر.

زيروكس تدرب موزعيها

في خطوة تهدف إلى تعزيز عمليات الموزعين في الشرق الأوسط نظّمت شركة زيروكس حلقات تدريبية خاصة بتقنية الوثائق ف المنطقة.

وقال ريتشارد ادامو نائب الرئيس والمدير العام لشركة زيروكس الشرق الأوسطة تلتزم بتدريب موزعي الشركة في النطقة بشكل متواصل على احدث الحلول للبتكرة في الطباعة وإدارة الوثائق، ما يمكنهم من تقديم خدمات افضل للعملاء."





جورج حرقوش مدير عام ارامكس في الإمارات العربية القحدة يتسلم الجائزة

ارامكس تفوز بجائزة تقدير خاصة

حصلت ارامكس على جائزة التقدير الخاصة من داتاماتكس ن حفلها السنوي لجوائز التميز في تقنية للعلومات في الشرق

وقال جورج حرفوش مدير عام ارامكس في الإمارات العربية المتحدة : " نعمل دائماً في أرامكس على تطوير وتنويع خدماتنا، وبحصولنا على هذه الجائزة فإننا نؤكد التزامنا على مواصلة تمين نافى تقديم أحدث وافضل الخيمات لعملائنا في جميع أنداء

> UDV تستضيف شركاءها وعملاءها



ناريَّ العديد لشركة أي سي بلكو

أي سي دلكو تفتتح فرعاً جديداً

تواصل شركة أي سي دلكو التخصصة في خدمة وصيانة السيارات تَنفيذَ خطَّتها للَّتوسعَ في منطقة الشَّرق الأوسط عبر افتتاح المزيد من الفروع. وقد افتتمت فرعاً جديداً في قطريقم على طريقٌ مطار الدوحة الدولي لينضم بذلك إلى 13 مركزاً في الشرق

وقالت أي سي دلكو انها اتفقت مع شركة "الجيدة" للسيارات لتشغيل مركّز الخَّدمة الجديد اضافة لّركز آخر سيتمّ افتقاحه في قمل أو أذ المام 2000.



جيلبير غوستين ومدير قسم الأسواق الناشئة ابقان مينيزيس. يذكر أن UDV تعلك مجموعة من الهم ماركات الشروبات الروحية ومنها ، Jonnie Walker, J&B, Smirnof, Bauleys ...

اتفاقية تحالف وكالتي RAAD و رزق للإعلان

وقعت وكالتا TBWA\RAAD Worldwide وTBWA\RAAD اتفاقية تحالف مع رزق للإعلان وشركاهم . ونُفَامَ حفل التوقيع في مكاتب TBWA\RAAD الإقليمية في دبي ويأتي هذا التحالف بين الوكالتين نتيجة ثعاون وثيق استمر طوال السنة الماضية حيث شمل عددا من المشاريع الجديدة والحملات الإقليمية.





اي جي اي تنظم ورشات عمل

قامت شركة الخليج العربي للإعلان والتسويق مؤخرا بتنظيم ورشة عمل دامت ثلاثة أيام وضمت كافة مدراء ومنفذي خدمة العملاء لقروعها في دبي، أبو ظبى، بيروت، عمان، جده وبأريس. وقام مسؤولو الشَّركة في ورَّشات العمل بالتعريف عن أقسام الشبكة وأعمالها واسمها الجديد إي جي إي الذي يرمز إلى (الخليج العربي للإعلان والتسويق).



الإعلان عن شركة كومباس الشرق الأوسط

أعلنت شركة أبو ظبي الوطنية ومجموعة "كومباس" المللية عن إنشاء مشروع مشترك براسم ADNA كومباس الشرق الأوسط. ويترقع لهذا للشروع أن يؤدي إلى إحكام الشركتين على سوق التموين الغذائي في للنطقة وإلى إدارة خدمات التموين الغذائي لعدد واسم عن القطاعات.

وسيكون المشروع الأول الذي ستقوم الشركة الجديدة بتنفيذه هو الاستثمار في جميع للطاعم في مركز المارينا في أبو طبي الذي سيتم افتتاحه أوائل نيسان/أبريل 2001.

ولمناسبة الإعلان عن الشركة الجديدة عقد رئيس شركة أبو ظبي



دبي بحضور 14 مسؤو لا من 11 بلداً

جنب ومساعدة الشركاء والموزعين.

هُلال المُؤْتَمِرِ الصِمقي

الوطنية للفنادق شليفة ناصو بن هويليل والرئيس التنفيذي لجموعة كرمياس ميشيل بايلي مؤتمراً صحفياً تضمن حلل عشاء راقص حضره حشد من الإعلاميين ورجال الأعمال والرسميين.

3M تتوقع نسب نمو جيدة ترفّع قسم الرعاية الصحية في ثري ام الغليج نموا بنسبة 30 في للنة للمييات في معليات الشرق الأوسط للعام 2001 نتيجة لطرح العديد من النتجات للبتكرة خلال مجمل العام.

وجاءت هذه التوقعات في ختام الاجتماع السنوي للمسؤولين التنفيذيين في قسم الرعاية الصحية في 3M الخليج الذي انعقد في

" وقال ماهر ابو زيد مدير التسويق والمبيعات في 3M الخليج ان من عوامل نجاح الشركة تركيزها على الشراكات Partnership Power وهي مبادرة تهدف إلى جمع الموارد والعمل مع العملاء جنبا الى



مسؤولو 3M خلال الاجتماع

كوريان تلتزم جزءاً من تحديث مطار دمشق

بعدما أعلنت الدولة السورية مؤشراً عن خطة انسانية تشمل تحديد معلى بمشق السولي، جرى المقدي (CORIAN ي تركيب للسطمات الصلبة باللونين الرماني والأرزق عن مجموعة تتضمن 28 لولاً، وقد بلفت تكلفة تركيب هذه المؤلد 107 الفت دو لار البيركي. رعلق طوني عزام مدير كوريان في الشرق الأوسط والمريقيا

رعس هوسي عرام مدير خوريان في الشرق الأوسط و إفريقيا حول اختيار كوريان في اعمال مطار بمشق قاتلاً: كروبونت فخورة بكونها جهّزت مطار بمشق ...لأنه دلالة على تفوق كوريان".



ماتيتو: مصنع ضخم لعالجة المياه

قامت شركة ماتيتو العالمية المتضمصة في مجال تحلية المياه ومعالجة اللباء العائمة بتنفيذ مصنع بعقد بلغت قيمته ملايين عدة من الدو لارات لتحلية ومعالجة اللباء العائمة لأحدا لكبر مصانع الاسعدة في تايلاند المتعاملة مع المياه العائمة التي تحتوي على نسبة عالية من الواد الملولة السامة.

وتمُّ اختيار مأتيتو لتصميم وبناء اربعة انظمة مستقلة ابتداء من بصنع المياه العادمة ثم للعالجة ومعالجة المجاري ثم تنقية المياه.



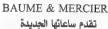
:GRISOGONO

ساعات وتصاميم جديدة للمجوهرات

بعد تقديم المجموعة الأولى الموقعة من GRISOGONO ف آذار/ مارس 2000 نجمت الانطلاقة ولاقت الساعات رواجاً جيداً في الأسواق. وقد كان لتصميم هذه الساعات صدى إيجابي لدى الستخدمين ولست

الشركة طلباً متر أبداً منذ ذلك الدين.

واليوم بعد عام فإن GRISOGONO يقدم مجموعته الجديدة للننوعة بين للطلي بالذهب أو البلاتينيوم أو غيرهما. إلى ذلك قدمت الشركة تشكيلتها الجديدة من الجوهرات لفصل الصيف وتضمنت باقة تصاميم لمجرهرات فاثقة الروعة بالنسبة للنساء.





ببساطته والكلام عن ساعة من شركة BAUME & MERCIER النتى قىدمىت مة خراً تشكيلة تتضمّن Sublime من مجموعة

Hampton النسائية، Capeland,

الرجالية.

وتتمتم الأولى بمجموعة كبيرة من أحجار الألَّاس والذهب، فيما تميزت الثانية بمقاومتها لضغط أعماق البحار (200 متر) خصوصاً وأنها موجّهة

للرباضيين والرجال الاستثناثيين.

"منحنية وحميلة بتألق معلّد



اوديمارس بيغه تقدم

آخر مبتكراتها

بيغه على التصميم والانتاج والبيع

لتحقيق النجاح الطلوب. وفي بداية

الألف الثالث تقدم الشركة خمس

منذ تأسيسها العام 1875 ركّزت شركة صناعة الساعات أو ديمارس

قطع فنية جديدة للأسواق العالية ببنها اثنتين احتلتا للركزين

الاولين عالميأ والسباعات مسى: Jules Audemars Dynamograph Canapa Tourbillon Jules Audemars Tourbillon Edward . Audemars .Piguet

"أحمل" تطلق أحدث عطورها

أطلقت عطور أجمل التخصصة في المطور الشرقية عطرها الجنيد "أجمل" وذلك اعتضالا بالذكرى الخمسين لتأسيس الشركة. وكُشف النقاب عن العمار المديد ضلال دفل أقيم ف دبي برعاية الشيخ لحمدين سعيد آل مكثوم رئيس دائرة الطيران للدني في دبي ورئيس طيران الإمارات.

وتُعتبر عطر "أجمل" الجبيد حلقة وصل بين التقاليد والحداثة ويستعمله الرجال و السيدات على حدُّ سواء، ويمثَّل دهن الموداهم مكوّناته مع غيره من الركبات العطرية الشرقية الأخرى. ويستهدف العطر الجديد الناس من جميع



العطر الجديد من "أجمل"

الاعمار في عبوة حديثة مصنوعة من الكريستال الصافي تعكس الحداثة مع التمسك بالتقاليد الشرقية الراسخة في الوقت نفسه.

تاغ هوير تطلق ساعة "السيدة الصغيرة"



تلبيةً لرغبة المرأة للميزة والموهوبة ، أعلنت تاغ هوير انها ستطلق قريباً ساعة "السيدة الصغيرة" ضمن مجموعة ساعاتها "التر إيفو" عبر موزعيها المعتمدين في المنطقة.

وثقول الشركة أن الساعة الجديدة تعكس شخصية المرأة وتجمع بين الطاقة الجسدية وسرعة البديهة، فقد أراد مصممها **روبرتو** فنتريلا ان تبدو مشعة بالحياة.



ر قُةالإهبانة بالحب من Dior

Dior تحتفل ينجاح عطورها

أنخ لت يبور هذا العام عطور لمناسية عيد العشاق اتسمت بالابتكار والقت نجاحاً فعديد من الأسواق العطر الأول حاء تحت اسم temember Me و وصطته ديور بأنه مترف بالمشاعر الجيباشية والانتهاش والبراءة استمذروحه الشاعرية من زهرة .Forgetmenot

وجاء ف قارورة بسعة 50 مال بخاخة مستديرة زرقاء ناعمة وتصميم نسائي خالص. أما العطر الثاني فجاء تحت آسم Je tadore واعتبر من ارق العطور التي استُخدمت في هدايا عيد الصب خلال ألمام 2001.

CARITA تقدم تشكيلة العناية بالرأة الجديدة



قدمت CARITA محموعة حديدة من منتجاتها الخصصة العناية بجسم للرأة من مستحضرات تحميل. و جاءت المموعة لتضم CARITA LE VISAGE MASQUE DE BEAUTÉ ENERGIE MASQUE DE BEAUTÉ APAISANT, MASQUE DE BEAUTÉ ÉCLAT وغيرها من مستحضرات العناية المتخصصة بالوجه والعيون...

ه أندريه بودغابتسك

عبنته شركة للحاسبات الآلية GBM، موزع منتجات IBM مديراً عاماً حديداً



لعمليات الشركة ف سلطنة عمان. ويودغايتسكي فرنسي الجنسية ويعمل في الشركة منذَّ 35 عاماً، من جهة أخرى عينت شركة GBM سيزاري كاردونى مديراً تنفيذياً جديداً



الاستشاري التابع لشركة ITCC التي تتخذ

من دبي مقراً لها، وتمارس نشاطها على شبكة الإنترنت في مجال التجارة الإلكترونية.



• بيل ويس

تمتحصيته مديرامقيما جديداً لفندق جدّه انتركونثيننتال وهو يحمل خبرة 11 عاماً وشغل حديثاً منصب مديرمقيمين



فندق كراون بالأزا اسطنبول.

° روبرت روسیتی عينته شركة

فــــنــادق ومنتجعات باس مديرا عاما لفندق هوليدي ان / بر دبى الذي يفتتح في الربع الأخير



من العام الجارى، والفندق هو الثالث في الإمارات والـ 20 في الشرق الأوسط.

• دينيس هولمز



كراون بالزا/ دبي ف العام 1994

ه اندرو لافويبيي

عينته كذلك شركة فنادق ومنتجعات باس مديراً للمبيعات و الـتــسـوبـق في فنعق كراون بالأزا/ دبسي



مسؤولياته عمليات للبيعات والتسويق في الفنادق السبعة التي تديرها الشركة في الإمارات العربية للتحدة.

• جان-کرستوف نور





سيرأس وحدة أعمال "أي بي ام" لحلول البرامج في المنطقة، والتي تشمل حلول إدارة البيانات وحلول إدارة الأعمال بذكاء فضلاً عن برامج أي بي ام لبني الإنترنت. نورتز يعمل لدى "أي بي ام" منذ العام 1984ء وهو قادم إلى دبئ من زيمبابوي حيث كان يشغل منصب المدير العام ندة

• كدر دال أنطو أن قيامة ثم تعيينها مديرة للعلاقات العامة في

فندق ومنتجع شيراتون / الدوحة، اعتباراً من أول نيسان / أبريل الجاري. وكانت قيامة عملت في الجال نفسه في

فندق ريجنسي بالاس في لبنان لدة 6

مجتمع الإعمال

تكريم نائب رئيس AIG



من اليمين: السفير دايفيد سائرفيلد، الوزير فؤاد السنيورة، السفير ويزنر وعباس خلف

⊕ الفام عباس خلف، الرئيس التنفيذي الإنهائية الإنهائية على الموجوعة الإنهائية الإنهائية الميركية الميركة اميركا أميركا أميركان الإنف إنشورنس المراحل حلك، حقل إساحية الإنهائية على فدنو أميلاً المراحلة على المحدودة المسقير فوائك المدودة على المراحلة المولية حالمائية المولية حالمائية والرئيات المدودة عن المرحلة عالى المتشاركة في أعمال المتشاركة في أعمال المدودة المدودة عن مجموعة "المنوية إلى المدالة حالية المدودة المدالة حالية الميان المدالة المدالة حالية المدالة ال

حضر حفّل الإستقبال الرئيس سليم الحص وعدد من المسؤولين بينهم الوزراء باسل فليحان، غازي العريضي،

والتأتي نسيب لحود، كما حضر الدهل السغير الأميركي دارية غير سائر وفياد والسغير الأردي أنما المصود والقائم بالأعمال إلا السفارة كما شباك ايضا سفراء ليان السابقون في الدوليات المتصدة ندر و برشقية، سيوه ندر و برشقة، سيوه ندر و برشقة، سيوه

من اليمن: عياس خلف وعقيلته، السيدة ويزثر، الوزير باسل ظيمان وعقيلته

عام هيئة تنظيم قطاع التامين في الرون د باساس فعنداوي، رئيس المجلساني الإجتماعي رئيس الاقتصادي الإجتماعية مصرف لبنان، مروان انصولي، بالإضافة إلى مشد كبير من رجال التامين اللبنانيين والعرب إلى والعرب إلى حاليات عدد من اللبنانيين وعربانا التامين اللبنانيين وعربانا التامين اللبنانيين وعربانا والعرباني التابينانيين وعربانا اللبنانيين وعربانا والعرباني المتابين اللبنانيين وعدداء الجامعة الأسيركية في وعدداء الجامعة الأسيركية في

كرم، خليل مكاوى، الوزير السابق

د. سمير مقدسي، مدير عام وزارة

الاقتصاد عصام حب الله، مدير



بيروث.

من اليمين: ابراهام ماتوسيان، روجيه نستاس، وليد زعرب، د. ياسل هنداوي، زينه صباح ووسيم زعرب



من اليمين: سامي سعاده، جان داغر وسليم الزعني

Offices and Representatives

Weh Site: www.aiwa.com.lb

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBAN

Al-Iktissad Wal-Aumal Minkura Conter, Mino Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: 09 961 1 864139 - 264267 - 353577/8/9 FAX: 00 961 1 354952 Fax: 00 961 1 354952

SAUDI ARABIA

Al-Iktissed Wal-Aumal Der Al Waten PO_BOX: 5157 RYADH 11422 TEL: 966 1 4778624 FAX: 966 1 4784946 Email: aivuksa@nessna.uel.sa

.....

Al-Extissed Wel-Aemal P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: 00 971 4 294 1441 FAX: 00 971 4 294 1035 Email: altwa@emirutes.net.ae

FRANCE

Al-Ilciissad Wal-Aarmal C/O Butee 22, Rue La Boetie 75008 PARIS TEL: 00 33 1 42 66 92 71 FAX: 00 33 1 42 66 92 75

KUWATI

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: 965 2416647 - 2441231 FAX: 965 2416648

SURWAH ADV. & TOURS

SURWAH ADV. & TOURS YEMEN - 35 HADDA SL P.O.Box: 1990 - SANA'A TEL: 967 | 265132 - 276072 FAX: 967 | 275895

LEADERMEDIA S.A.

CASE POSTALE 166

CH-1010 - LAUSANNE 10

MYWERS INTERNATIONAL LTD

FAX: (00-44-207) 630 9922

130 WEST 42 STR. SUITE 804

NEW YORK, NY 10036 - 7802

E - MAIL: delstells@sol.com

TEL - (212) 391 0002

FAX: (212) 391 7666

: (00-44-207) 630 9966

THE N. DE FILIPPES CORPORATION

ION ROCHESTER ROW

ROUTE D'ORON 2

TEL: (21) 653 50 71

FAX: (21) 652 12 90

Local Media Representatives

The state of

SHINANG INT'L AKASARA KYOWA BLDG 1-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 TEL: (813) 35846420 FAX: (813) 35035628

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO. Krasnokholmskaya Naberezhnaja Dom 11/15, App. 132 109172 Moscow, Russian Federation Tel: +7-095-912 762, 912 1346 Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

FAX: (82-2) 7323662

BISCOM RM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGGU-DONG. CHONGNO-GU, SEOUL, 110-071 KOREA P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TEL: (82-2) 739-7841

OTHER COUNTRIES 1

PUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINES 4 CH. - 1005 LAUSANNE, SWITZERLAND TEU: (41 - 21) 213 61 31 FAX: (41 - 21) 213 62 22 Emsil: pid.hq@publicina.com

(*) Incloding: GERMANY, ITALY, BELGIUM, SPAIN, FRANCE AUSTRIA, NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND MALAYSIA.

Advertisers' Index

- Clinata	
3COM Continue Crino Alex	16
ACCENTURE ACER	anso
ACCENTURE	19
AL BUSTAN HOTEL - JEDDAH	
AL BUSTAN RESIDENCE	
ARAB BANK	
ARAB BANK GROUP	
ARAB CAPITAL MARKETS 2001	
ASTRAZENICA1	
BANQUE AUDIBANQUE DE LA MEDITERRAN	53
BANQUE DE LA MEDITERRAN	OBC
BANQUE DU LIBAN ET D'OUTRE ME	k
BEIRUT BOAT 2001	. 97
- CADILLAC/ GENERAL MOTORS	. 600
- CARTIER	
- CHOPARD/ MOUAWAD GROUP	
- COMPUME	
- CROWNE PLAZA HOTELS	
- FRIENDS FOR DISABLED ORGANIZATION	
- GATEWAY	
- GIRARD PERREGAUX	
- JERAISY	
- JORDAN INVESTMENT BOARD	
- LE PALACE	
- MARRIOTT HOTELS	
- MEDILLENIUM 2001	
- NOKIA	
- OMEGA	
- PRIME EURO FUND	
- PROJECT LEBANON/ ELECON M.E	
- RADISSON SAS HOTELS & RESORTS	13
- RAHALA TOURS	
- ROSONBORONEXPORT	57
- SAUDI BANKING & INVESTMENT 2001	
- SAUDI LIGHTING CO. LTD	67
- SAUDI ORACLE LTD.	15
- TNC	39

القيادات الاقتصادية المالية و المصرفية الاقليمية تلتقى في بيروت لحضور

المؤتمر السنوي السابع للأستثمار وأسواق رأس المال العربية

Merrill Lynch



 مرديد من المحلومات، الرجاء الاتصال بالأرقام التالية: conferences@liktissad.com 961178020677 فاكس: conferences@liktissad.com 96117802067 فاكس: 9611780206 فاكس: 96614784946 فاكس: 96614784946 فاكس: 96614784946 فاكس: 96614784946 فاكس: 971442941035 فاكس: 971442941

